



Министерство науки и высшего образования РФ

## Социально-экономическое пространство регионов

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ. Издается с 2007 г.  
ISSN 2949-3943. 2023. 17(4)

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Е. К. ВОРОБЕЙ  
главный редактор — д-р экон. наук, доцент, начальник  
управления научной политики и исследований СГУ  
А. М. ВЕТИТНЕВ  
зам. главного редактора — д-р экон. наук, профессор,  
ведущий научный сотрудник НИЦ СГУ  
М. С. ОБОРИН  
зам. главного редактора — д-р экон. наук, доцент,  
профессор РЭУ им. Г.В. Плеханова

М. Ю. АФАНАСЬЕВ  
д-р экон. наук, профессор ЦЭМИ РАН  
Т. Е. ГВАРЛИАНИ  
д-р экон. наук, профессор СГУ  
Е. Н. КЛОЧКО  
д-р экон. наук, профессор КубГАУ имени  
И.Т. Трубилина  
В. С. ОСИПОВ  
д-р экон. наук, профессор МГИМО МИД России  
Н. А. САВЕЛЬЕВА  
д-р экон. наук, профессор СГУ  
М. Ю. ШЕРЕШЕВА  
д-р экон. наук, профессор МГУ имени М.В. Ломоносова

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

А. Т. БЫКОВ (Российская Федерация)  
д.м.н., профессор, член-корр. РАМН, член-корр. РАН,  
Ассоциация курортных и туристических городов,  
ФГБОУ ВО «СГУ»  
Х. А. КОНСТАНТИНИДИ (Российская Федерация)  
д.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В. Ломоносова»,  
Национальное Рейтинговое Агентство, Российская  
академия наук  
В. И. КРУЖАЛИН (Российская Федерация)  
д.геогр.н., профессор, ФГБОУ ВО «МГУ им.  
М.В. Ломоносова»  
М. А. МОРОЗОВ (Российская Федерация)  
д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Л. Б. НЮРЕНБЕРГЕР (Российская Федерация)  
д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «НГУЭУ»  
Г. А. СИМОНЯН (Российская Федерация)  
д.э.н., АНО НИИ «Истории, экономики и права»  
В. Н. ШАРАФУТДИНОВ (Российская Федерация)  
к.э.н., ФГБОУ ВО «СГУ»

Журнал включен в базу  
Российского индекса научного цитирования.  
Импакт-фактор РИНЦ 2021 – 0,036

#### Учредитель:

ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»

#### Адрес редакции:

354000, г. Сочи, ул. Пластунская, 94  
Тел.: 8(918) 306-30-67

#### Адрес издателя:

354000, г. Сочи, ул. Пластунская, 94

#### Адрес типографии:

354000, г. Сочи, ул. Пластунская, 94а  
E-mail: vestniksgu@inbox.ru  
Сайт журнала: www.vestnik.sutr.ru

Корректор, редактор-переводчик  
В. С. МОЛЧАНОВА  
Технический редактор, электронная поддержка  
Н. А. ШЕВЧЕНКО

Журнал зарегистрирован в федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство  
о регистрации средства массовой информации

**ПИ № ФС77-85233**

от 10 мая 2023 г.

**Знак информационной продукции: 16+**

Цена свободная

Дата выхода 25.12.2023

Формат 29,7 × 42/2. Бумага офсетная.  
Печать трафаретная. Гарнитура Georgia.

Уч.-изд. л. 21,04. Усл. печ. л. 16,2.

Тираж 500. Заказ № 95

Выходит с 2007 г.  
Периодичность — 1 раз в 3 месяца



The Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation

## Sotsial'no-ekonomicheskoe prostranstvo regionov

Scientific periodical. First published in 2007  
ISSN 2949-3943. 2023. 17(4)

### Editorial Staff:

E. K. VOROBEY  
Editor in Chief — Dr. (Economic), docent,  
head of the Department of Scientific Policy and Research of  
Sochi State University

A. M. VETITNEV  
Deputy Editor in Chief — Dr. (Economic), professor,  
leading researcher of the research center (SGU)

M. S. OBORIN  
Deputy Editor in Chief — Dr. (Economic), docent,  
professor (PRUE)

M. Yu. AFANAS'EV  
Dr. (Economic), Professor (CEMI, RAS)  
T. E. GVARLIANI  
Dr. (Economic), Professor (SGU)  
E. N. KLOCHKO  
Dr. (Economic), Professor (KSAU)  
V. S. OSIPOV  
Dr. (Economic), Professor (MGIMO University MFA Russia)  
N. A. SAVELEVA  
Dr. (Economic), Professor (SGU)  
M. Yu. SHERESHEVA  
Dr. (Economic), Professor (MSU named after  
M.V. Lomonosov)

### Editorial Board:

A. T. BYKOV (Russian Federation)  
Doctor of Medicine, Professor, corresponding member of  
the RAMS, corresponding member of the RAS, Association  
of Resort and Tourist Cities, Sochi State University

KH. A. KONSTANTINIDI (Russian Federation)  
Doctor of Economics, Associate Professor,  
M.V. Lomonosov Moscow State University, National  
Rating Agency, Russian Academy of Sciences

V. I. KRUZHALIN (Russian Federation)  
Doctor of Geographical Sciences, Professor,  
M.V. Lomonosov Moscow State University

M. A. MOROZOV (Russian Federation)  
Doctor of Economics, Professor, Plekhanov Russian  
Economic University

L. B. NYURENBERGER (Russian Federation)  
Doctor of Economics, Professor, Novosibirsk State  
University of Economics and Management (NSUEM)

G. A. SIMONYAN (Russian Federation)  
Doctor of Economics, Research institute of history,  
economics and law

V. N. SHARAFUTDINOV (Russian Federation)  
Candidate of economic sciences, Sochi State University

The journal is listed in Russian Index  
of Scientific Quotations  
Impact factor of Russian Science Citation 2021 – 0,036

#### Founder:

FSBEI HE "Sochi State University"

#### Editorial address:

94, Plastunskaya Str., Sochi city, 354000  
Tel.: 8(918) 306-30-67

#### Address of the publisher:

94, Plastunskaya Str., Sochi city, 354000

#### Address printing:

94a, Plastunskaya Str., Sochi city, 354000

E-mail: [vestniksgu@inbox.ru](mailto:vestniksgu@inbox.ru)  
Website: [www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)

Proofreader, Editor-translator  
V. S. MOLCHANOVA  
Technical Editor, Electronic support by  
N. A. SHEVCHENKO

The journal is registered in Federal Service in the field of  
Communications, Information Technology and  
Communications.

Magazine Certificate of Registration

ПН № ФС77-85233 May 10, 2023.

Information product mark: 16

The journal is included in the List of State Commission for  
Academic Degrees and Titles of the  
Russian Federation editions.

Free price

Release date 25.12.2023

Format 29,7 × 42/2. Offset paper.  
Screen printing. Georgia typeface.

Ysl. Izd. l. 21,04. Ysl. pech. l. 16,2.  
Circulation 500 copies. Order 95

Issued from 2007  
Publication frequency — once in 3 months

## Содержание

### Статьи

Разработка подходов к оценке кадрового потенциала сферы услуг субъектов Российской Федерации Е.К. Воробей, А.С. Агафонов .....	207
Приоритеты развития жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края Т.Е. Гварлиани .....	222
Тенденции развития бизнеса в Российской Федерации в условиях неопределенности Е.С. Журина, Н.Н. Грибок .....	230
Взаимосвязь климата и экономики Краснодарского края: регрессионный анализ и адаптация Т.И. Литвинова, Ю.О. Рябчикова, Н.Н. Грибок .....	235
Особенности реализации ESG-стратегии в Российской Федерации М.М. Мартынова, Е.В. Хроль .....	243
Устойчивое развитие и корпоративная ответственность крупнейших компаний российского ритейла: оценка и тренды К.А. Пляшечко, В.В. Вихарев .....	252
Научно-технологический потенциал в обеспечении устойчивого социально-экономического развития регионов России Р.В. Штуц, Г.А.Клименко, Е.В. Журавлева .....	260

## Contents

### Articles

Development of Approaches to Assessing the Human Resources Potential of the Service Sector of the Constituent Entities of the Russian Federation E.K. Vorobey, A.S. Agafonov .....	207
The Priorities for the Development of Housing and Communal Services in the Krasnodar Krai T.E. Gvarliani .....	222
Business Development Trends in Russian Federation in Uncertainty E.S. Zhurina, N.N. Gribok .....	230
The Relationship between the Climate and the Economy of the Krasnodar Krai: Regression Analysis and Adaptation T.I. Litvinova, Yu.O. Ryabchikova, N.N. Gribok .....	235
The Features of the Implementation of the ESG Strategy in the Russian Federation M.M. Martynova, E.V. Khrol' .....	243
Sustainable Development and Corporate Responsibility of the Largest Russian Retail Companies: Assessment and Trends K.A. Plyashechko, V.V. Vikharev .....	252
Scientific and Technological Potential in Ensuring the Sustainable Socio-Economic Development of Russian Regions R.V. Shtuts, G.A. Klimenko, E.V. Zhuravleva .....	260

© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 207-221

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



## Статьи

УДК 338.46

### Разработка подходов к оценке кадрового потенциала сферы услуг субъектов Российской Федерации

Елена Константиновна Воробей<sup>a,\*</sup>, Антон Сергеевич Агафонов<sup>a</sup>

<sup>a</sup> Сочинский государственный университет, г. Сочи, Российская Федерация

**Аннотация.** Разработан подход к оценке кадрового потенциала сферы услуг субъектов Российской Федерации, основанный на использовании официальных статистических показателей, имеющих в открытом доступе: финансовых результатов деятельности данной сферы, количества занятых работников и темпов изменения их заработной платы.

Для проведения исследования был выбран один из секторов сферы услуг – сектор гостиничного бизнеса и общественного питания, который при проведении статистического наблюдения экономической деятельности субъектов рассматривается как единое целое. В качестве наблюдаемых субъектов были выбраны Краснодарский край, г. Москва и Московская область – субъекты, по которым имеются одинаковые статистические показатели и которые различаются по хозяйственной специализации (последнее обстоятельство необходимо для обеспечения универсальности предложенного подхода).

Комбинирование указанных выше статистических показателей позволило выявить прямую зависимость финансовых результатов деятельности сектора гостиничного бизнеса и общественного питания от темпов роста заработной платы, а также сформировать объективный количественный критерий оценки – «эффективность использования кадрового потенциала предприятий сферы услуг», который может включать в себя практически любой набор влияющих параметров (в зависимости от особенностей субъекта), может применяться для оценки любого выбранного сектора сферы услуги и может быть рекомендован для использования административными органами субъектов РФ при разработке направлений экономической политики.

**Ключевые слова:** сфера услуг, субъекты Российской Федерации, статистические показатели, финансовый результат, кадровый потенциал, эффективность.

#### 1. Введение

Сфера услуг является одним из наиболее динамичных секторов мировой экономики. В России на ее долю приходится около 54 % валового внутреннего продукта ([Агентство «Credinform», 2020](#)), что свидетельствует о высокой значимости данного сектора для экономики страны. По вкладу услуг в национальный валовой внутренний продукт принято судить о зрелости экономики стран. Для сравнения: доля сферы услуг в экономике Китая по состоянию на 2019 год составляла 52 %, в экономике Саудовской Аравии – 48 %, в экономике

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [vorobei.sochi@yandex.ru](mailto:vorobei.sochi@yandex.ru) (Е.К. Воробей)

Индии – 49 %, в экономике Ирана – 54 %, в экономике Бразилии – 63 %, в экономике Индонезии – 43 % (Агентство «Credinform», 2020). Следовательно, по уровню развития сферы услуг Россия находится в одном ряду с самыми крупными развивающимися странами мира.

Сфера услуг – это ресурсозатратная сфера, в которой ведущую роль играет персонал. В России по состоянию на период с апреля 2020 г. по март 2021 г. в сфере услуг было занято 9,4 миллиона человек, что составляет 10 % трудоспособного населения страны (Агентство «Data Insight», 2021). Эффективность использования имеющегося кадрового потенциала существенно влияет на достижение главной цели предприятий сферы услуг – получение максимальной прибыли за счет наиболее полного и качественного удовлетворения потребностей клиентов.

Предприятия сферы услуг всегда выступали как социально-значимые субъекты экономической деятельности, а в современных рыночных условиях они являются «абсорбентами» рабочей силы, высвобождающейся из других сфер экономики. Поэтому поддержка предприятий сферы услуг должна рассматриваться как одно из важнейших направлений экономической политики субъектов Российской Федерации. Для успешной реализации такой политики необходимо располагать объективными критериями, по которым возможно оценивать качество персонала, задействованного в сфере услуг. Такие критерии могут быть сформированы на основе как субъективных показателей (например на основе показателей удовлетворенности трудом и клиентоориентированности работников сферы услуг (Воробей, Агафонов, 2023; Мишланова, 2022; Ермакова, 2019), так и объективных показателей (например на основе официальных статических показателей субъектов РФ).

Настоящее исследование посвящено реализации второго подхода – формированию критериев оценки кадрового потенциала сферы услуг субъектов Российской Федерации на основе статистических показателей, отражающих состояние экономики субъекта в целом и состояние отдельно взятой сферы услуг (финансовые результаты деятельности сферы, занятость и оплату труда).

**Научная новизна** исследования заключается в разработке подхода к оценке кадрового потенциала сферы услуг субъектов РФ, опирающегося исключительно на объективные количественные показатели, формируемые органами статистического наблюдения. Такой подход позволит уменьшить возможные ошибки, вызываемые влиянием субъективных факторов, которое может иметь место при выполнении оценок на основе субъективных показателей (например, таких, как мнение респондентов по поводу удовлетворенности своей работой, размера оплаты труда, отношений в коллективе и т.д.).

## 2. Материалы и методы

В первом приближении в качестве отдельно взятой сферы услуг рассматривался сектор гостиничного бизнеса и общественного питания – двух направлений экономической деятельности, которые при статистических наблюдениях учитываются совместно. Данные направления, которые являются составляющими рекреационно-туристской деятельности, весьма значимы для некоторых субъектов Российской Федерации, например, для Краснодарского края, где вклад сферы рекреации и туризма в валовой региональный продукт достигает существенных значений: до 20-25 % (Воробей, 2023).

Для получения сопоставимых результатов были рассмотрены три субъекта РФ, по которым имеются одинаковые статистические показатели, характеризующие состояние сектора гостиничного бизнеса и общественного питания в 2023 году – Краснодарский край, город Москва и Московская область. Данные субъекты были выбраны также исходя из того, что их основные хозяйственные специализации существенно различаются: в Краснодарском крае преобладают сельское хозяйство, рекреация, туризм; в Москве – промышленное производство и наукоемкие отрасли; в Московской области – промышленное производство. В том случае, если на основе рассмотрения субъектов с различной специализацией будет возможно сформировать достоверные критерии оценки кадрового потенциала, такие критерии могут считаться универсальными и использоваться для исследования сферы услуг практически любых территорий страны (областей, краев, отдельных городов, районов) и любых отдельно выбранных секторов данной сферы.

