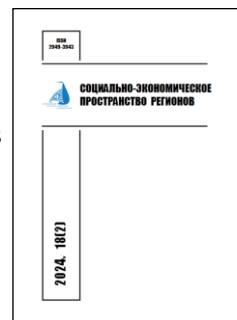


© 2024 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.
Социально-экономическое пространство регионов
Все права защищены
ISSN: 2949-3943
2024. 18(2): 67-74

www.vestnik.sutr.ru



Статьи

УДК 338.48

Региональные особенности проектирования и развития сферы услуг санаторно-курортного туризма Алтайского края

Наталья Викторовна Биттер^{а,*}, Вячеслав Владиславович Шумков^а

^а Алтайский государственный университет, г. Барнаул, Российская Федерация

^б Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», г. Новосибирск, Российская Федерация

Аннотация. Специфика природных условий и рекреационных ресурсов Алтайского края оказывает существенное влияние на формирование услуг санаторно-курортного туризма и рекреации. Развитие данной сферы во многом определяется потенциалом природных ресурсов, уровнем развития инфраструктуры, состоянием санаторно-курортного комплекса. В настоящее время в Алтайском крае наблюдается рост туристского потока, развитие санаторно-курортного туризма. Одним из драйверов роста является развитая санаторно-курортная и туристская сфера, характеризующаяся разнообразием профилей с передовыми лечебно-оздоровительными технологиями на основе природных рекреационных факторов. В статье рассмотрены основные понятия санаторно-курортного и туристского проектирования санаторно-курортных и туристских продуктов и услуг. Раскрыта специфика разработки продуктов санаторно-курортной отрасли, а также услуг и проектирования рекреационных территорий.

Работа посвящена описанию деятельности Центра инжиниринга «Курортно-рекреационное проектирование» по разработке стратегических проектов, направленных на развитие туристских территорий Алтайского края с учетом размещения лечебных и курортно-оздоровительных комплексов. Описан ряд проектов по обоснованию рационального использования рекреационных ресурсов при разработке региональных санаторно-курортных продуктов.

Ключевые слова: туризм, рекреация, регион, санаторно-курортный продукт, курортно-туристское проектирование, Алтайский край.

1. Введение

Современная сфера услуг санаторно-курортного туризма Алтайского края располагает большими запасами рекреационных и туристских ресурсов, которые являются базисом для развития туристско-рекреационной отрасли и разработки оздоровительных технологий санаторно-курортного туризма. Край позиционируется на рынке санаторно-курортных и туристских услуг.

В настоящее время в нашей стране наблюдается рост туристов и отдыхающих в санаторно-курортных учреждениях, вместе с тем данный рынок пока недостаточно развит.

* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: valeolog@yandex.ru (Н.В. Биттер), kaf-lab-bsu@nsuem.ru (В.В. Шумков)

Это указывает на необходимость проектирования туристско-рекреационных местностей для развития санаторно-курортного туризма.

Научная новизна исследования заключается в обосновании структуры туристских ресурсов Алтайского края, в представлении стратегических проектов, а также в обобщении и представлении итогов их реализации.

2. Материалы и методы

При проведении исследования использованы общенаучные методы логического и системного анализа и синтеза, а также специальные методы: географический, экономико-статистический, сравнительный, метод аналогии, эмпирическое и теоретическое познание и др. Эмпирическая база представлена действующими законодательными и нормативно-правовыми актами правительства Российской Федерации, администрации Алтайского края по вопросам развития сферы туризма, официальными статистическими данными Федеральной службы государственной статистики, Федерального агентства по туризму, Всемирной туристской организации, Всемирного совета по путешествиям и туризму, сведениями периодической печати Ростуризма, фактическими материалами и аналитическими данными, собранными в ходе исследования.

3. Обсуждение

Понятие региона с курортно-рекреационной специализацией отражает рассмотрение профильной туристско-рекреационной территории, ориентированной на оказание туристских услуг рекреационной специализации: реабилитационной направленности, восстановительного, оздоровительного, общеукрепляющего характера т. д. Определяющим фактором данных территорий является туристско-рекреационная активность или деятельность (Мирзеханова, 2013).

Рекреационный и природный потенциал региона является полноценным базисом для успешного развития в Алтайском крае санаторно-курортного и оздоровительного туризма. К перспективным направлениям развития можно отнести и медицинский туризм.

Алтайский край находится на юго-востоке Западной Сибири. Регион расположен на стыке равнинной местности и гор, благодаря этому в крае имеются разнообразные природные условия и ландшафты.

Территориально Алтайский край подразделяется на два туристских региона: Степной Алтай с лечебными и оздоровительными факторами соленых озер и Предгорный Алтай с живописными пейзажами гор и уникальными объектами показа.

Конкурентными возможностями развития края является уникальный природный, рекреационный и бальнеологический потенциал, а также сформированная транспортная база и граница с Республикой Казахстан (Распоряжение Правительства..., 2019).

Следует отметить, что в последние годы наблюдается рост туристского потока в Алтайский край (Рисунок 1)

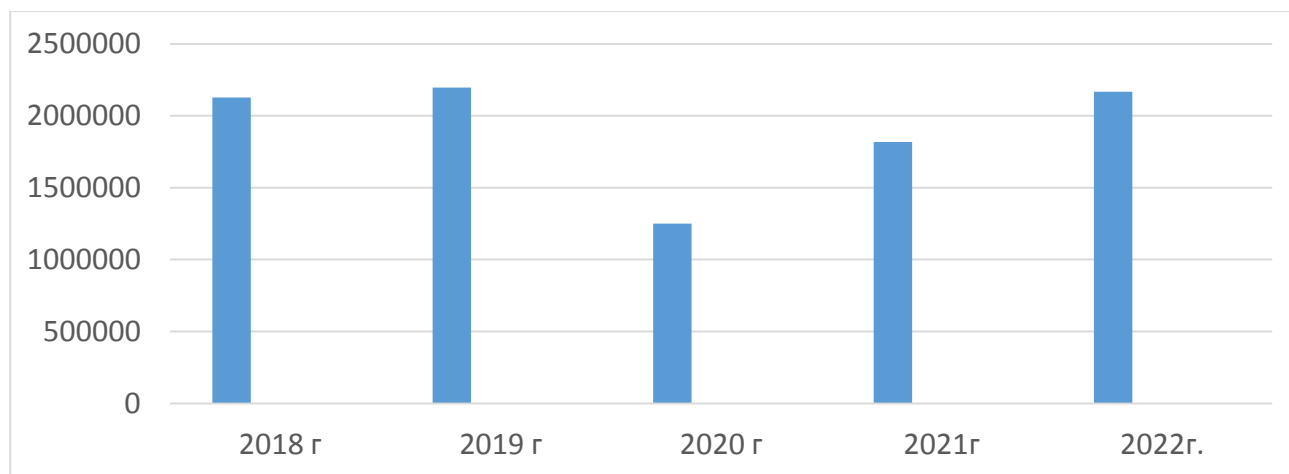


Рис. 1. Туристско-экскурсионный поток в Алтайском крае (включая жителей края, совершающих поездки по региону с туристическими целями)

Значимую роль в развитии экономики Алтайского края играет санаторно-курортный комплекс, оказывающий не только оздоровительные услуги, но и услуги по экскурсионному, анимационному обслуживанию туристов. В настоящее время на территории края работает 41 организация, специализирующаяся на восстановлении здоровья. Такие услуги оказывают в 14-ти муниципальных образованиях региона. Общее число мест единовременного размещения в здравницах составляет около 8,4 тысяч единиц. В отрасли работают более 5000 человек. Все это указывает на потенциал Алтайского края для развития санаторно-курортного туризма.