В качестве источников информации использовались результаты статистических наблюдений за период с января по сентябрь 2023 года, размещенные на официальных сайтах Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому

краю и Республике Адыгея (<https://23.rosstat.gov.ru>) и Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области (<https://77.rosstat.gov.ru>).

Анализ указанных результатов статистических наблюдений и выявление взаимосвязей между ними были выполнены математическими методами: был применен регрессионный анализ, включая использование метода наименьших квадратов; получено уравнение линейной регрессии.

### 3. Обсуждение

Статистические показатели, характеризующие деятельность сектора гостиничного бизнеса и общественного питания Краснодарского края, г. Москвы и Московской области, представлены в **Таблице 1**. Видно, что наибольшая прибыль по итогам 9 месяцев 2023 года была получена в г. Москве; Краснодарский край находится на втором месте; Московская область – на третьем, несмотря на то, что персонал сектора гостиничного бизнеса и общественного питания Московской области в 3 раза превышает персонал аналогичного сектора г. Москвы и почти в 10 раз – персонал аналогичного сектора Краснодарского края. Данные факты показывают, что кадровый потенциал сектора гостиничного бизнеса и общественного питания по-разному используется в трех рассматриваемых субъектах; наиболее вероятно, что эффективность его использования в Московской области является самой низкой.

**Таблица 1.** Показатели деятельности предприятий гостиничного сектора и общественного питания субъектов России за период с января по сентябрь 2023 года (по официальным статистическим показателям 2023 года)

Показатели	Субъекты					
	Краснодарский край	статистический источник	г. Москва	статистический источник.	Московская область	статистический источник
Финансовый результат (прибыль) деятельности предприятий гостиничного сектора и общественного питания за период с января по сентябрь 2023 года (среднее значение), млн руб.	9965,6	Финансы Краснодарского края, 2023)	33903,2	Финансы г. Москвы, 2023)	198,6	Финансы Московской области, 2023
Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей) предприятий гостиничного сектора и общественного питания за период с января по сентябрь 2023 года (среднее значение), чел.	47167	Трудовые ресурсы Краснодарского края, 2023	128421	Трудовые ресурсы г. Москвы, 2023	445383	Трудовые ресурсы Московской области, 2023

Среднемесячная начисленная заработная плата работников предприятий гостиничного сектора и общественного питания за период с января по сентябрь 2023 года (по месяцам), руб.:		Трудовые ресурсы Краснодарского края, 2023		Трудовые ресурсы г. Москвы, инфо-графика, январь-сентябрь 2023		Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, январь-сентябрь 2023
январь	47167,4		56787,8		58214,6	
февраль	40128,3		56284,6		46921,1	
март	43171,6		56734,7		51292,8	
апрель	42412,3		52456,5		50521,3	
май	46494,4		56881,7		54169,9	
июнь	45736,5		56892,3		55415,4	
июль	50504,5		58114,2		58226,4	
август	48429,4		51261,5		51373,4	
сентябрь	50736,1		54957,3		54739,2	

Составлено по данным: [Финансы Краснодарского края, 2023](#); [Финансы г. Москвы, 2023](#); [Финансы Московской области, 2023](#); [Трудовые ресурсы Краснодарского края, 2023](#); [Трудовые ресурсы г. Москвы, 2023](#); [Трудовые ресурсы Московской области, 2023](#); [Трудовые ресурсы г. Москвы, инфографика, январь-сентябрь 2023](#); [Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, январь-сентябрь 2023](#).

По мнению авторов, именно эффективность использования кадрового потенциала сферы услуг субъекта, показывающая финансовую результативность (прибыль), достигаемую усилиями одного работника, может рассматриваться в качестве главного критерия его оценки. При расчете такой удельной результативности важно учитывать не только количество работников, но и стимулы, которые мотивируют их к выполнению своей работы. Наиболее очевидным и доступным для объективного оценивания трудовым стимулом является заработная плата, которая, как видно из данных [Таблицы 1](#), почти одинакова для секторов гостиничного бизнеса и общественного питания г. Москвы и Московской области и примерно на 8 тыс. рублей превышает среднюю заработную плату в аналогичном секторе Краснодарского края.

Для формирования результирующего показателя эффективности использования кадрового потенциала были использованы относительные значения всех статистических показателей сектора гостиничного бизнеса и общественного питания, полученные как отношения их абсолютных значений к абсолютным значениям статистических показателей по экономике субъекта в целом (значения статистических показателей экономики трех рассматриваемых субъектов РФ представлены в [Таблице 2](#)).

#### 4. Результаты

Рассчитанные относительные значения статистических показателей сектора гостиничного бизнеса и общественного питания, представленные в [Таблице 3](#), показывают, что данный сектор среди трех рассмотренных субъектов имеет наибольшее значение для Краснодарского края (по финансовым результатам), г. Москва находится на втором месте, Московская область – на третьем, и это не коррелирует с долей занятого в секторе работающего населения. В то же время имеет место достоверная корреляция финансовых результатов с темпами роста заработной платы в секторе гостиничного бизнеса и общественного питания (рисунок 1; под темпами роста заработной платы подразумевается средний показатель изменения среднемесячной начисленной заработной платы работников предприятий гостиничного сектора и общественного питания за период с января по



сентябрь 2023 года, приведенный в [Таблице 3](#)), которые среди рассмотренных субъектов имеют максимальное значение для Краснодарского края.

**Таблица 2.** Показатели экономической деятельности субъектов России за период с января по сентябрь 2023 года (по официальным статистическим показателям 2023 года)

Показатели	Субъекты					
	Краснодарский край	статистический источник	г. Москва	статистический источник.	Московская область	статистический источник
Финансовый результат (прибыль) деятельности всех сфер экономики за период с января по сентябрь 2023 года (среднее значение), млн руб.	614930,6	Финансы Краснодарского края, 2023	9017323,1	Финансы г. Москвы, 2023	1090027,8	Финансы Московской области, 2023
Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей) предприятий всех сфер экономики за период с января по сентябрь 2023 года (среднее значение), чел.	1336162	Трудовые ресурсы Краснодарского края, 2023	5453604	Трудовые ресурсы г. Москвы, 2023	2359512	Трудовые ресурсы Московской области, 2023

Составлено по данным: [Финансы Краснодарского края, 2023](#); [Финансы Московской области, 2023](#); [Трудовые ресурсы Краснодарского края, 2023](#); [Трудовые ресурсы г. Москвы, 2023](#); [Трудовые ресурсы Московской области, 2023](#).

Именно Краснодарский край демонстрирует максимальное значение показателя эффективности использования кадрового потенциала, который определяется как финансовый результат (прибыль), достигаемая усилиями одного работника, заработная плата которого растет максимальными темпами на протяжении рассматриваемого периода (темп роста заработной платы в Краснодарском крае: 1,012 отн. ед., в г. Москве: 0,998 отн. ед., в Московской области: 0,997 отн. ед. – [Таблица 3](#)).

На [Рисунке 2](#) представлен график зависимости финансового результата предприятий гостиничного сектора и общественного питания (в виде доли в совокупной прибыли всех сфер экономики субъекта) от эффективности использования кадрового потенциала данных предприятий за период с января по сентябрь 2023 года. Видно, что данная зависимость имеет линейный характер с коэффициентом детерминации около 0,98, что свидетельствует о высокой достоверности выявленной взаимосвязи показателей. Уравнение, приведенное на [Рисунке 2](#), позволяет оценить степень влияния изменений эффективности использования кадрового потенциала на финансовый результат. Например, при увеличении

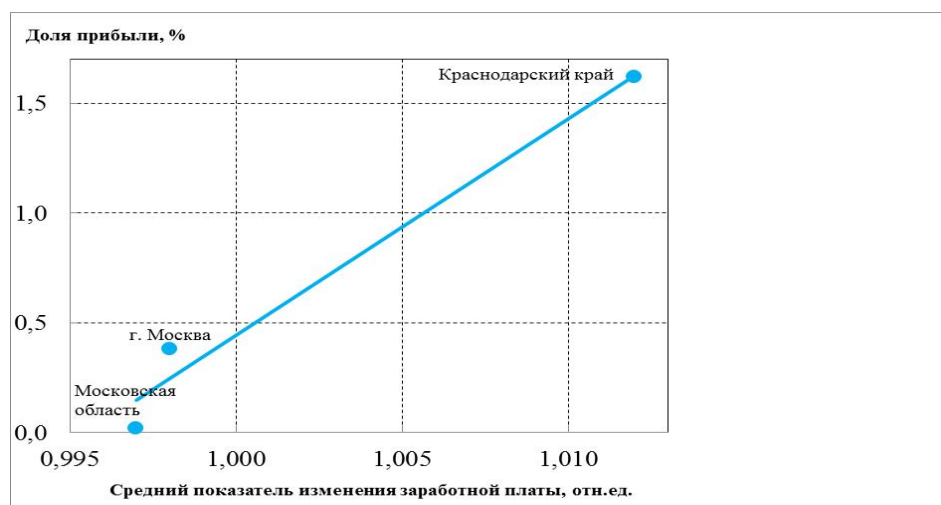
эффективности использования кадрового потенциала на 0,3 отн.ед. доля прибыли предприятий гостиничного сектора и общественного питания в совокупной прибыли всех сфер экономики субъекта увеличивается примерно в 4 раза.

**Таблица 3.** Расчет относительных значений показателей деятельности предприятий гостиничного сектора и общественного питания субъектов России за период с января по сентябрь 2023 года и эффективности использования их кадрового потенциала за тот же период (по данным [Таблицы 1](#) и [Таблицы 2](#))

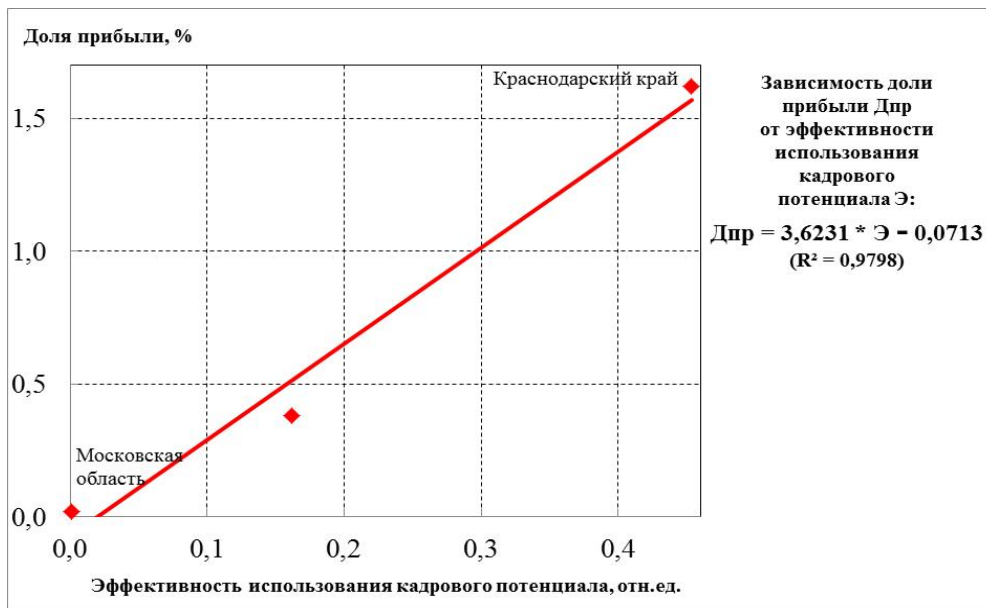
Показатели	Субъекты		
	Краснодарский край	город Москва	Московская область
Доля прибыли предприятий гостиничного сектора и общественного питания в совокупной прибыли всех сфер экономики за период с января по сентябрь 2023 года, <b>Дпр, %</b>	1,62	0,38	0,02
Доля работающего населения, занятого на предприятиях гостиничного сектора и общественного питания, за период с января по сентябрь 2023 года, <b>Дрн, %</b>	3,53	2,35	18,88
*Средний показатель изменения среднемесячной начисленной заработной платы работников предприятий гостиничного сектора и общественного питания за период с января по сентябрь 2023 года, <b>Пзп, отн.ед.</b>	1,012	0,998	0,997
Эффективность использования кадрового потенциала предприятий гостиничного сектора и общественного питания за период с января по сентябрь 2023 года, <b>Э = Дпр / (Дрн * Пзп), отн.ед.</b>	0,453	0,162	0,001

\*Средний показатель изменения среднемесячной начисленной заработной платы Пзп рассчитывается по формуле:

$$\text{Пзп} = 1/8 * [\text{ЗП(февраль)}/\text{ЗП(январь)} + \text{ЗП(март)}/\text{ЗП(февраль)} + \text{ЗП(апрель)}/\text{ЗП(март)} + \text{ЗП(май)}/\text{ЗП(апрель)} + \text{ЗП(июнь)}/\text{ЗП(май)} + \text{ЗП(июль)}/\text{ЗП(июнь)} + \text{ЗП(август)}/\text{ЗП(июль)} + \text{ЗП(сентябрь)}/\text{ЗП(август)}]$$
, где: ЗП(январь), ЗП(февраль), ЗП(март) и т.д. – среднемесячная начисленная заработная плата за январь, февраль, март и т.д.



**Рис. 1.** Зависимость доли прибыли предприятий гостиничного сектора и общественного питания в совокупной прибыли всех сфер экономики субъектов России от среднего показателя изменения среднемесячной начисленной заработной платы работников данных предприятий за период с января по сентябрь 2023 года



**Рис. 2.** Зависимость доли прибыли предприятий гостиничного сектора и общественного питания в совокупной прибыли всех сфер экономики субъектов России от эффективности использования кадрового потенциала данных предприятий за период с января по сентябрь 2023 года

## 5. Заключение

Полученные результаты свидетельствуют о том, что финансовая результативность предприятий гостиничного сектора и общественного питания обеспечивается не столько количеством работающего персонала, сколько наличием факторов, стимулирующих трудовую деятельность (в изученном случае – фактора положительной динамики заработной платы). Из примера Краснодарского края видно, что, несмотря на самую низкую заработную плату в секторе среди рассмотренных субъектов России, здесь достигается наиболее высокая финансовая результативность (в относительных величинах). По мнению авторов, именно наибольшие темпы роста заработной платы позволяют наряду с другими факторами (уровнем квалификации, опытом персонала, условиями труда и т.д.) обеспечить такой результат.

Таким образом, предлагаемый подход к оценке кадрового потенциала позволяет сформировать объективный количественный критерий оценки, который может быть расширен на другие сектора сферы услуг, может быть дополнен другими статистическими показателями, позволяющими получать более точные оценки (например, показателями движения кадров) и может быть использован административными органами субъектов РФ при разработке направлений экономической политики.

## Литература

Агентство «Credinform», 2020 – Доля услуг в ВВП Топ-20 экономик мира // Интернет-портал информационного агентства «Credinform». [Электронный ресурс]. URL: <https://credinform.ru/publications/6d99e95b11d8> (дата обращения: 20.12.2023).

Агентство «Data Insight», 2021 – Российский рынок услуг // Отчет информационного агентства «Data Insight» за апрель 2021 г. [Электронный ресурс]. URL: [https://ppc.world/uploads/article\\_images/2021/04/di\\_avito\\_services.pdf](https://ppc.world/uploads/article_images/2021/04/di_avito_services.pdf) (дата обращения: 20.12.2023).

Воробей, Агафонов, 2023 – Воробей Е.К., Агафонов А.С. Формирование ресурсного потенциала предприятий сферы туризма и индустрии гостеприимства, расположенных на различных курортных территориях / Олимпийское наследие и крупномасштабные мероприятия: влияние на экономику, экологию и социокультурную сферу принимающих дестинаций: материалы XIV Международной научно-практической конференции, Сочи, 18–20 мая 2023 года. Сочи: Сочинский государственный университет. 2023. С. 244-248. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54352010> (дата обращения: 20.12.2023).

**Мишланова, 2022** – *Мишланова Н.А.* Моделирование процесса управления человеческими ресурсами в контексте удовлетворенности работников процессом труда // *Телескоп: журнал социологических и маркетинговых исследований*. 2022. № 2. С. 54-61. [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48560850> (дата обращения: 20.12.2023).

**Ермакова, 2019** – *Ермакова А.Н.* Условия формирования удовлетворенности персонала на современном предприятии // *Парадигма*. 2019. № 2. С. 27-32. [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=39139665> (дата обращения: 20.12.2023).

**Воробей, 2023** – *Воробей Е.К.* Реализация системы государственной поддержки сферы рекреации и туризма региона в условиях новой реальности XXI века. Москва: ООО «Русайнс». 2023. 214 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54098821> (дата обращения: 20.12.2023).

**Финансы Краснодарского края..., 2023** – Раздел 1.32.6. О финансовом состоянии за январь-сентябрь 2023 года крупных и средних организаций Краснодарского края. Оперативная информация. Финансы / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея. [Электронный ресурс]. URL: [https://23.rosstat.gov.ru/finance\\_kk](https://23.rosstat.gov.ru/finance_kk) (дата обращения: 17.12.2023).

**Финансы г. Москвы..., 2023** – Финансовые результаты деятельности организаций г. Москвы за январь-сентябрь 2023 г. Оперативная информация. Финансы // Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64638> (дата обращения: 17.12.2023).

**Финансы Московской области, 2023** – Финансовые результаты деятельности организаций Московской области за январь-сентябрь 2023 г. Оперативная информация. Финансы / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: [https://77.rosstat.gov.ru//Московская\\_область/Финансы](https://77.rosstat.gov.ru//Московская_область/Финансы) (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Краснодарского края, 2023** – Раздел 1.30.1 Сведения о численности и начисленной заработной плате работников организаций Краснодарского края по видам экономической деятельности. Оперативная информация. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея. [Электронный ресурс]. URL: [https://23.rosstat.gov.ru/employment\\_kk](https://23.rosstat.gov.ru/employment_kk) (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы г. Москвы, 2023** – Среднесписочная численность работников за январь-сентябрь 2023 года. Оперативная информация. Рынок труда и занятость населения г. Москвы / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, 2023** – Среднесписочная численность работников за январь-сентябрь 2023 года. Оперативная информация. Рынок труда и занятость населения Московской области / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы г. Москвы, инфографика, сентябрь 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций г. Москвы в сентябре 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы г. Москвы, инфографика, август 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций г. Москвы в августе 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы г. Москвы, инфографика, июль 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций г. Москвы в июле 2023 г. (инфографика).



комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, июнь 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций Московской области в июне 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, май 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций Московской области в мае 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, апрель 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций Московской области в апреле 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения // Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, март 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций Московской области в марте 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, февраль 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций Московской области в феврале 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

**Трудовые ресурсы Московской области, инфографика, январь 2023** – Численность и начисленная заработная плата работников организаций Московской области в январе 2023 г. (инфографика). Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии. Рынок труда и занятость населения / Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (дата обращения: 17.12.2023).

## References

**Agentstvo «Credinform», 2020** – Dolya uslug v VVP Top-20 ekonomik mira [Share of services in GDP Top 20 economies of the world]. Internet-portal informacionnogo agentstva «Credinform». [Electronic resource]. URL: <https://credinform.ru/publications/6d99e95b11d8> (date of access: 20.12.2023). [in Russian]

**Agentstvo «Data Insight», 2021** – Rossijskij rynek uslug [Russian services market]. Otchet informacionnogo agentstva «Data Insight» za april' 2021 g. [Electronic resource]. URL: [https://ppc.world/uploads/article\\_images/2021/04/di\\_avito\\_services.pdf](https://ppc.world/uploads/article_images/2021/04/di_avito_services.pdf) (date of access: 20.12.2023). [in Russian]

**Ermakova, 2019** – Ermakova, A.N. (2019). Usloviya formirovaniya udovletvorennosti personala na sovremennom predpriyatii [Conditions for the formation of personnel satisfaction in

a modern enterprise]. *Paradigma*. 2: 27-32. [Electronic resource]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=39139665> (date of access: 20.12.2023). [in Russian]

**Finansy g. Moskvy, 2023** – Finansovye rezul'taty deyatel'nosti organizacij g. Moskvy za yanvar'-sentyabr' 2023 g. Operativnaya informaciya. Finansy [Financial results of activities of organizations in Moscow for January-September 2023. Operational information. Finance]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64638> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Finansy Krasnodarskogo kraja, 2023** – Razdel 1.32.6. O finansovom sostoyanii za yanvar'-sentyabr' 2023 goda krupnyh i srednih organizacij Krasnodarskogo kraja. Operativnaya informaciya. Finansy [Section 1.32.6. On the financial condition for January-September 2023 of large and medium-sized organizations in the Krasnodar Territory. Operative information. Finance]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Krasnodarskomu krayu i Respublike Adygeya. [Electronic resource]. URL: [https://23.rosstat.gov.ru/finance\\_kk](https://23.rosstat.gov.ru/finance_kk) (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Finansy Moskovskoj oblasti, 2023** – Finansovye rezul'taty deyatel'nosti organizacij Moskovskoj oblasti za yanvar'-sentyabr' 2023 g. Operativnaya informaciya. Finansy [Financial results of activities of organizations in the Moscow region for January-September 2023. Operational information. Finance]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: [https://77.rosstat.gov.ru//Moskovskaya\\_oblast'/Finansy](https://77.rosstat.gov.ru//Moskovskaya_oblast'/Finansy) (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Mishlanova, 2022** – *Mishlanova, N.A.* (2022). Modelirovanie processa upravleniya chelovecheskimi resursami v kontekste udovletvorennosti rabotnikov processom truda [Modeling the human resource management process in the context of employee satisfaction with the labor process]. Teleskop: zhurnal sociologicheskikh i marketingovyh issledovanij. № 2. pp. 54-61. [Electronic resource]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48560850> (date of access: 20.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, 2023** – Srednespisochnaya Chislennost' rabotnikov za yanvar'-sentyabr' 2023 goda. Operativnaya informaciya. Rynok truda i zanyatost' naseleniya g. Moskvy [Average number of employees for January-September 2023. Operative information. Labor market and employment of the population of Moscow]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, april' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v aprele 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – April 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, avgust 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v avguste 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – August 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, fevral' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v fevrale 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – February 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, iyul' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v iyule 2023 g. (infografika). Informacionno-

analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – July 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, iyun' 2023** – Chislennost' i nachislenennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v iyune 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – June 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, maj 2023** – Chislennost' i nachislenennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v mae 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – May 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, mart 2023** – Chislennost' i nachislenennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v marte 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – March 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, sentyabr' 2023** – Chislennost' i nachislenennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v sentyabre 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow - September 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy g. Moskvy, infografika, yanvar' 2023** – Chislennost' i nachislenennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij g. Moskvy v yanvare 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in Moscow – January 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64639> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Krasnodarskogo kraja, 2023** – Razdel 1.30.1 Svedeniya o Chislennosti i nachislennoj zarabotnoj plate rabotnikov organizacij Krasnodarskogo kraja po vidam ekonomicheskoy deyatel'nosti. Operativnaya informaciya. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Section 1.30.1 Information on the number and accrued wages of employees of organizations in the Krasnodar Territory by type of economic activity. Operative information. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Krasnodarskomu krayu i Respublike Adygeya. [Electronic resource]. URL: [https://23.rosstat.gov.ru/employment\\_kk](https://23.rosstat.gov.ru/employment_kk) (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, 2023** – Srednespisochnaya Chislennost' rabotnikov za yanvar'-sentyabr' 2023 goda. Operativnaya informaciya. Rynok truda i zanyatost' naseleniya Moskovskoj oblasti [Average number of employees for January-September 2023. Operative information. Labor market and employment of the population of the Moscow region]. Oficial'nyj



sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, aprel' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v aprele 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in April 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, avgust 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v avguste 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in August 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, fevral' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v fevrale 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in February 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, iyul' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v iyule 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in July 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, iyun' 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v iyune 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in June 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, maj 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v mae 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in May 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

**Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, mart 2023** – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v marte 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in March 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sayt Upravleniya Federal'noj sluzhby

gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

[Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, sentyabr' 2023](#) – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v sentyabre 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, strochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in September 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

[Trudovye resursy Moskovskoj oblasti, infografika, yanvar' 2023](#) – Chislennost' i nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizacij Moskovskoj oblasti v yanvare 2023 g. (infografika). Informacionno-analiticheskie materialy, strochnye publikacii i kommentarii. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Number and accrued wages of employees of organizations in the Moscow region in January 2023 (infographics). Information and analytical materials, urgent publications and comments. Labor market and employment]. Oficial'nyj sajt Upravleniya Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po g. Moskve i Moskovskoj oblasti. [Electronic resource]. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64507> (date of access: 17.12.2023). [in Russian]

[Vorobej, 2023](#) – Vorobej, E.K. (2023). Realizaciya sistemy gosudarstvennoj podderzhki sfery rekreacii i turizma regiona v usloviyah novoj real'nosti XXI veka [Implementation of a system of state support for the sphere of recreation and tourism in the region in the new reality of the 19th century]. Moskva: OOO «Rusajns». 214 p. [Electronic resource]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54098821> (date of access: 20.12.2023). [in Russian]

[Vorobej, Agafonov, 2023](#) – Vorobej, E.K., Agafonov, A.S. (2023). Formirovanie resursnogo potenciala predpriyatij sfery turizma i industrii gostepriimstva, raspolozhennyh na razlichnyh kurortnyh territoriyah [Formation of the resource potential of tourism and hospitality industry enterprises located in various resort areas]. *Olimpijskoe nasledie i krupnomasshtabnye meropriyatiya: vliyanie na ekonomiku, ekologiyu i sociokul'turnuyu sferu prinimayushchih destinacij: materialy XIV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Sochi, 18–20 maya 2023 goda. Sochi: Sochinskij gosudarstvennyj universitet*. Pp. 244–248. [Electronic resource]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54352010> (date of access: 20.12.2023). [in Russian]

UDC 338.46

## Development of Approaches to Assessing the Human Resources Potential of the Service Sector of the Constituent Entities of the Russian Federation

Elena K. Vorobej <sup>a, \*</sup>, Anton S. Agafonov <sup>a</sup>

<sup>a</sup> Sochi state University, Sochi, Russian Federation

### Abstract

There has been developed an approach to assess the human resources potential of the service sector of the constituent entities of the Russian Federation, based on the use of official statistical indicators available in the public domain: financial results of activity in this sector, the number of employed workers and the rate of change in their wages.

To conduct the study, one of the service sectors was chosen – the hotel and catering sector, which is considered as a single whole when conducting statistical monitoring of the economic activities of subjects. The Krasnodar Krai, Moscow city and the Moscow Region were chosen as observed subjects – subjects for which the same statistical indicators are available, and which differ in economic specialization (the latter circumstance is necessary to ensure the universality of the proposed approach).

Combining the above statistical indicators made it possible to identify the direct dependence of the financial results of the hotel business and public catering sector on the growth rate of wages,

\* Corresponding author

E-mail addresses: [vorobei.sochi@yandex.ru](mailto:vorobei.sochi@yandex.ru) (E.K. Vorobej)

as well as to form an objective quantitative assessment criterion – “the effectiveness of using the personnel potential of service sector enterprises”, which can include almost any set influencing parameters (depending on the characteristics of the subject), can be used to assess any selected sector of the service sector and can be recommended for use by administrative bodies of constituent entities of the Russian Federation when developing economic policy directions.

**Keywords:** service sector, constituent entities of the Russian Federation, statistical indicators, financial results, human resources, efficiency.

© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 222-229

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



УДК 336.33

## Приоритеты развития жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

Татьяна Евгеньевна Гварлиани <sup>а, \*</sup>

<sup>а</sup> Сочинский государственный университет, г. Сочи, Российская Федерация

**Аннотация.** Жилищно-коммунальное хозяйство является одной из приоритетных отраслей, обеспечивающих необходимый уровень качества жизни населения. Государственный стратегический подход к его развитию принес значительные положительные результаты, обусловленные комплексным подходом, учетом локальных отраслевых ограничений и внедрением передовых практик управления. Влияние региональной специфики на качество услуг и состояние предприятий жилищно-коммунального хозяйства имеет определяющее значение при разработке стратегии и тактики профильных экономических субъектов, способствующих их стабильному функционированию на рынке и балансу интересов населения, власти и бизнеса. Одним из наиболее острых противоречий является ценовая политика, которая направлена на компенсацию значительных расходов и потерь, обусловленных изношенностью коммуникаций и жилищного фонда регионов страны. Целью статьи является определение состояния и тенденций развития жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края, а также разработка рекомендаций по оптимизации его функционирования.

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, жилищно-коммунальные услуги, качество жизни, благоустройство жилищного фонда, государственные программы.

### 1. Введение

Жилищно-коммунальное хозяйство – вид деятельности, который обеспечивает полноценную работу разных зданий в населенных пунктах, инженерной инфраструктуры, создает комфорт, удобство для проживания, нахождения в помещениях граждан, предоставляя им широкий перечень жилищно-коммунальных услуг.