На развитие санаторно-курортной и туристской отрасли большое влияние оказывает развитие инфраструктуры и рынка дополнительных туристских услуг и продуктов. Данный факт обусловлен тем, что на удовлетворение потребностей гостей оказывает влияние уровень развития инфраструктуры и квалификация персонала. Вместе с тем существует проблема рационального использования природных ресурсов при курортно-рекреационном проектировании (Уразаев, 2019).

Термин «проектирование» (происходит от лат. «projectus» – брошенный вперед) включает в себя создание прототипа создаваемого объекта, его состояния или действия (процесса) (Наводничий, 2011).

В настоящее время набирает развитие санаторно-курортное и туристское проектирование рекреационных территорий и продуктов (Биттер, 2023; Заренков, 2010; Кружалин и др., 2019; Нюренбергер и др., 2023; Нюренбергер и др., 2023а; Оборин, Нагоева, 2016).

Туристско-рекреационное проектирование можно рассматривать на трех уровнях: проектирование объектов туристской индустрии, проектирование продуктов (услуг) туристской индустрии, проектирование развития туристской индустрии в целом на определенной территории (Мангаева, Манцаева, 2017).

При разработке санаторно-курортных и туристских проектов на основе анализа современного состояния объекта или деятельности создается будущий прообраз определенной деятельности или продукта. Также на этапе проектирования происходит постановка цели, определение методов, технологий и т. д.

Завершающим этапом санаторно-курортного проектирования является формирование структуры проекта, мероприятий по его наполнению на данном этапе (Bošković et al., 2010).

Остановимся на практическом применении санаторно-курортного проектирования при разработке продуктов для санаторно-курортной сферы. В Алтайском государственном университете сетевым Центром инжиниринга «Курортно-рекреационное проектирование» на сегодняшний день выполнен ряд проектов по разработке и созданию проектов и продуктов, направленных на развитие туристско-рекреационной сферы и санаторно-курортного туризма, основанных на использовании природных лечебных ресурсов Алтайского края. Данные продукты и проекты разработаны с учетом потребительского спроса и территориальной организации Алтайского края.

4. Результаты

В результате деятельности Центра инжиниринга «Курортно-рекреационное проектирование» получены следующие технологии:

1. «Формирование концепции оздоровительно-реабилитационного комплекса «Альпийская деревня».
2. «Анализ современного состояния и развития туризма и туристской инфраструктуры в разрезе муниципальных образований Алтайского края».
3. «Разработка концепции туристских потоков в условиях развития транспортной сети в Республике Алтай».
4. Заключено лицензионное соглашение о предоставлении неисключительного права использования базы данных № 2022623327 «Санаторно-курортные организации и лечебно-оздоровительные туристские ресурсы Алтайского края».
5. БД «База ведущих аттракторов основных туристских местностей Алтайского края» (отдана на регистрацию).
6. Разработана «Концепция психологического ретрита на Алтае» – коммерциализация ноу-хау.

Значимость данных проектов заключается в коммерциализации проектов по развитию территорий с учетом размещения лечебных и курортно-оздоровительных комплексов Алтайского края.

Реализация данных проектов направлена на установление взаимодействия с реальным сектором экономики.

Отметим, что данные проекты способствуют развитию прикладных научных исследований, привлечению хозяйственных договоров в области проектирования и развития туристско-рекреационных местностей и санаторно-курортного туризма, сохранению устойчивости социально-экономического развития региона.

Представим результаты разработанных проектов.

НИР «Формирование концепции оздоровительно-реабилитационного комплекса «Альпийская деревня».