Жилищно-коммунальное хозяйство в последние годы развивается интенсивными темпами при государственной поддержке. В научной литературе проблемы отрасли рассматриваются преимущественно в русле следующих тенденций:

- структурные проблемы региональных отраслевых комплексов, обусловленные локальными особенностями пространственно-территориальной организации жилищно-коммунальных служб (Александрова, 2022; Смирнова, 2020);
- формирование условий государственно-частного партнерства и концессионного сотрудничества, определяемых политикой управления федеральными и региональными органами власти (Ботарева, 2021; Троянская, 2022);
- проблемы инновационно-технологического обновления процессов управления и производственного цикла профильных отраслевых субъектов, необходимых для

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [antana-tata@mail.ru](mailto:antana-tata@mail.ru) (Т.Е. Гварлиани)

оптимального функционирования в условиях цифровой экономики (Гаджиев, 2020; Емельянов, 2020; Куклина, Мицеловская, 2020; Рыбина, Лужина, 2023);

- оптимизация ресурсного и управленческого потенциала, включая кадры и компетенции специалистов (Демина, 2020; Корепина, Дугарская, 2021; Куприянова, Зыкова, 2021; Сабилов, Попова, 2023).

**Научная новизна.** Анализ практик управления, которые положительно себя зарекомендовали, показал, что улучшения связаны с изменением подхода от процесса к результату, основанному на сочетании социальных и коммерческих эффектов функционирования управляющих компаний, которые контролируются собственниками жилья (Сабилов, Попова, 2023). Однако, если во многих странах данные механизмы имеют нормативно-правовую основу и апробированы, в российских регионах подобные решения сложно адаптировать. К прогрессивным элементам механизма повышения эффективности функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства можно отнести:

- допускать на рынок управляющие компании различных форм собственности только на основе лицензии, имеющих возможность формировать фонды и распоряжаться ими, включая расходы на капитальный и текущий ремонт;

- разработка и внедрение стандартов по приему дома от застройщиков, которые будут содержаться в договорах, способствовать прозрачности процедур на основе детального описание приемки;

- внедрение интеллектуальных систем, цифровых технологий и программных решений по коммуникациям между жильцами и управляющей компанией в целях оперативности получения и обработки запросов, возможности взаимного контроля.

## 2. Материалы и методы

Информационной базой исследования послужили нормативно-правовые акты, финансовые отчеты, статистические данные ведомств и организаций в сфере жилищно-коммунального хозяйства. В основу проведенного исследования положена деятельность Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края и реализуемая Государственная программа Краснодарского края «Развитие жилищно-коммунального хозяйства», цель которой: создание условий для повышения уровня комфортности проживания и обеспеченности населения Краснодарского края жилищно-коммунальными услугами. В связи с этим исследована и реализация комплексных государственных программ и проектов, направленных на жилищно-коммунальное строительство, внедрение цифровых технологий, модернизацию сетей. Выделим ведомственный проект «Умный город», федеральный проект «Чистая вода», федеральные проекты «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал», программа «Сеймика» ([Официальный сайт Минстроя...](#)).

Теоретико-методологической базой исследования являются разработки отечественных ученых по проблемам развития жилищно-коммунального хозяйства. В работе использовались научные методы: системный анализ, экономико-статистические методы, графические методы для визуализации результатов исследования.

## 3. Результаты и обсуждение

В сложившихся макроэкономических условиях сфера жилищно-коммунального хозяйства развивается в условиях действия факторов различного уровня. Предлагаем исследовать их группировку в зависимости от сферы влияния, это позволит предложить эффективные меры для развития отрасли и принятия оптимальных решений.

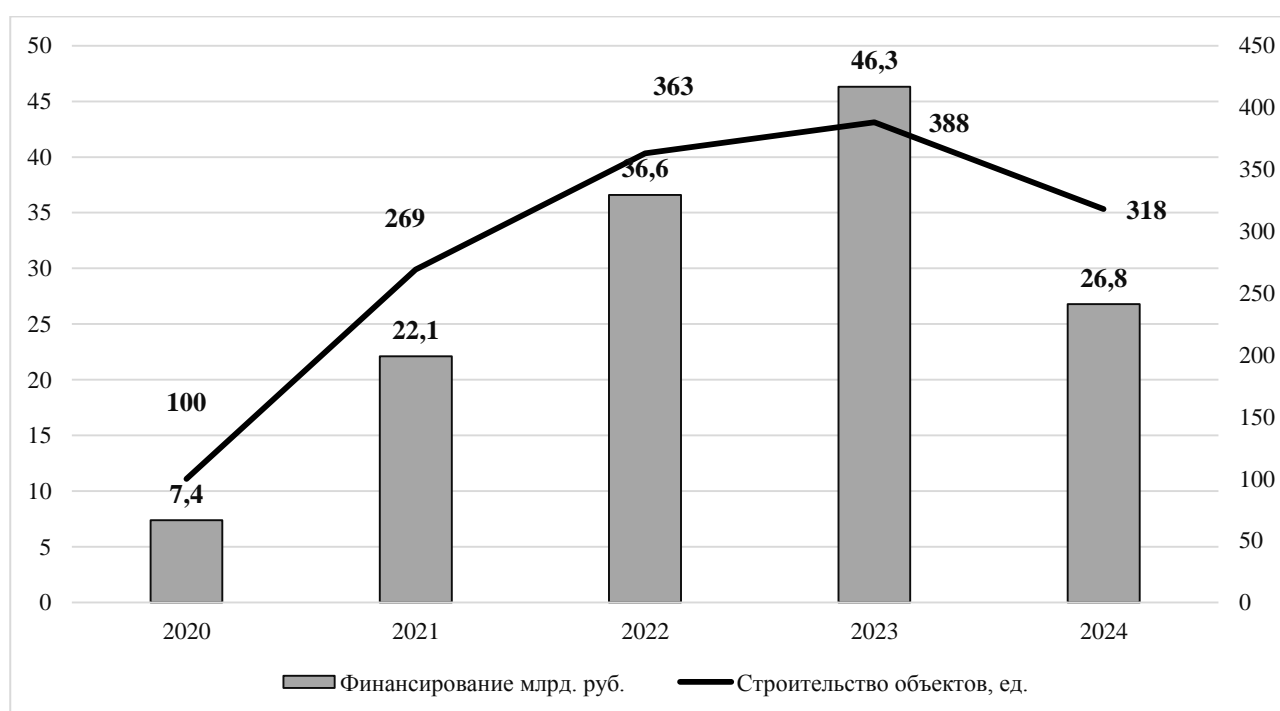
*Глобальные макроэкономические и политические факторы.* Геополитическое давление и макроэкономические санкции предъявляют существенные требования к качеству стратегического управления различными сферами экономики. Приоритетными направлениями являются те виды деятельности, которые направлены на связанное развитие территорий и решение неотложных социально-экономических проблем. Сфера жилищно-коммунального хозяйства интересна в первую очередь с точки зрения обеспечения высокого уровня жизни за счет баланса цены и качества базовых социальных услуг ([Официальный сайт Минстроя...](#)).

*Структурные особенности отрасли.* Жилищно-коммунальное хозяйство регионов страны характеризуется рядом накопленных структурных ограничений, связанных с изношенностью тепло- и энергосетей, высоким износом жилищного фонда,

увеличивающим энергопотери. Значительные расходы выделяются на развитие новых регионов РФ, требующих восстановления, капитальной реконструкции и строительства коммунальных сетей при сохранении высоких рисков внешнего вмешательства в их нормальное функционирование.

*Дифференциация природно-климатических условий.* Регионы страны существенно различаются по природно-климатическим условиям, социально-экономическим, институциональным и иным условиям, оказывающим существенное влияние на подходы к управлению и финансированию сферы жилищно-коммунального хозяйства. Если в субъектах с суровыми климатическими условиями бесперебойная работа коммунальных служб является жизненно важной и напрямую обеспечивает безопасность жителей, то на территориях юга России, таких как Краснодарский край, возникают значительные перегрузки в пик сезонности, соответственно, могут быть имиджевые и коммерческие потери в результате сбоев, аварий и других нештатных ситуаций.

В рамках выполнения федерального проекта «Чистая вода» к 2024 году планируется повысить показатели обеспеченности качественной питьевой водой населения до 88,8, при этом доля городского населения составит 95 %. Финансирование проекта и ввод в эксплуатацию новых объектов жилищно-коммунального хозяйства представлен на [Рисунке 1](#).



**Рис. 1.** Динамика темпов финансирования и строительства объектов ЖКХ по федеральному проекту «Чистая вода» в 2020–2024 гг. (составлено по данным ([Официальный сайт Минстроя...](#)))

Устойчивый инвестиционный поток оказывает положительное влияние на процессы интенсификации отраслевого развития в различных регионах, особенно в новых субъектах РФ.

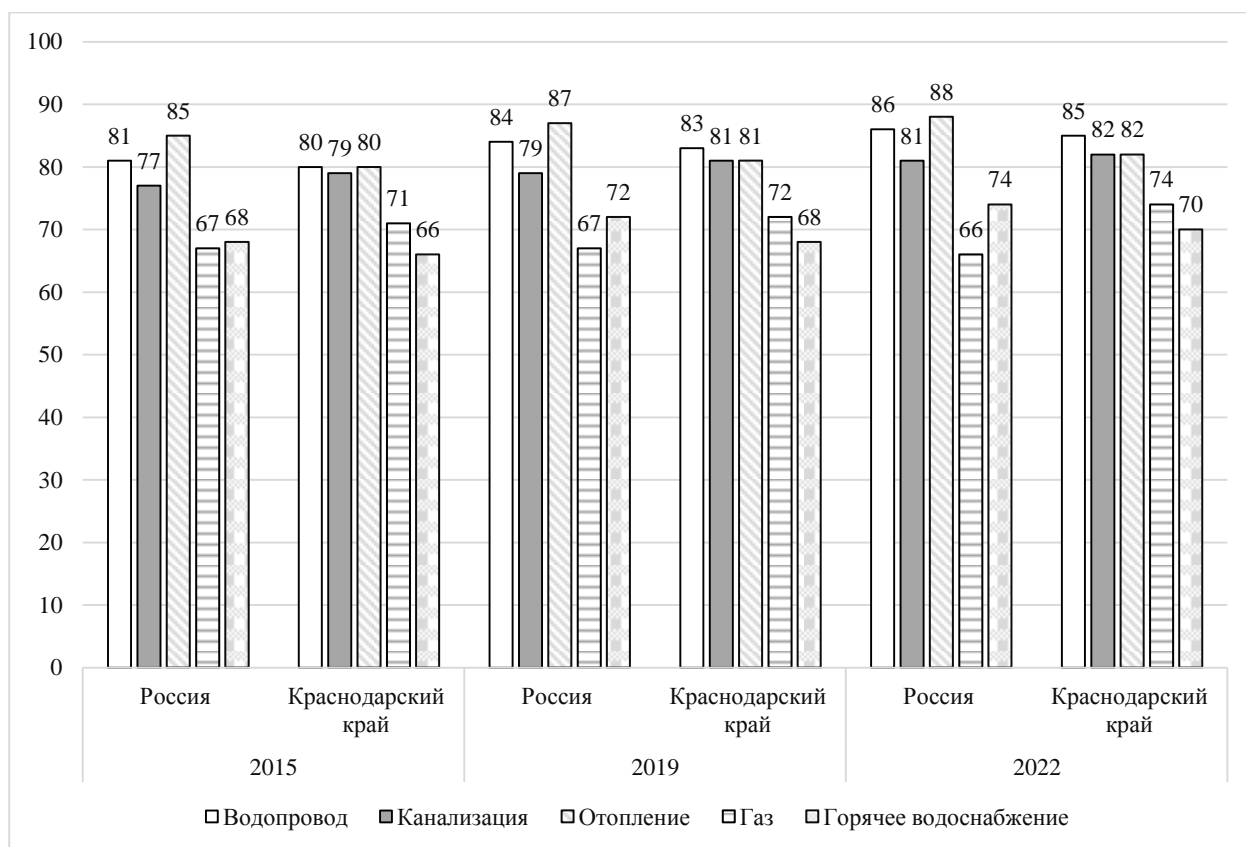
Представим показатели обеспеченности площади жилищного фонда необходимыми коммуникациями для получения жилищно-коммунальных услуг по стране в целом и Краснодарскому краю ([Рисунок 2](#)).

На [Рисунке 2](#) представлены средние данные по стране и Краснодарскому краю. Наибольший разброс показателей наблюдается в городской среде и сельской местности – разрыв практически вдвое как в целом по стране, так и отдельным регионам. Наличие большого числа поселков и муниципальных образований, удаленных от центра, существенно снижает общие показатели благоустройства, что в общем соответствует фактической ситуации. Некоторые особенности обусловлены ландшафтными особенностями местности и сложившимися тенденциями оказания жилищно-коммунальных услуг. Для Краснодарского края характерно:

- влияние неравномерного рельефа местности, сочетание горного и равнинного ландшафта, вызывающих сложности в проектировании и проведении коммунальных сетей, трудностями проведения работ и их высокой стоимостью при умеренном контроле качества услуг, которое зависит от сезонности потребления горячей и холодной воды, отопительного сезона;

- наличие большого количества населенных пунктов, к которым затруднено проведение коммуникаций, что требует особого подхода к комплексному планированию и районированию территориальной инфраструктур, разработки и реализации проектов при участии специалистов в различных областях, при этом необходимо учитывать оползневой, лавиноопасный характер возможных природных ситуаций, который будет оказывать влияние на работы и последующий процесс оказания услуг населению;

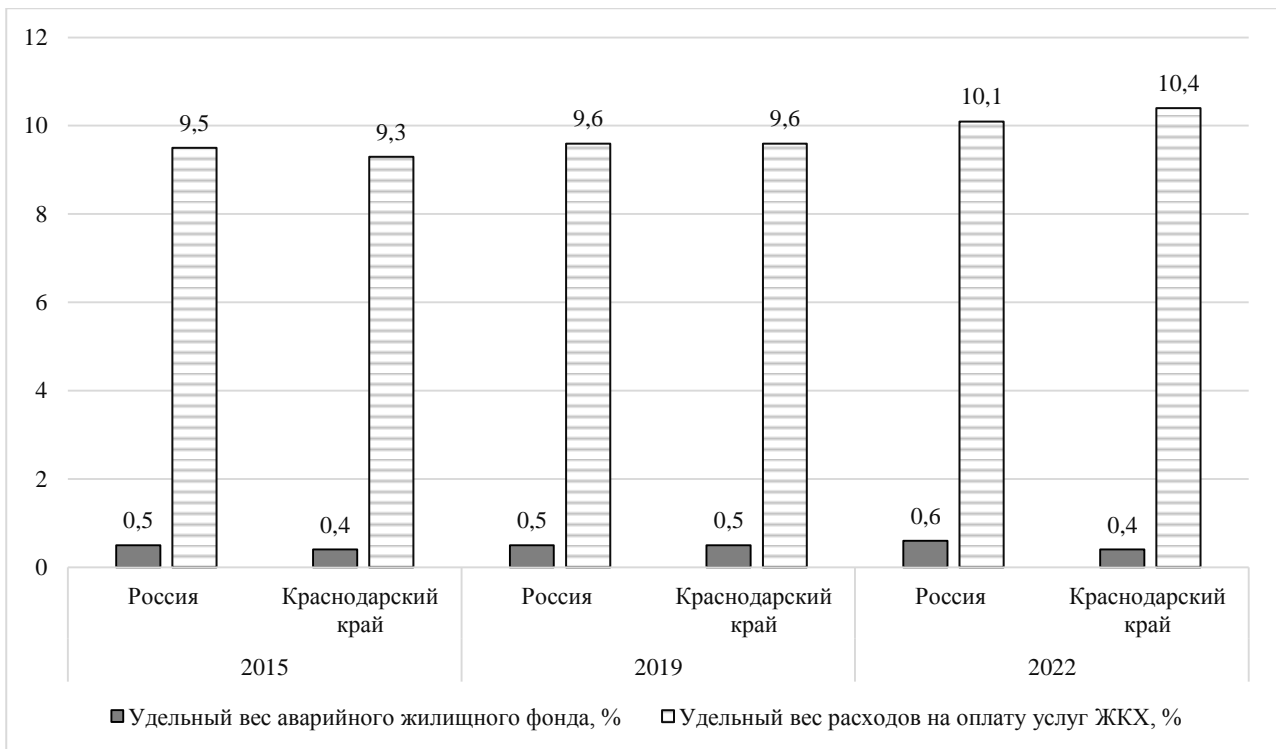
- резкая дифференциация цен на жилищно-коммунальные услуги (по данному показателю край стал лидером по итогам 2022 года) при сохраняющихся перебоях подачи воды и отопления, высокой аварийности в городах-курортах региона.