На основе проведенного анализа были выделены две основные модели организации оздоровительных комплексов: учреждения, специализирующиеся на медицинских услугах с хорошо развитой лечебной базой; учреждения оздоровительной направленности. Каждая из них ориентирована на свою целевую аудиторию: первая - на людей, нацеленных на лечение конкретных заболеваний и комплексное оздоровление, вторая - на людей, для которых, в первую очередь, важен отдых и гибкие программы оздоровления. Также были выделены две основные модели организации реабилитационных центров: специализирующиеся на программе 12 шагов; предлагающие комплекс услуг наркологической помощи в стационаре, медицинские этапы реабилитации и детокс-программы.

Далее была проведена сегментация потребителей услуг и определены перспективные сегменты потребителей для оздоровительно-реабилитационного комплекса «Альпийская деревня» по следующим критериям: демографический, географический, психографический и поведенческий.

Был сформирован перечень основных услуг, которые могут быть использованы в деятельности комплекса «Альпийская деревня». Это базовые/ожидаемые и уникальные/оригинальные услуги. Исходя из направленности деятельности Комплекса рекомендовано включить следующий перечень оздоровительных услуг: проживание, питание; поликлинические услуги (прием терапевта и других специалистов; анализы, IV-терапия); косметологические услуги; климатотерапия; ароматерапия; комплексное SPA оздоровление и омоложение, массаж; термопроцедуры (сауна, баня); бассейн; фитокапсула; программа очищения организма (детокс); лечебное голодание; программа похудения для мужчин и женщин; спортивно-оздоровительные услуги (ЛФК, тренажерный зал, открытая спортивная площадка и т. п.); терренкуры; антистресс; физиотерапия, бальнеолечение, пантолечение; БОС-терапия – способ психологической коррекции; анимационный сервис и сервис для проведения конференций, бизнес-встреч, тренингов, фуршетов и банкетов.

Комплекс «Альпийская деревня» будет оказывать специализированные услуги в области реабилитации лиц с зависимостями. Это услуги по кодированию лиц с зависимостями, услуги по снятию «ломки» (комплекс мероприятий, направленный на облегчение состояния зависимого человека, отказавшегося от приема наркотических веществ), детоксикации организма (процесс очищения организма от токсинов методами их обезвреживания и последующего выведения). А также уникальные реабилитационные услуги: анималотерапия, 12 шагов, мотивационная терапия (МЕТ – Motivation Enhancement Therapy). Предлагается социальная реабилитация зависимых - комплекс мероприятий, направленных на восстановление социального статуса, утраченных социальных связей, развитие социальных и профессиональных навыков. Особую ценность в реабилитационном процессе представляет организация и проведение информирования родственников по вопросам лечения и реабилитации в условиях Комплекса «Альпийская деревня» и после прохождения курса. Консультирование направлено на активизацию семейной системы и оказание поддержки в ресоциализации зависимого. В рамках реабилитационных услуг для лиц с зависимостями предлагаются программы первичной, вторичной и третичной профилактики.

Исходя из направленности деятельности Комплекса рекомендуем включить следующий перечень оздоровительных услуг: проживание, питание; поликлинические услуги (прием терапевта и других специалистов; анализы, IV-терапия); косметологические услуги; климатотерапия; ароматерапия; комплексное SPA оздоровление и омоложение, массаж; термопроцедуры (сауна, баня); бассейн; фитокапсула; программа очищения организма (детокс); лечебное голодание; программа похудения для мужчин и женщин;

спортивно-оздоровительные услуги (ЛФК, тренажерный зал, открытая спортивная площадка и т. п.); терренкуры; антистресс; физиотерапия и бальнеолечение, пантолечение; БОС-терапия – способ психологической коррекции; анимационный сервис и сервис для проведения конференций, бизнес-встреч, тренингов, фуршетов и банкетов.

Для оказания комплекса реабилитационных и оздоровительных услуг были определены специалисты по оказанию данных услуг и предложено функциональное зонирование – деление инфраструктуры комплекса, которое позволит спланировать размещение объектов, отделений, взаимосвязанных между собой с учетом рекреационных ресурсов (рельефа, микроклимата местности и др.). Следующим этапом были даны рекомендации по оборудованию кабинетов специалистов комплекса «Альпийская деревня» и требования к объектам согласно СанПиН. В результате работы сформирован паспорт проекта оздоровительно-реабилитационного комплекса.