**Рис. 2.** Показатели благоустройства жилищного фонда, оборудованного для оказания основных жилищно-коммунальных услуг в России и Краснодарском крае 2015–2022 гг., % общей площади (составлено по данным ([Жилищное хозяйство..., 2022](#)))

Важным показателем повышения качества услуг жилищно-коммунального хозяйства является снижение аварийного жилого фонда по стране и отдельным регионам ([Рисунок 3](#)).

Удельный вес аварийного жилищного фонда по стране является стабильным и не превышает 0,5 % за последние годы, при этом постепенно растет вес расходов на оплату услуг жилищно-коммунальных предприятий, составив около 10,4 % в 2022 году. По Краснодарскому краю рост цен является более значительным, составив около процента за период 2019–2022 гг., при этом количество аварийного жилого фонда снижается.



**Рис. 3.** Динамика удельного веса аварийного жилищного фонда и расходов на оплату услуг ЖКХ в структуре расходов домохозяйств в России и Краснодарском крае 2015-2022 гг., % (составлено по данным (Жилищное хозяйство..., 2022))

На рассматриваемые показатели по Краснодарскому краю повлияли следующие факторы:

- сезонные колебания цен и реконструкция городских объектов в курортно-рекреационных зонах;
- продолжающееся инфраструктурное развитие крупных городов края, влияющее на интенсификацию оказания базовых услуг населению, особенно в периоды летнего и зимнего сезонов приема отдыхающих;
- стабильное федеральное и региональное проектное финансирование, газификация и улучшение жилищных условий по программам поддержки семей, инвалидов и других уязвимых групп населения.

Учитывая данные о состоянии сферы жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края, рассмотрим перспективные направления оптимизации его функционирования (Таблица 1).

**Таблица 1.** SWOT-анализ развития сферы жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- мягкий климат и относительно невысокая нагрузка мощности ЖКХ;</li> <li>- хорошие бюджетные показатели края и возможности проектного финансирования сферы ЖКХ;</li> <li>- развитый рынок труда и компетенций;</li> <li>- региональные программы по развитию туризма и инфраструктуры;</li> <li>- положительный имидж края у потребителей и инвесторов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>высокие цены на услуги ЖКХ;</li> <li>- высокая аварийность сетей в курортных городах края;</li> <li>- моральный и физический износ сетей влияет на качество услуг для потребителей;</li> <li>- сложный доступ и организация работ в горных и удаленных районах</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- участие в государственных программах и</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- техногенные и природные риски;</li> </ul>



<p>проектах по туризму, инфраструктуре; - внедрение инноваций и привлечение специалистов с цифровыми компетенциями, развитие концессионного партнерства (в Краснодарском крае 14 соглашений); - план модернизации материально-технической базы на основе роста доли платных услуг</p>	<p>- ухудшение финансово-экономического и рыночного положения, угроза банкротства управляющих компаний; низкая инвестиционная привлекательность отрасли</p>
<b>«Сила и возможности»</b>	<b>«Сила и угрозы»</b>
<p>Внедрение цифровых регламентов и стандартов, повышающих качество, прозрачность и скорость услуг Внедрение умных систем контроля за состоянием коммуникаций и оборудования в целях оптимизации затрат</p>	<p>Стимулирование и поддержка деятельности управляющих компаний, создание центров компетенций и консалтинговых услуг в сфере ЖКХ, правовое и управленческое консультирование</p>
<p>Развитие сетевого партнерства для повышения качества услуг и приобретения уникальных компетенций в обслуживании оборудования и потребителей</p>	<p>Развитие гибкой ценовой политики и внедрение программ для уязвимых групп населения по льготному подключению к сетям, текущей оплате услуг при содействии региональных и местных органов власти</p>

Результатом реализации приведенных в таблице вариантов стратегических решений будет сокращение затрат, оптимизация использования ресурсного потенциала, приобретение специалистами универсальных цифровых компетенций, необходимых для работы с оборудованием и обслуживания населения.

#### 4. Заключение

В результате проведенного исследования наиболее актуальными направлениями развития жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края остаются такие направления, как:

- развитие систем водоснабжения и водоотведения населенных пунктов;
- повышение качества жилищного обеспечения населения;
- повышение уровня благоустройства населенных пунктов;
- повышение эффективности управления отраслью;
- повышение экологической безопасности в сфере обращения с отходами производства и потребления.

#### Литература

Александрова и др., 2022 – Александрова Н.Н., Меллер Н.В., Некрасова И.Ю. Анализ состояния жилищно-коммунального хозяйства Тюменской области // *Проблемы социально-экономического развития Сибири*. 2022. № 4(50). С. 9-19.

Ботарева, 2021 – Ботарева Е.А. Государственно-частное партнерстве в сфере жилищно-коммунального хозяйства // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2021. № 6-1 (57). С. 159-163.

Гаджиев, 2020 – Гаджиев М.А. Приоритетные направления повышения эффективности комплексной модернизации сферы жилищно-коммунального хозяйства в Российской Федерации // *Вопросы устойчивого развития общества*. 2020. № 2. С. 307-313.

Демина, 2020 – Демина М.В. Стратегическое управление жилищно-коммунальным хозяйством города // *Научный электронный журнал Меридиан*. 2020. № 7 (41). С. 45-47.

Емельянов, 2020 – Емельянов А.А. Совершенствование организации управления энергетической отраслью как важнейшей услугой жилищно-коммунального хозяйства // *Вестник Академии права и управления*. 2020. № 3 (60). С. 86-91.

Жилищное хозяйство..., 2022 – Жилищное хозяйство в России. 2022: Стат. сб. Росстат. М., 2022. 83 с.

**Корепина, Дугарская, 2021** – Корепина Е.А., Дугарская Т.А. Актуальные проблемы кадрового потенциала на предприятиях в сфере жилищно-коммунального хозяйства // *Государственная служба и кадры*. 2021. № 1. С. 76-79.

**Куклина, Мицеловская, 2020** – Куклина Е.А., Мицеловская О.С. Методологический подход к оценке уровня инновационного развития предприятия (на примере сферы жилищно-коммунального хозяйства) // *Управленческое консультирование*. 2020. № 6 (138). С. 110-122.

**Куприянова, Зыкова, 2021** – Куприянова Т.А., Зыкова Т.Б. Бухгалтерское и налоговое администрирование деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства // *Учет и статистика*. 2021. № 4 (64). С. 109-116.

**Официальный сайт Минстроя...** – Официальный сайт Минстроя России. Отчет «Строительство и ЖКХ в 2020–2022 гг.». [Электронный ресурс]. URL: <https://minstroyrf.gov.ru/docs/310685/> (дата обращения: 04.11.2023).

**Рыбина, Лужина, 2023** – Рыбина Н.М., Лужина А.Н. Использование цифровых технологий в сфере жилищно-коммунального хозяйства // *Российское правосудие*. 2023. № 6. С. 46-54.

**Сабиров, Попова, 2023** – Сабиров В.Д., Попова И.Н. Анализ российского и зарубежного опыта эффективного управления жилищно-коммунальным хозяйством // *Экономические исследования и разработки*. 2023. № 2. С. 167-173.

**Смирнова, 2020** – Смирнова С.Н. Тенденции развития жилищно-коммунального хозяйства муниципальных районов Вологодской области // *Актуальные проблемы экономики и управления*. 2020. № 4 (28). С. 106-113.

**Троянская, 2022** – Троянская М.А. Управление сферой жилищно-коммунального хозяйства: практика муниципального образования поселкового типа // *Экономика и предпринимательство*. 2022. № 10 (147). С. 684-688.

## References

**Aleksandrova i dr., 2022** – Aleksandrova, N.N., Meller, N.V., Nekrasova, I.Yu. (2022). Analiz sostoyaniya zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva Tyumenskoi oblasti [Analysis of the state of housing and communal services in the Tyumen region]. *Problemy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Sibiri*. 4(50): 9-19. [in Russian]

**Botareva, 2021** – Botareva, E.A. (2021). Gosudarstvenno-chastnoe partnerstve v sfere zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva [Public-private partnership in the field of housing and communal services]. *Mezhdunarodnyi zhurnal gumanitarnykh i estestvennykh nauk*. 6-1 (57): 159-163. [in Russian]

**Demina, 2020** – Demina, M.V. (2020). Strategicheskoe upravlenie zhilishchno-kommunal'nym khozyaistvom goroda [Strategic management of housing and communal services of the city]. *Nauchnyi elektronnyi zhurnal Meridian*. 7(41): 45-47. [in Russian]

**Emel'yanov, 2020** – Emel'yanov, A.A. (2020). Sovershenstvovanie organizatsii upravleniya energeticheskoi otraslyu kak vazhneishei uslugoi zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva [Improving the organization of energy sector management as the most important service of housing and communal services]. *Vestnik Akademii prava i upravleniya*. 3(60): 86-91. [in Russian]

**Gadzhiev, 2020** – Gadzhiev, M.A. (2020). Prioritetnye napravleniya povysheniya effektivnosti kompleksnoi modernizatsii sfery zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva v Rossiiskoi Federatsii [Priority directions for improving the effectiveness of integrated modernization of housing and communal services in the Russian Federation]. *Voprosy ustoychivogo razvitiya obshchestva*. 2: 307-313. [in Russian]

**Korepina, Dugarskaya, 2021** – Korepina, E.A., Dugarskaya, T.A. (2021). Aktual'nye problemy kadrovogo potentsiala na predpriyatiyakh v sfere zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva [Actual problems of personnel potential at enterprises in the field of housing and communal services]. *Gosudarstvennaya sluzhba i kadry*. 1: 76-79. [in Russian]

**Kuklina, Mitselovskaya, 2020** – Kuklina, E.A., Mitselovskaya, O.S. (2020). Metodologicheskii podkhod k otsenke urovnya innovatsionnogo razvitiya predpriyatiya (na primere sfery zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva) [Methodological approach to assessing the level of innovative development of an enterprise (on the example of the sphere of housing and communal services)]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie*. 6(138): 110-122. [in Russian]

[Kupriyanova, Zykova, 2021](#) – Kupriyanova, T.A., Zykova, T.B. (2021). Bukhgalterskoe i nalogovoe administrirovanie deyatel'nosti predpriyatii zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva [Accounting and tax administration of housing and communal services enterprises]. *Uchet i statistika*. 4(64): 109-116. [in Russian]

[Ofitsial'nyi sait Ministroya...](#) – Ofitsial'nyi sait Ministroya Rossii. Otchet «Stroitel'stvo i ZhKKh v 2020-2022 gg.» [The official website of the Ministry of Construction of Russia. Report "Construction and housing and communal services in 2020-2022"]. [Electronic resource]. URL: <https://minstroyrf.gov.ru/docs/310685/> (date of access: 04.11.2023). [in Russian]

[Rybina, Luzhina, 2023](#) – Rybina, N.M., Luzhina, A.N. (2023). Ispol'zovanie tsifrovyykh tekhnologii v sfere zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva [The use of digital technologies in the field of housing and communal services]. *Rossiiskoe pravosudie*. 6: 46-54. [in Russian]

[Sabirov, Popova, 2023](#) – Sabirov, V.D., Popova, I.N. (2023). Analiz rossiiskogo i zarubezhnogo opyta effektivnogo upravleniya zhilishchno-kommunal'nym khozyaistvom [Analysis of Russian and foreign experience in effective management of housing and communal services]. *Ekonomicheskie issledovaniya i razrabotki*. 2: 167-173. [in Russian]

[Smirnova, 2020](#) – Smirnova, S.N. (2020). Tendentsii razvitiya zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva munitsipal'nykh raionov Vologodskoi oblasti [Trends in the development of housing and communal services in municipal districts of the Vologda region]. *Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya*. 4(28): 106-113. [in Russian]

[Troyanskaya, 2022](#) – Troyanskaya, M.A. (2022). Upravlenie sferoi zhilishchno-kommunal'nogo khozyaistva: praktika munitsipal'nogo obrazovaniya poselkovogo tipa [Management of the sphere of housing and communal services: the practice of municipal formation of a settlement type]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. 10(147): 684-688. [in Russian]

[Zhilishchnoe khozyaistvo..., 2022](#) – Zhilishchnoe khozyaistvo v Rossii [Housing in Russia]. 2022: Stat. sb. Rosstat. M., 2022. 83 p. [in Russian]

UDC 336.33

## The Priorities for the Development of Housing and Communal Services in the Krasnodar Krai

Tatyana E. Gvarliani <sup>a, \*</sup><sup>a</sup> Sochi state University, Sochi, Russian Federation

### Abstract

Housing and communal services is one of the priority sectors that ensure the necessary level of quality of life for the population. The state strategic approach to its development has brought significant positive results due to an integrated approach, taking into account local constraints and the introduction of best management practices. The influence of regional specifics on the quality of services and the condition of housing and communal services enterprises is crucial in developing strategies and tactics of relevant entities that contribute to their stable functioning in the market and balance the interests of the population, government and business. One of the most acute contradictions is the pricing policy, which is aimed at compensating for significant costs and losses caused by the deterioration of communications and housing stock in the regions of the country. The purpose of the article is to determine the state and trends in the development of housing and communal services in the Krasnodar Krai, as well as to develop recommendations for optimizing its functioning.

**Keywords:** housing and communal services, housing and communal services, quality of life, housing improvement, government programs.