Разработанную концепцию проекта возможно использовать в процессе проектирования и реализации этапов деятельности данного Комплекса.

НИР «Анализ современного состояния и развития туризма и туристской инфраструктуры в разрезе муниципальных образований Алтайского края».

В результате выполнения работы произведено научно-обоснованное комплексное описание и оценка территорий муниципальных образований Алтайского края для развития сферы туризма и туристской инфраструктуры.

Основные результаты:

а) обозначены границы муниципальных образований Алтайского края (обозначение на карте);

б) дано развернутое описание природно-географических ресурсов, историко-культурных туристских ресурсов, материально-технических ресурсов каждого муниципального образования Алтайского края с применением мультислайсового подхода, предложенного заказчиком;

в) определены и описаны виды привлекательных инфраструктурных и туристских объектов в плане инвестиций;

г) проанализированы цифровые ресурсы в области туризма Алтайского края;

д) сделаны выводы о проблемах и перспективах развития отдельных видов туризма, потребностях в инвестициях с конкретизацией туристско-инвестиционного потенциала каждого муниципального района.

НИР «Разработка концепции туристских потоков в условиях развития транспортной сети в Республике Алтай».

Выявлены данные о современном туристском потоке, представлены экспертные данные по турпотoku в районе влияния автодороги Иня – Тюнгур.

Составлена схема известных маршрутов для подтверждения исторической значимости района.

Систематизирована информация о наиболее значимых природных и археологических, исторических объектах и о возможности их туристского использования.

Разработана карта перспективной туристской сети расположения туристских маршрутов с учетом строительства новых автодорог, а также составлена карта с перечнем рекомендуемых площадок для остановок и отдыха.

Проведена экономическая оценка влияния строительства дороги на создание новых объектов предпринимательства в сфере туризма.

Разработана и обоснована концепция взаимосвязи строительства автодороги Иня – Тюнгур» с ростом и изменением структуры туристского потока развития инфраструктуры и сопутствующих видов предпринимательской деятельности.

Разработан дизайн-макет результатов.

Таким образом, в текущем году получены следующие результаты (продукты и эффекты):

1. Для развития сферы туризма и туристской инфраструктуры Алтайского края совместно с МГИМО и НГУЭУ составлен Реестр комплексного описания и оценки территории муниципальных образований края. В результате выполнения НИР проанализированы и выделены наиболее перспективные рекреационно-туристские ресурсы муниципальных образований Алтайского края. В результате выполнения данного проекта удалось описать наиболее перспективные с точки зрения инвестиционной привлекательности туристские дестинации и объекты Алтайского края;

2. По заказу партнеров разработаны и реализованы проекты развития курортно-рекреационных территорий с учетом размещения лечебных и курортно-оздоровительных комплексов: «Формирование концепции оздоровительно-реабилитационного комплекса «Альпийская деревня»; «Разработка концепции туристских потоков в условиях развития транспортной сети в Республике Алтай».

5. Заключение

Итак, в настоящее время Алтайский край является одним из ведущих регионов России в области развития санаторно-курортной отрасли и лечебно-оздоровительного туризма.

Данная отрасль имеет большие перспективы развития при следующих условиях:

1. благоприятное географическое положение края по расположению рекреационных ресурсов;
2. наличие инфраструктурных объектов;
3. законодательная база по развитию санаторно-курортной и туристской отрасли;
4. научное обоснование развития и использования природных рекреационных ресурсов.

Санаторно-курортная и туристская отрасль оказывает большое влияние на экономическое и социальное развитие Алтайского края, так как она является одной из наиболее эффективных составляющих профилактики и поддержания здоровья населения. Вместе с тем наблюдается необходимость проектирования развития территорий с учетом размещения лечебно-оздоровительных предприятий.

Литература

[Биттер, 2023](#) – *Биттер Н.В.* Перспективы создания ресурсного центра по подготовки туристских кадров алтайского края на базе ФГБОУ ВО "Алтайский государственный университет" // *Социально-экономическое пространство регионов.* 2023. 17(2). С. 92-97.

[Заренков, 2010](#) – *Заренков В.А.* Управление проектами. 2-е издание. М., СПб.: Изд-во АСВ, 2010. 312 с.

[Красноярова, 2011](#) – *Красноярова, Б.А.* Кластерная идеология в стратегическом развитии Алтайского края // *Известия АлтГУ.* 2011. №3.

[Кружалин и др., 2019](#) – *Кружалин В.И., Шабалина Н.В., Цыцук Е.А.* Научно-методические подходы к туристско-рекреационному проектированию: муниципальный уровень // *Географическая среда и живые системы.* 2019.

[Мантаева, Манцаева, 2017](#) – *Мантаева Э.И., Манцаева А.А.* Алгоритм выявления перспектив создания регионального экономического кластера // *Вестник ВолГУ. Серия 3. Экономика. Экология.* 2017. Т. 19. № 3. С. 109-118.

[Мирзеханова, 2013](#) – *Мирзеханова З.Г.* Геоэкологический использования рекреационного потенциала для развития лечебно-оздоровительного туризма на примере Хабаровского края // *Проблемы региональной экологии.* 2013. №6. С. 203-208.

[Наводничий, 2011](#) – *Наводничий Р.М.* Управление развитием сферы лечебно-оздоровительных услуг в России: автореф. дис. ... кад. экон. наук. М., 2011. С. 26.

[Нюренбергер и др., 2023](#) – *Нюренбергер Л.Б., Петренко Н.Е., Маневич Я.В.* Проблемы и перспективы развития санаторно-курортного туризма в России / *Материалы XIV Международной научно-практической конференции.* Сочинский государственный университет. Сочи, 2023. С. 155-158.

[Нюренбергер и др., 2023а](#) – *Нюренбергер Л.Б., Биттер Н.В., Ковалёв А.И., Конюкова О.Г., Краковецкая И.В., Маневич Я.В., Приходько Т.А., Редчинова Н.А., Саврасова Д.В., Шумков В.В.* Функционирование и развитие сферы услуг: региональные особенности. Курск, 2023.

[Оборин, Нагоева, 2016](#) – *Оборин М.С., Нагоева Т.А.* Подходы к разработке структуры санаторно-курортной системы // *Экономический анализ: теория и практика.* Издательский дом Финансы и Кредит. 2 (2016). С. 116-128.

[Отчет о выполнении НИР..., 2023](#) – Отчет о НИР «Формирование кластерной модели региона с курортно-рекреационной специализацией на основе форсайт-технологий». Сочи, 2023. 147 с.

[Пермякова и др., 2023](#) – *Пермякова Е.С., Биттер Н.В., Жанабаева А.С., Мезенцева Л.А.* Центр инжиниринга по разработке проектов развития рекреационной и санаторно-курортной отрасли алтайского края: задачи и перспективы / *Экономика устойчивого*

развития региона: инновации, финансовые аспекты, технологические драйверы развития в сфере туризма и гостеприимства. *Материалы X Международной научно-практической конференции. В 2-х частях.* Отв. редактор А.В. Олифинов. Симферополь, 2023. С. 316-317.

[Распоряжение Правительства...](#), 2019 – Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2019 г. N 2129-р об утверждении «Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2025 года».

[Уразаев, 2019](#) – Уразаев Д.Р. Инжиниринговые центры в структуре вузов // Научный журнал. 2019. №2 (36).