\* Corresponding author

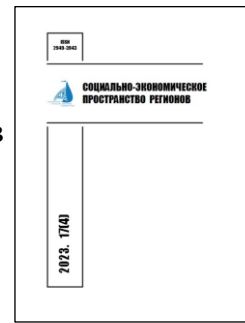
E-mail addresses: [antana-tata@mail.ru](mailto:antana-tata@mail.ru) (T.E. Gvarliani)

© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 230-234

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



УДК 33

## Тенденции развития бизнеса в Российской Федерации в условиях неопределенности

Елизавета Сергеевна Журина<sup>а, \*</sup>, Наталья Николаевна Грибок<sup>а</sup>

<sup>а</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Краснодарский филиал, г. Краснодар, Российская Федерация

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются тенденции развития бизнеса в Российской Федерации в условиях неопределенности. Исследование основано на анализе текущей экономической и политической ситуации, а также на наблюдениях за изменениями в предпринимательской среде. Изучается влияние экономической, политической и социальной нестабильности на развитие предпринимательства в стране. В условиях неопределенности предприниматели должны быть готовы к быстрым изменениям и гибко реагировать на новые требования рынка. Это может потребовать пересмотра бизнес-моделей, поиска новых партнеров или диверсификации продуктов и услуг. Однако помимо традиционных стратегий, компании все чаще обращаются к инновационным подходам и технологиям. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект, позволяет предприятиям повысить эффективность своих процессов, улучшить качество товаров и услуг, а также снизить затраты. Инновационные подходы могут стать ключевым фактором выживания и процветания компаний в условиях неопределенности. Целью статьи является выявление основных факторов успеха и тенденций, которые формируют будущее бизнеса в РФ. Полученные результаты могут быть полезны для предпринимателей, руководителей и исследователей, стремящихся понять и преодолеть вызовы, связанные с неопределенностью в бизнесе в РФ. В статье также представлены практические рекомендации для предпринимателей, чтобы успешно адаптироваться к неопределенности и использовать возникающие возможности для развития своего бизнеса в текущих условиях.

**Ключевые слова:** неопределенность, тенденции развития, стратегия.

### 1. Введение

В последние годы Российская Федерация сталкивается с различными ограничениями и переменами: экономические сдвиги (санкции, уход иностранных компаний и инвесторов с российских рынков), политические и правовые изменения, а также непредвиденные обстоятельства, такие как пандемия COVID-19. В таких условиях предпринимателям приходится менять стратегию, адаптируясь к непостоянству и жестким условиям деловой среды. Цель данной статьи: определение тенденций развития бизнеса, анализ ключевых направлений и стратегий, необходимых для стабильного функционирования компаний в условиях неопределенности.

Задачи:

1. Проанализировать основные тенденции и изменения в российском бизнесе;
2. Определить влияние современных тенденций на различные отрасли и секторы;

\* Корреспондирующий автор  
Адреса электронной почты: [ezurina17@gmail.com](mailto:ezurina17@gmail.com) (Е.С. Журина)

3. Рассмотреть стратегии и подходы, которые успешные компании используют для преодоления неопределенности и достижения роста и устойчивости.

**Научная новизна** данной работы заключается:

1. В исследовании реакции предпринимателей на неопределенность в бизнес-среде;
2. В раскрытии примеров реагирования предпринимателей на новые тенденции рынка.

## **2. Материалы и методы**

Для написания данной статьи были использованы информационно-отчетные материалы, доступные от организаций и государственных учреждений. При проведении исследования использованы аналитический, сравнительный, статистический методы, а также метод группировок, которые позволяют обобщить и выявить основные тенденции развития бизнеса.

## **3. Обсуждение**

Российский бизнес постоянно находится в состоянии движения, подвергаясь воздействию различных факторов. В современной экономической среде можно выделить несколько ключевых тенденций, которые оказывают влияние на предпринимательство и формируют его ландшафт.

В первую очередь прослеживается тенденция на импортозамещение и укрепление внутреннего рынка. Данная тема возникла еще в 2014 году при введении первых санкций, а в 2022 году стала еще более актуальна. Согласно последней оценке Центра стратегических разработок (ЦСР) на начало сентября 2022 года 34 % крупнейших иностранных компаний, работающих в РФ, приняли решение ограничить свою деятельность в стране. Это свидетельствует о некоторых проблемах, с которыми они столкнулись, возможно, в результате изменений в законодательстве или экономической ситуации. Еще 15 % решили покинуть страну, передав бизнес новому собственнику местного подразделения. К тому же 7 % от общего числа иностранных компаний объявили о полном уходе с рынка без продажи бизнеса (РБК, 2023).

При этом доля российских компаний значительно возросла. На первый квартал 2023 года количество коммерческих организаций увеличилось на 17%. Лидирующим в этом списке стали следующие сферы:

- фармацевтика (+8,6 %);
- полиграфическая деятельность (+7,8 %);
- производство готовых металлических изделий (+7 %);
- производство напитков (+3,1 %);
- производство одежды (+2,1 %);

Наблюдается тенденция к развитию малого и среднего бизнеса: по данным ТАСС на апрель 2023 года зарегистрировано 1,197 млн вновь созданных компаний малого и среднего предпринимательства (МСП) (ТАСС, 2023). Один из ключевых факторов, способствующих этому, поддержка со стороны государства. В последние годы правительство активно внедряет меры, направленные на снижение бюрократических барьеров и упрощение процедур для предпринимателей. Это включает в себя упрощение процедур регистрации бизнеса, предоставление финансовой поддержки и налоговые льготы для малых и средних предприятий (Контур, 2023). Кроме того, важным критерием является доступ к финансированию. Для предпринимателей это может быть сложной задачей, особенно в условиях неопределенности. Однако на рынке существуют различные источники финансирования, такие как государственные программы, инвестиционные фонды и кредитные учреждения (Демидова, Шершева, 2020).

Малый и средний бизнес в РФ также может сыграть ключевую роль в устойчивом развитии и диверсификации экономики. Развитие новых отраслей, таких как информационные технологии, экологически чистые технологии и туризм, предоставляет много возможностей для предпринимателей.

Следующей важной тенденцией является смена направлений внешней торговли. Санкционная политика западных стран вынудила искать новых иностранных партнеров и инвесторов. Укрепились связи с Китаем, наладились торговые отношения с Индией, Бразилией, странами Ближнего Востока и Африки.

Российская Федерация играет важную роль в поставках энергоносителей в Китай. В последнее время наблюдается рост экспорта угля, нефти и газа в эту страну. Кроме того,

расширяются торговые связи между РФ и Китаем в сфере сельскохозяйственных товаров и других продуктов. Также стоит отметить, что Российская Федерация активно поставляет смешанные минеральные, калийные и азотные удобрения в Бразилию. Также Российская Федерация активно сотрудничает с Индией, поставляя топливно-энергетические товары, машины, оборудование, химическую продукцию, а также драгоценные металлы и изделия из них. В целом Российская Федерация играет значимую роль в мировой торговле и экспорте различных товаров, активно развивая сотрудничество с другими государствами и тем самым укрепляя торговые партнерства и расширяя географию поставок ([Russian Briefing, 2023](#)).

Наблюдается растущий интерес к устойчивому развитию, привлекая внимание стейкхолдеров. Компании стремятся отразить эти запросы, активно борясь за лидерство в этой области. Важность ESG-повестки очевидна, особенно в отношении достоверности нефинансовой отчетности, методик ESG-рейтингов и климатических требований. Для успешной реализации ESG-практик компании также внимательно следят за изменениями в законодательстве и регуляторных требованиях. Они стремятся быть в соответствии с новыми нормами и стандартами, чтобы избежать возможных штрафов или негативного влияния на свою репутацию ([РБК Тренды, 2022](#)).

Новым трендом стала экологичность и осознанное потребление. Активно развивается шеринг-экономика: вместо приобретения люксовой одежды и аксессуаров, реквизитов для съемок, транспортных средств, потребители предпочитают арендовать их. Популярность ресейла, то есть перепродажи новых или бывших в употреблении товаров, продолжает расти. Особенно востребована перепродажа товаров класса люкс по более низким ценам ([СберБизнес, 2023](#)). Ресейл активно развит на таких онлайн-платформах, как Авито или Юла.

Все больше появляется проектов, направленных на заботу об экологии. Например, многие магазины электроники и даже дилерские центры вводят программы по утилизации, дающие скидку на приобретение новых товаров. Крупные бренды устраивают тематические акции: с 2019 по 2022 год авиакомпания S7 Airlines запустила проект «Мы – Сибирь» по восполнению потерянного леса и осенью 2022 года посадила миллионное дерево ([S7Airliness 2023](#)).

К тому же пандемия COVID-19 внесла свои коррективы в российскую действительность. Так, большие масштабы получило онлайн обучение и удаленная работа, что предоставило новые возможности в сфере образования и технологий. Недавно Экосистема VK и НИУ ВШЭ объединились, чтобы предложить новый сервис, который позволит ведущим российским университетам размещать свои курсы. Этот сервис был создан с использованием технологий Skillbox. Теперь студенты и все желающие смогут получить доступ к образовательным программам от лучших университетов страны, не выходя из дома ([Skillbox Media, 2023](#)).

Большую популярность обрели маркетплейсы. Вместе с этим, маркетплейсы также приобретают все большую популярность среди российских потребителей. В 2022 году количество покупок на маркетплейсах выросло на 43 % по сравнению с предыдущим годом. Доля маркетплейсов в общем объеме покупок также значительно увеличилась. Теперь на маркетплейсы приходится 8,5 % от общей суммы всех покупок россиян как в онлайн, так и офлайн. В 2021 году этот показатель составлял всего лишь 5,6 %. Также стоит отметить, что количество покупок на маркетплейсах составляет 3,4 % от общей суммы всех покупок. В 2021 году этот показатель был ниже и составлял 2,5 %. Это свидетельствует о том, что потребители все больше предпочитают делать покупки на маркетплейсах, благодаря их удобству, разнообразию товаров и часто более выгодным ценам ([Шеймина, 2023](#)).

#### **4. Заключение**

Подводя итог, можно сказать, что в последние годы Российская Федерация столкнулась с рядом вызовов, которые повлияли на деловую среду и создали неопределенность. Однако, несмотря на это, многие предприниматели сумели успешно адаптироваться к изменениям и использовать новые тренды, что способствовало их росту и укреплению на рынке. Кроме того, открылись новые возможности для создания и развития компаний, возникают новые инвестиционные возможности, появляются выходы на другие международные рынки.

#### **Литература**

[Демидова, Шершева, 2020](#) – Демидова Н.Е., Шершова Е.В. Анализ малого и среднего бизнеса в России: проблемы и перспективы развития // *Вестник Алтайской академии*

*экономики и права*. 2020. №12. С. 284-290. [Электронный ресурс]. URL: <https://s.vaael.ru/pdf/2020/12-2/1508.pdf> (дата обращения: 01.10.2023).

**Контур, 2023** – Госпрограммы поддержки малого бизнеса. [Электронный ресурс]. URL: <https://kontur.ru/articles/4710> (дата обращения: 30.09.2023).

**РБК Тренды, 2022** – ESG в России: четыре основных изменения за год. [Электронный ресурс]. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/social/634c73099a79477f6bc60ce7> (дата обращения: 05.10.2023).

**РБК, 2023** – Экономисты оценили долю ушедших из России западных компаний, 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/business/20/01/2023/63ca017e9a7947d74aaa11bf> (дата обращения: 01.10.2023).

**СберБизнес, 2023** – Бизнес в 2023 году: тренды и идеи. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.sberbank.ru/ru/s\\_m\\_business/pro\\_business/biznes-v-2023-godu-trendy-i-idei#jekologichnost\\_i\\_razumnoe\\_potreblenie](https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/pro_business/biznes-v-2023-godu-trendy-i-idei#jekologichnost_i_razumnoe_potreblenie) (дата обращения: 05.10.2023).

**ТАСС, 2023** – В России зарегистрировали 1,2 млн вновь созданных компаний МСП. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/17432885> (дата обращения: 05.10.2023).

**Шеймина, 2023** – Шеймина М.А. Роль маркетплейсов при реализации рекламных кампаний различного типа // *Практический маркетинг*. № 3. [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=53810953> (дата обращения: 15.10.2023).

**Russian Briefing, 2023** – Торговля между странами БРИКС и ее анализ на 2023 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.russia-briefing.com/news/torgovlya-mezhdu-stranami-briks-i-ee-analiz-na-2023-god.html/> (дата обращения: 01.10.2023).

**S7Airliness 2023** – Проект “Мы Сибирь”. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.s7.ru/ru/siberia/> (дата обращения: 15.10.2023).

**Skillbox Media, 2023** – В России появится ещё несколько альтернатив для Coursera. [Электронный ресурс]. URL: <https://skillbox.ru/media/education/v-rossii-poyavitsya-eshcheyeskolko-alternativ-dlya-coursera/> (дата обращения: 15.10.2023).

## References

**Demidova, Shersheva, 2020** – Demidova, N.E., Shershova, E.V. (2020). Analiz malogo i srednego biznesa v Rossii: problemy i perspektivy razvitiya [Analysis of small and medium-sized businesses in Russia: problems and prospects of development]. *Vestnik Altaiskoi akademii ekonomiki i prava*. 12: 284-290. [Electronic resource]. URL: <https://s.vaael.ru/pdf/2020/12-2/1508.pdf> (date of access: 01.10.2023). [in Russian]

**Kontur, 2023** – Gosprogrammy podderzhki malogo biznesa [State Programs for small business support]. [Electronic resource]. URL: <https://kontur.ru/articles/4710> (date of access: 30.09.2023). [in Russian]

**RBK Trendy, 2022** – ESG v Rossii: chetyre osnovnykh izmeneniya za god [ESG in Russia: four major changes in a year]. [Electronic resource]. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/social/634c73099a79477f6bc60ce7> (date of access: 05.10.2023). [in Russian]

**RBK, 2023** – Ekonomisty otsenili dolyu ushedshikh iz Rossii zapadnykh kompanii, 2023 [Economists estimated the share of Western companies that left Russia, 2023]. [Electronic resource]. URL: <https://www.rbc.ru/business/20/01/2023/63ca017e9a7947d74aaa11bf> (date of access: 01.10.2023). [in Russian]

**Russian Briefing, 2023** – Torgovlya mezhdu stranami BRIKS i ee analiz na 2023 god [Trade between the BRICS countries and its analysis for 2023]. [Electronic resource]. URL: <https://www.russia-briefing.com/news/torgovlya-mezhdu-stranami-briks-i-ee-analiz-na-2023-god.html/> (date of access: 01.10.2023). [in Russian]

**S7Airliness 2023** – Proekt “My Sibir” [The project “My Siberia”]. [Electronic resource]. URL: <https://www.s7.ru/ru/siberia/> (date of access: 15.10.2023). [in Russian]

**SberBiznes, 2023** – Biznes v 2023 godu: trendy i idei [Business in 2023: trends and ideas]. [Electronic resource]. URL: [https://www.sberbank.ru/ru/s\\_m\\_business/pro\\_business/biznes-v-2023-godu-trendy-i-idei#jekologichnost\\_i\\_razumnoe\\_potreblenie](https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/pro_business/biznes-v-2023-godu-trendy-i-idei#jekologichnost_i_razumnoe_potreblenie) (date of access: 05.10.2023). [in Russian]