[Bošković et al., 2010](#) – Bošković D., Saftić D., Trošt K. Planning and Organizing Tourist Tourism Destinations – The Example of the Rural Istria Cluster / *Tourism & Hospitality Management 2010: Conference Proceedings*. Opatija, 2010. Pp. 794-807.

References

[Bitter, 2023](#) – Bitter, N.V. (2023). Perspektivy sozdaniya resursnogo tsentra po podgotovki turistskikh kadrov altaiskogo kraja na baze FGBOU VO "Altaiskii gosudarstvennyi universitet" [Prospects for the Creation of a Resource Center for the Training of Tourist Personnel in the Altai Territory on the Basis of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Altai State University"]. *Sotsial'no-ekonomicheskoe prostranstvo regionov*. 17(2): 92-97. [in Russian]

[Bošković et al., 2010](#) – Bošković, D., Saftić, D., Trošt, K. (2010). Planning and Organizing Tourist Tourism Destinations – The Example of the Rural Istria Cluster. *Tourism & Hospitality Management 2010: Conference Proceedings*. Opatija. Pp. 794-807.

[Krasnoyarova, 2011](#) – Krasnoyarova, B.A. (2011). Klasternaya ideologiya v strategicheskom razvitii Altaiskogo kraja [Cluster ideology in the strategic development of the Altai region]. *Izvestiya AltGU*. 3. [in Russian]

[Kruzhalin i dr., 2019](#) – Kruzhalin, V.I., Shabalina, N.V., Tsyshchuk, E.A. (2019). Nauchno-metodicheskie podkhody k turistsko-rekreatsiennomu proektirovaniyu: munitsipal'nyi uroven' [Scientific and methodological approaches to tourism and recreational design: municipal level]. *Geograficheskaya sreda i zhivye sistemy*. [in Russian]

[Mantaeva, Mantsaeva, 2017](#) – Mantaeva, E.I., Mantsaeva, A.A. (2017). Algoritm vyyavleniya perspektiv sozdaniya regional'nogo ekonomicheskogo klastera [Algorithm for identifying prospects for creating a regional economic cluster]. *Vestnik VolGU. Seriya 3. Ekonomika. Ekologiya*. 19(3): 109-118. [in Russian]

[Mirzekhanova, 2013](#) – Mirzekhanova, Z.G. (2013). Geoekologicheskii ispol'zovaniya rekreatsiennogo potentsiala dlya razvitiya lechebno-ozdorovitel'nogo turizma na primere Khabarovskogo kraja [Geoecological use of recreational potential for the development of medical and health tourism using the example of the Khabarovsk Krai]. *Problemy regional'noi ekologii*. 6: 203-208. [in Russian]

[Navodnichii, 2011](#) – Navodnichii, R.M. (2011). Upravlenie razvitiem sfery lechebno-ozdorovitel'nykh uslug v Rossii [Management of the development of the sphere of medical and health services in Russia]: avtoref. dis. ... kad. ekon. nauk. M. P. 26. [in Russian]

[Nyurenberger i dr., 2023](#) – Nyurenberger, L.B., Petrenko, N.E., Manevich, Ya.V. (2023). Problemy i perspektivy razvitiya sanatorno-kurortnogo turizma v Rossii [Problems and prospects for the development of health resort tourism in Russia]. *Materialy XIV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii*. Sochinskii gosudarstvennyi universitet. Sochi. Pp. 155-158. [in Russian]

[Nyurenberger i dr., 2023a](#) – Nyurenberger, L.B., Bitter, N.V., Kovalev, A.I., Konyukova, O.G., Krakovetskaya, I.V., Manevich, Ya.V., Prikhod'ko, T.A., Redchikova, N.A., Savrasova, D.V., Shumkov, V.V. (2023). Funktsionirovanie i razvitie sfery uslug: regional'nye osobennosti [Functioning and development of the service sector: regional characteristics]. Kursk. [in Russian]