**Sheimina, 2023** – Sheimina, M.A. (2023). Rol' marketpleisov pri realizatsii reklamnykh kampanii razlichnogo tipa [The role of marketplaces in the implementation of advertising campaigns of various types]. *Prakticheskii marketing*. 3. [Electronic resource]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=53810953> (date of access: 15.10.2023). [in Russian]

[Skillbox Media, 2023](https://skillbox.ru/media/education/v-rossii-poyavitsya-eshchye-neskolko-alternativ-dlya-coursera/) – V Rossii poyavitsya eshche neskol'ko al'ternativ dlya Coursera [Several more alternatives for Coursera will appear in Russia]. [Electronic resource]. URL: <https://skillbox.ru/media/education/v-rossii-poyavitsya-eshchye-neskolko-alternativ-dlya-coursera/> (date of access: 15.10.2023). [in Russian]

[TASS, 2023](https://tass.ru/ekonomika/17432885) – V Rossii zaregistrovali 1,2 mln vnov' sozdannykh kompanii MSP [1.2 million newly created small and medium-sized enterprises have been registered in Russia]. [Electronic resource]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/17432885> (date of access: 05.10.2023). [in Russian]

UDC 33

## **Business Development Trends in Russian Federation in Uncertainty**

Elizaveta S. Zhurina <sup>a, \*</sup>, Natal'ya N. Gribok <sup>a</sup>

<sup>a</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar branch, Krasnodar, Russian Federation

### **Abstract**

This article examines the trends of business development in Russian Federation in uncertainty. The study is based on an analysis of the current economic and political situation, as well as observations of changes in the business environment. The influence of economic, political and social instability on the development of entrepreneurship in the country is being studied. In uncertainty, entrepreneurs must be ready for rapid changes and respond flexibly to new market demands. This may require reviewing business models, finding new partners, or diversifying products and services. However, in addition to traditional strategies, companies are increasingly turning to innovative approaches and technologies. The introduction of new technologies, such as artificial intelligence, allows enterprises to increase the efficiency of their processes, improve the quality of goods and services, and reduce costs. Innovative approaches can become a key factor in the survival and prosperity of companies in an uncertain environment. The purpose of the article is to identify the main success factors and trends that shape the future of business in Russian Federation. The results obtained can be useful for entrepreneurs, executives and researchers seeking to understand and overcome the challenges associated with uncertainty in business in Russian Federation. The article also provides practical recommendations for entrepreneurs to successfully adapt to uncertainty and use emerging opportunities to develop their business in the current environment.

**Keywords:** uncertainty, development trends, strategy.

---

\* Corresponding author

E-mail addresses: [ezurina17@gmail.com](mailto:ezurina17@gmail.com) (E.S. Zhurina)



© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 235-242

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



УДК 536.5(470.62)

## **Взаимосвязь климата и экономики Краснодарского края: регрессионный анализ и адаптация**

Татьяна Ильинична Литвинова<sup>а, \*</sup>, Юлия Олеговна Рябчикова<sup>а</sup>,  
Наталья Николаевна Грибок<sup>а</sup>

<sup>а</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
Краснодарский филиал, г. Краснодар, Российская Федерация

**Аннотация.** В контексте современных климатических изменений, статья посвящена исследованию взаимосвязей между климатическими параметрами и экономическими факторами с акцентом на Краснодарском крае. Регион обладает выдающимися климатическими условиями и значительным потенциалом в сельскохозяйственном секторе. Совокупность этих факторов представляет интерес к проведению исследования. Авторы изучают изменение климатических и экономических показателей в Краснодарском крае за период с 2000 по 2021 годы и приводят их сравнительный анализ. Исследование направлено на проверку гипотезы о существовании статистически значимой корреляции между климатическими показателями (среднегодовая температура, среднегодовое количество осадков) и экономическими показателями (ВРП на душу населения, прибыль от сельскохозяйственной продукции). В качестве методов исследования авторы используют корреляционный анализ с целью выявления связей между показателями и определения их качества, а также регрессионный анализ для выявления пропорциональных зависимостей и дальнейшей оценки воздействия климатических факторов на экономику региона. Зависимым фактором выступает урожайность сельскохозяйственных культур трех категорий (зерновые и зернобобовые, сахарная свёкла, подсолнечник), а независимыми – выделенные авторами климатические и экономические индикаторы Краснодарского края. В результате проведенного исследования делается вывод о характере влияния климата на производство сельскохозяйственных продуктов в регионе.

**Ключевые слова:** изменение климата, сельское хозяйство, экономические факторы, Краснодарский край, статистическая корреляция, климатические параметры, регрессионный анализ, ВРП на душу населения, прибыль от сельскохозяйственной продукции, устойчивое развитие.

### **1. Введение**

В наше время, в контексте неизбежных изменений климата на всей планете, исследование взаимосвязей между климатическими показателями и экономическими факторами становятся важной и актуальной задачей. Особое внимание привлекает Краснодарский край, обладающий уникальными климатическими условиями и огромным потенциалом в аграрном секторе. Здесь производят широкий ассортимент сельскохозяйственных продуктов, включая зерновые и зернобобовые, сахарную свёклу, подсолнечник. Также данный регион занимает лидирующее место в России по производству

\* Корреспондирующий автор  
Адреса электронной почты: [loblitvinova@mail.ru](mailto:loblitvinova@mail.ru) (Т.И. Литвинова)

пшеницы, что делает его ключевым игроком в обеспечении продовольствием всей страны (РОССТАТ). Именно поэтому Краснодарский край представляет собой идеальную территорию для проведения исследований по оценке взаимосвязи между климатическими параметрами и экономическими индикаторами. Этот анализ поможет понять, как изменение климата влияет на сельское хозяйство и экономику региона, а также какие адаптационные меры могут быть предприняты для устойчивого развития.

Цель нашего исследования заключается в проверке следующей гипотезы: существует статистически значимая взаимосвязь между климатическими показателями, такими как среднегодовая температура, среднегодовое количество осадков, и экономическими факторами, включая ВРП на душу населения и прибыли с сельскохозяйственной продукции в Краснодарском крае. Для проверки этой гипотезы мы проведем регрессионный анализ, который позволит выявить корреляционную зависимость и оценить влияние климата на экономику региона.

**Научная новизна** заключается в использовании авторами статистического алгоритма оценки взаимосвязи климата и экономики Краснодарского края. Выведена формула для прогнозирования экономико-климатических показателей и рассчитана ее статистическая значимость.

## 2. Материалы и методы

В качестве материалов используются официальные отчеты и документы государственных и региональных органов власти Российской Федерации и Краснодарского края, а также данные Европейского центра среднестатистических прогнозов погоды (Росгидрометцентр, 2023; РОССТАТ; ФГИС ЕМИСС; ECMWF; Intergovernmental Panel..., 2021; KR.D.RU, 2023; National Aeronautics..., 2023; World Bank, 2019), а также публикации по теме исследования (Fischer et al., 2005; Lobell, Burke, 2010; Rosenzweig, Hillel, 2008; Smith, Johnson, 2018).

Методами исследования выступают сравнительный, аналитический и статистический методы, в том числе проводится корреляционно-регрессионный анализ.

## 3. Обсуждение

Для начала рассмотрим климатические показатели Краснодарского края с 2000 по 2021 годы в [Таблице 1](#).

**Таблица 1.** Климатические показатели Краснодарского края с 2000 по 2021 годы

Год	Средняя температура, °С	Среднее количество осадков, мм	Изменение температуры, °С	Изменения среднего количества осадков, мм
2000	12,1	690,5	-0,9	-139,9
2001	12,7	860,8	0,6	170,3
2002	12,1	687,4	-0,6	-173,4
2003	11,5	617,5	-0,6	-69,9
2004	12,4	815,2	0,9	197,7
2005	12,8	587	0,4	-228,2
2006	11,8	635,7	-1	48,7
2007	13,4	638,8	1,6	3,1
2008	12,3	568,8	-1,1	-70
2009	12,9	702,6	0,6	133,8
2010	14	687,4	1,1	-15,2
2011	11,3	690,5	-2,7	3,1
2012	12,9	504,9	1,6	-185,6
2013	13,4	571,8	0,5	66,9
2014	12,9	708,7	-0,5	136,9
2015	13,5	593,1	0,6	-115,6
2016	13,1	681,3	-0,4	88,2
2017	13,4	544,5	0,3	-136,8

Год	Средняя температура, °С	Среднее количество осадков, мм	Изменение температуры, °С	Изменения среднего количества осадков, мм
2018	13,8	568,8	0,4	24,3
2019	13,5	523,2	-0,3	-45,6
2020	13,7	392,4	0,2	-130,8
2021	12,9	787,8	-0,8	395,4

Составлено по данным: [ECMWF](#)

По данным [Таблицы 1](#) мы видим, что самая минимальная среднегодовая температура была 11,3 °С в 2011 году, а самая максимальная – 14 °С. Сильного варьирования по годам не замечено, идет примерное увеличение и уменьшение температуры на 0,8 °С. Что касается среднегодового количества осадков, то самый минимальный результат – 392,4 мм наблюдался в 2020 году, а максимальный – 860,8. Идет сильное варьирование по годам. Анализ данных показал некоторую стабильность среднегодовой температуры с небольшими колебаниями на протяжении 22 лет. В то время как среднегодовое количество осадков сильно варьируется с годами, что может быть признаком непредсказуемости климатических условий в Краснодарском крае. Эти данные являются одними из ключевых для эффективного изучения взаимодействия климата и экономики.

Для того чтобы установить наличие связи между урожайностью сельскохозяйственных культур и среднегодовым количеством осадков, а также среднегодовой температурой, был проведен корреляционный анализ, результаты которого представлены в [Таблице 2](#).

**Таблица 2.** Коэффициенты корреляции урожайности с/х культур со среднегодовым количеством осадков и со среднегодовой температурой

Урожайность по виду с/х культур	Среднегодовое количество осадков	Среднегодовая температура
Зерновые и зернобобовые	-0,194	0,459
Сахарная свекла	-0,160	0,317
Подсолнечник	-0,394	0,424

Составлено авторами

Согласно данным [Таблицы 2](#), между урожайностью и среднегодовой температурой существует прямая связь (корреляция положительна), а между урожайностью и среднегодовым количеством осадков – обратная (корреляция отрицательна). Что говорит о том, что при увеличении среднегодовой температуры увеличивается урожайность с/х культур, в то время как при увеличении среднегодового количества осадков урожайность, напротив, снижается. При этом полученные коэффициенты корреляции свидетельствуют о слабом характере связи, за исключением подсолнечника – его урожайность в большей мере зависит от климатических факторов, чем у других культур.

Далее выполним многофакторный регрессионный анализ. Он позволяет определить пропорциональную взаимосвязь между показателями и использовать ее результаты для прогнозирования значений зависимого показателя (урожайность) на основе независимых (среднегодовое количество осадков и среднегодовая температура). Результаты регрессионного анализа приведены в [Таблице 3](#).

Исходя из вышеупомянутых данных, можно сделать следующие выводы:

1. Связь урожайности с совокупностью климатических факторов по шкале Чеддока умеренная, о чем свидетельствует R, находящийся в промежутке 0,3–0,5.
2. На основании полученного коэффициента детерминации можно утверждать, что в 21 % случаев урожайность зерновых и зернобобовых зависит от среднегодовой температуры и среднегодового количества осадков, для сахарной свеклы и подсолнечника это значение составит 10 % и 25 % соответственно.
3. Построенные регрессионные модели позволяют спрогнозировать урожайность с/х культуры от среднегодовой температуры, однако вероятность ошибки составит от 69 до 85 %.

**Таблица 3.** Регрессионный анализ зависимости урожайности сельскохозяйственных культур от совокупности климатических факторов

Наименование с/х культуры	Множественный коэффициент корреляции (R)	Коэффициент детерминации (R <sup>2</sup> )	Регрессионная модель	P-значение уравнения
Зерновые и зернобобовые	0,46	0,21	$N_{\text{урож}} = 4,68 \times T - 10,98^{(*)}$	0,75
Сахарная свекла	0,32	0,1	$N_{\text{урож}} = 40,43 \times T - 89,11$	0,85
Подсолнечник	0,5	0,25	$N_{\text{урож}} = 1,6 \times T + 6,26$	0,69
(*) Где, $N_{\text{урож}}$ – урожайность с/х культуры, T – среднегодовая температура				

Составлено авторами

Следовательно, корреляционно-регрессионный анализ показал, что зависимость урожайности с/х культур от климатических факторов есть, но она недостаточно сильная, а потому прогноз изменения урожайности от среднегодовой температуры не имеет статистической значимости. Это может быть связано с тем, что на урожайность оказывают влияние и такие факторы, как удобрения и агрохимия, техника и оборудование, методы и практики возделывания почвы, а роль климата оценивается от 10 до 25 %.

Вышеуказанные данные помогли нам установить зависимость климата от урожайности. Теперь нам необходимо провести следующий анализ, чтобы определить, какая взаимосвязь между урожайностью и экономическими показателями (Таблица 4). Это даст возможность подробнее рассмотреть зависимость климата от экономики и, следовательно, проверить нашу гипотезу.

**Таблица 4.** Экономические показатели Краснодарского края с 2000 по 2021 годы

Год	ВРП на душу населения	Изменение ВРП	Прибыль с продукции с/х	Изменение прибыли
2000	26 713,90	7 446,20	46 699,30	14 932,40
2001	34 912,40	8 198,50	60 106,40	13 407,10
2002	42 477,60	7 565,20	63 363,90	3 257,50
2003	48 572,80	6 095,20	66 824,60	3 460,70
2004	61 291,70	12 718,90	88 088,00	21 263,40
2005	72 794,10	11 502,40	97 106,20	9 018,20
2006	94 244,00	21 449,90	111 248,70	14 142,50
2007	125 700,40	31 456,40	128 007,50	16 758,80
2008	155 103,60	29 403,20	166 498,40	38 490,90
2009	165 555,10	10 451,50	158 684,90	-7 813,50
2010	196 914,30	31 359,20	184 082,50	25 397,60
2011	236 750,60	39 836,30	220 628,60	36 546,10
2012	274 995,70	38 245,10	213 646,20	-6 982,40
2013	309 837,70	34 842,00	229 951,00	16 304,80
2014	328 771,20	18 933,50	266 662,60	36 711,60
2015	352 601,20	23 830,00	340 566,90	73 904,30
2016	407 239,70	54 638,50	370 761,80	30 194,90
2017	433 626,90	26 387,20	364 025,80	-6 736,00
2018	444 364,10	10 737,20	382 468,00	18 442,20
2019	453 882,00	9 517,90	417 200,60	34 732,60
2020	460 720,20	6 838,20	432 962,70	15 762,10
2021	562 900,00	102 179,80	556 249,20	123 286,50

Составлено по данным: ФГИС ЕМИСС

Из данной [Таблицы 4](#) мы видим, что за 22 года экономические показатели в основном все время растут, за исключением прибыли с сельскохозяйственной продукции. В 2009, 2012 и 2017 годах наблюдается их снижение. Проанализировав данные, можно прийти к выводу, что в целом экономические индикаторы имеют положительную тенденцию роста за исключением нескольких лет, что может быть связано с разными факторами, такими как климатические аномалии, изменение цен на мировом рынке и иные.