[Oborin, Nagoeva, 2016](#) – Oborin, M.S., Nagoeva, T.A. (2016). Podkhody k razrabotke struktury sanatorno-kurortnoi sistemy [Approaches to developing the structure of the sanatorium-resort system]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika*. Izdatel'skii dom Finansy i Kredit. 2: 116-128. [in Russian]

[Otchet o vypolnenii NIR...](#), 2023 – Otchet o NiR «Formirovanie klasternoi modeli regiona s kurortno-rekreatsiionnoi spetsializatsiei na osnove forsait-tekhnologii» [Research report "Formation of a cluster model of a region with resort and recreational specialization based on foresight technologies"]. Sochi, 147 p. [in Russian]

[Permyakova i dr., 2023](#) – Permyakova, E.S., Bitter, N.V., Zhanabaeva, A.S., Mezentseva, L.A. (2023). Tsentr inzhiniringa po razrabotke proektov razvitiya rekreatsionnoi i sanatorno-kurortnoi otrasli altaiskogo kraia: zadachi i perspektivy [Engineering Center for the development of projects for the development of the recreational and sanatorium-resort industry of the Altai Territory: tasks and prospects]. *Ekonomika ustoychivogo razvitiya regiona: innovatsii, finansovye aspekty, tekhnologicheskie draivery razvitiya v sfere turizma i gostepriimstva*. Materialy X Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. V 2-kh chastyakh. Otv. redaktor A.V. Olifirov. Simferopol'. Pp. 316-317. [in Russian]

[Rasporyazhenie Pravitel'stva..., 2019](#) – Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 20 sentyabrya 2019 g. N 2129-r ob utverzhdenii «Strategiya razvitiya turizma v Rossiiskoi Federatsii na period do 2025 goda» [Order of the Government of the Russian Federation dated September 20, 2019 N 2129-r on approval of the “Strategy for the development of tourism in the Russian Federation for the period until 2025”]. [in Russian]

[Urazaev, 2019](#) – *Urazaev, D.R.* (2019). Inzhiniringovye tsentry v strukture vuzov [Engineering centers in the structure of universities]. *Nauchnyi zhurnal*. 2(36). [in Russian]

[Zarenkov, 2010](#) – *Zarenkov, V.A.* (2010). Upravlenie proektami [Project management]. 2-e izdanie. M., SPb.: Izd-vo ASV, 312 p. [in Russian]

UDC 338.48

The Regional Features of the Design and Development of the Service Sector of Sanatorium Tourism in the Altai Krai

Natal'ya V. Bitter ^{a, *}, Vyacheslav V. Shumkov ^a

^aAltai State University, Barnaul, Russian Federation

^bNovosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation

Abstract

The specifics of the natural conditions and recreational resources of the Altai Krai have a significant impact on the formation of sanatorium-resort tourism and recreation services. The development of this sphere is largely determined by the potential of natural resources, the level of infrastructure development, and the state of the sanatorium complex. Currently, the Altai Krai is experiencing an increase in the tourist flow, the development of sanatorium tourism. One of the drivers of growth is the developed sanatorium and tourism sector, characterized by a variety of profiles with advanced medical and wellness technologies based on natural recreational factors. The article discusses the basic concepts of sanatorium and tourist design of sanatorium and tourist products and services. The specifics of the development of products of the sanatorium industry, as well as services and design of recreational areas are revealed.

The work is devoted to the description of the activities of the Engineering Center “Resort and Recreational Design” for the development of strategic projects aimed at the development of tourist territories of the Altai Krai, taking into account the location of medical and resort complexes. A number of projects are described to substantiate the rational use of recreational resources in the development of regional sanatorium products.

Keywords: tourism, recreation, region, sanatorium and resort product, resort and tourist design, Altai Krai.

* Corresponding author

E-mail addresses: valeolog@yandex.ru (N.V. Bitter), kaf-lab-bsu@nsuem.ru (V.V. Shumkov)