Далее проведем корреляционный анализ, чтобы определить связь между урожайностью сельскохозяйственных культур и экономическими показателями (ВРП на душу населения и прибыль с продукции с/х), и его результаты отражены в [Таблице 5](#).

**Таблица 5.** Коэффициенты корреляции урожайности с/х культур с ВРП на душу населения и прибылью от продукции сельского хозяйства

Урожайность по виду с/х культур	ВРП на душу населения	Прибыль с продукции сельского хозяйства
Зерновые и зернобобовые	0,836	0,828
Сахарная свекла	0,753	0,718
Подсолнечник	0,804	0,756

Составлено авторами

Полученные коэффициенты свидетельствуют о прямой зависимости между экономическими показателями и урожайностью, а также о сильном характере связи. Больше всего на ВРП на душу населения и прибыль с продукции с/х влияет урожайность зерновых и зернобобовых.

В ходе анализа мы обнаружили, что значение коэффициента корреляции аграрного сектора в Краснодарском крае составляет – 0,987, а значит, благосостояние населения региона во многом зависит от уровня развития сельского хозяйства. Это логично, так как аграрный сектор сильно влияет на доходы населения и экономическое благосостояние региона.

Далее в нашем исследовании необходимо провести регрессионный анализ зависимости урожайности с/х культур от ВРП на душу населения и прибылью с продукции сельского хозяйства, это нужно для целостности данных. Результаты представлены в [Таблице 6](#).

**Таблица 6.** Регрессионный анализ зависимости урожайности с/х культур от ВРП на душу населения и прибылью с продукции сельского хозяйства.

Наименование с/х культуры	Множественный коэффициент корреляции (R)	Коэффициент детерминации (R <sup>2</sup> )	Регрессионная модель	P-значение уравнения
Зерновые и зернобобовые	0,84	0,7	$N_{\text{урож}} = 3,4 \cdot 10^{-5} \cdot \text{GRP} + 37,79^{(*)}$	$4,5 \cdot 10^{-14}$
Сахарная свекла	0,77	0,59	$N_{\text{урож}} = 0,1 \cdot 10^{-2} \cdot \text{GRP} + 302,73$	$2,6 \cdot 10^{-9}$
Подсолнечник	0,84	0,7	$N_{\text{урож}} = 4,8 \cdot 10^{-5} \cdot \text{GRP} + 17,33$	$6,4 \cdot 10^{-14}$

(\*) Где,  $N_{\text{урож}}$  – урожайность с/х культуры, GRP – ВРП на душу населения

Составлено авторами

В соответствии с полученными данными сделаем следующие выводы:

1. Связь урожайности с совокупностью экономических показателей по шкале Чеддока высокая, о чем свидетельствует R, находящийся в промежутке 0,7–0,9.

2. Коэффициент детерминации R<sup>2</sup> указывает на то, что модель объясняет влияние ВРП на душу населения и прибыли с продукции сельского хозяйства на урожайность зерновых и зернобобовых, сахарной свеклы и подсолнечника в 70 %, 59 %, 70 % случаев соответственно.

3. Маленькое P-значение уравнения подтверждает высокую достоверность спрогнозированных данных.

#### 4. Результаты

На основании собранных 22-летних данных климатических показателей и экономических факторов Краснодарского края и проведя многофакторные регрессионные анализы, можно сделать следующие выводы:

1. Климатические факторы, такие как среднегодовая температура и среднегодовое количество осадков, оказывают слабое влияние на урожайность сельскохозяйственных культур (10-25 %) что, в свою очередь, не имеют статистической значимости. Это указывает на относительную устойчивость аграрного сектора к изменениям климата.

2. Экономические факторы, включая ВРП на душу населения и прибыль с с/х продуктов, имеют сильно-значимую взаимосвязь с урожайностью (59-70 %). Это означает, что любые изменения в урожайности сильно отразятся на экономике региона.

#### 5. Заключение

Таким образом, результаты нашего исследования показали слабую связь между климатом и экономикой, что приводит к отвержению гипотезы. Эта информация может служить для принятия решений о развитии и адаптации экономики Краснодарского края к изменениям климата. Также анализ выявил важные аспекты взаимосвязи между климатом, урожайностью и экономикой, которые послужат основой для дальнейших исследований и разработки стратегий развития региона.

#### Литература

**ГАУ** – Государственный аграрный университет. Научные публикации. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kubsau.ru/science/publications> (дата обращения: 17.09.2023).

**РГУ, 2023** – Российский гидрометеорологический университет. Исследовательские публикации. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.meteorf.ru/research/publications> (дата обращения: 17.09.2023).

**Росгидрометцентр, 2023** – Росгидрометцентр. Официальный сайт. 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.meteorf.ru> (дата обращения: 17.09.2023).

**РОССТАТ** – Официальный сайт федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 12.09.2023).

**ФГИС ЕМИСС** – Официальный сайт единой межведомственной информационно-статистической системы. [Электронный ресурс]. URL: <https://fedstat.ru> (дата обращения: 17.09.2023).

**ECMWF** – Официальный сайт европейского центра среднестатистических прогнозов погоды. [Электронный ресурс]. URL: <https://ecmwf.int> (дата обращения: 14.09.2023).

**Fischer et al., 2005** – Fischer G., Shah M., Tubiello F.N., van Velhuizen H. Socio-economic and climate change impacts on agriculture: an integrated assessment, 1990–2080 // *Philosophical Transactions of the Royal Society B: Biological Sciences*. 2005. 360(1463): 2067-2083.

**Food and Agriculture..., 2016** – Food and Agriculture Organization (FAO). *Climate Change and Food Security: Risks and Responses*, 2016.

**Intergovernmental Panel..., 2021** – Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). *Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report*, 2021.

**KRD.RU, 2023** – Официальный Интернет-портал администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара. [Электронный ресурс]. URL: <https://krd.ru> (дата обращения: 17.09.2023).

**Lobell, Burke, 2010** – Lobell D.B., Burke M.B. On the use of statistical models to predict crop yield responses to climate change // *Agricultural and Forest Meteorology*. 2010. 150(11): 1443-1452.

**National Aeronautics..., 2023** – National Aeronautics and Space Administration (NASA). (2023). *Climate Change and Global Warming*. [Электронный ресурс]. URL: <https://climate.nasa.gov> (дата обращения: 17.09.2023).

**Rosenzweig, Hillel, 2008** – Rosenzweig C., Hillel D. *Climate Change and the Global Harvest: Potential Impacts of the Greenhouse Effect on Agriculture*. Oxford University Press, 2008.

**Smith, Johnson, 2018** – Smith J.A., Johnson M.B. *Climate Change Impacts on Agriculture: A Review of the Evidence* // *Climatic Change*. 2018. 98(1): 41-73.

**World Bank, 2019** – World Bank. *Turn Down the Heat: Climate Extremes, Regional Impacts, and the Case for Resilience*, 2019.

**References**

- ECMWF** – Ofitsial'nyi sait evropeiskogo tsentra srednestatisticheskikh prognozov pogody [Official website of the European center for average weather forecasts]. [Electronic resource]. URL: <https://ecmwf.int> (date of access: 14.09.2023). [in Russian]
- FGIS EMISS** – Ofitsial'nyi sait edinoi mezhvedomstvennoi informatsionno-statisticheskoi sistemy [Official website of the unified interdepartmental information and statistical system]. [Electronic resource]. URL: <https://fedstat.ru> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]
- Fischer et al., 2005** – Fischer, G., Shah, M., Tubiello, F.N., van Velhuizen, H. (2005). Socio-economic and climate change impacts on agriculture: an integrated assessment, 1990–2080. *Philosophical Transactions of the Royal Society B: Biological Sciences*. 360(1463): 2067–2083.
- Food and Agriculture..., 2016** – Food and Agriculture Organization (FAO). Climate Change and Food Security: Risks and Responses, 2016.
- GAU** – Gosudarstvennyi agrarnyi universitet. Nauchnye publikatsii [State Agrarian University. Scientific publications]. [Electronic resource]. URL: <https://www.kubsau.ru/science/publications> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]
- Intergovernmental Panel..., 2021** – Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report, 2021.
- KRD.RU, 2023** – Ofitsial'nyi Internet-portal administratsii munitsipal'nogo obrazovaniya gorod Krasnodar i gorodskoi Dumy Krasnodara [Official Internet portal of the administration of the municipal formation of the city of Krasnodar and the Krasnodar City Duma]. [Electronic resource]. URL: <https://krd.ru> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]
- Lobell, Burke, 2010** – Lobell, D.B., Burke, M.B. (2010). On the use of statistical models to predict crop yield responses to climate change. *Agricultural and Forest Meteorology*. 150(11): 1443–1452.
- National Aeronautics..., 2023** – National Aeronautics and Space Administration (NASA). (2023). Climate Change and Global Warming. [Electronic resource]. URL: <https://climate.nasa.gov> (date of access: 17.09.2023).
- RGU, 2023** – Rossiiskii gidrometeorologicheskii universitet. Issledovatel'skie publikatsii [Russian Hydrometeorological University. Research publications]. [Electronic resource]. URL: <https://www.meteorf.ru/research/publications> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]
- Rosenzweig, Hillel, 2008** – Rosenzweig, C., Hillel, D. (2008). Climate Change and the Global Harvest: Potential Impacts of the Greenhouse Effect on Agriculture. Oxford University Press.
- Rosgidromettsentr, 2023** – Rosgidromettsentr. Ofitsial'nyi sait [Roshydrometcenter. Official site]. 2023. [Electronic resource]. URL: <https://www.meteorf.ru> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]
- ROSSTAT** – Ofitsial'nyi sait federal'noi sluzhby gosudarstvennoi statistiki [Official website of the Federal State Statistics Service]. [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (date of access: 12.09.2023). [in Russian]
- Smith, Johnson, 2018** – Smith, J.A., Johnson, M.B. (2018). Climate Change Impacts on Agriculture: A Review of the Evidence. *Climatic Change*. 98(1): 41–73.
- World Bank, 2019** – World Bank. Turn Down the Heat: Climate Extremes, Regional Impacts, and the Case for Resilience, 2019.

UDC 536.5(470.62)

**The Relationship between the Climate and the Economy of the Krasnodar Krai: Regression Analysis and Adaptation**Tat'yana I. Litvinova <sup>a,\*</sup>, Yuliya O. Ryabchikova <sup>a</sup>, Natal'ya N. Gribok <sup>a</sup><sup>a</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar branch, Krasnodar, Russian Federation

\* Corresponding author

E-mail addresses: [oblitvinova@mail.ru](mailto:oblitvinova@mail.ru) (T.I. Litvinova)

**Abstract**

In the context of modern climate change, the article is devoted to the study of the interrelationships between climatic parameters and economic factors, with an emphasis on the Krasnodar Krai. The region has outstanding climatic conditions and significant potential in the agricultural sector. The combination of these factors is of interest to the study. The authors study the changes in climatic and economic indicators in the Krasnodar Krai for the period from 2000 to 2021 and provide their comparative analysis. The study aims to test the hypothesis that there is a statistically significant correlation between climatic indicators (average annual temperature, average annual precipitation) and economic indicators (GRP per capita, profit from agricultural products). As research methods, the authors use correlation analysis to identify relationships between indicators and determine their quality, as well as regression analysis to identify proportional dependencies and further assess the impact of climatic factors on the economy of the region. The dependent factor is the yield of crops of three categories (cereals and legumes, sugar beet, sunflower), and the climatic and economic indicators of the Krasnodar Krai highlighted by the authors are independent. As a result of the conducted research, a conclusion is drawn about the nature of the climate influence on the production of agricultural products in the region.

**Keywords:** climate change, agriculture, economic factors, Krasnodar Krai, statistical correlation, climatic parameters, regression analysis, GRP per capita, profit from agricultural products, sustainable development.



© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 243-251

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



УДК 338.242

## Особенности реализации ESG-стратегии в Российской Федерации

Маргарита Михайловна Мартынова <sup>a, \*</sup>, Екатерина Владимировна Хроль <sup>b</sup>

<sup>a</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Краснодарский филиал, г. Краснодар, Российская Федерация

<sup>b</sup> Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар, Российская Федерация

**Аннотация.** В статье рассматривается вопрос применения ESG-принципов в контексте современной Российской Федерации. Исследование фокусируется на особенностях реализации ESG-стратегии в условиях среднего и крупного российского бизнеса. Авторы анализируют влияние экологических, социальных и управленческих факторов на корпоративные стратегии и инвестиционные решения компаний в Российской Федерации. Цель исследования заключается в формировании у читателя полного представления о роли и значении современной ESG-повестки, а также в выявлении форм и особенностей ее внедрения для обеспечения устойчивого развития страны. В статье также рассматривается успешная практика реализации ESG-стратегии на примере компании ПАО «НК «Роснефть». Представленный анализ призван пролить свет на практические аспекты реализации ESG-стратегии в российских условиях, предоставляя рекомендации для организаций, стремящихся эффективно интегрировать принципы устойчивости в свою деятельность. Особое внимание уделяется значению социальной ответственности бизнеса, подчеркивая ее важность в контексте устойчивого развития. Таким образом, статья представляет собой ценный ресурс для предприятий и исследователей, предоставляя углубленное понимание проблем и перспектив ESG-стратегии в российском бизнес-сегменте и подчеркивая неотложность интеграции устойчивых практик в корпоративные стратегии для достижения более устойчивого и ответственного будущего.

**Ключевые слова:** стратегия, бизнес, экономическое развитие, социальная ответственность, устойчивое развитие, ESG.

### 1. Введение

В современном мире управление бизнесом приобретает новые аспекты, предполагая ответственность перед обществом и окружающей средой. В рамках этой эволюции стратегического управления внимание участников рынка все чаще привлекается к ESG-стратегии — подходу, объединяющему экологические, социальные и управленческие аспекты. Несмотря на широкое распространение и актуальность ESG-стратегии в мировом бизнесе, ее реализация в контексте российского корпоративного ландшафта представляет собой сложное и многогранное явление. Настоящее исследование направлено на выявление особенностей реализации ESG-стратегии в России с учетом уникальных социально-

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [mmartynova2804@gmail.com](mailto:mmartynova2804@gmail.com) (М.М. Мартынова), [kat7khrol@gmail.com](mailto:kat7khrol@gmail.com) (Е.В. Хроль)

экономических и правовых условий, а также оценку влияния этого подхода на корпоративную этику и стратегическое планирование в российском бизнес-сообществе.

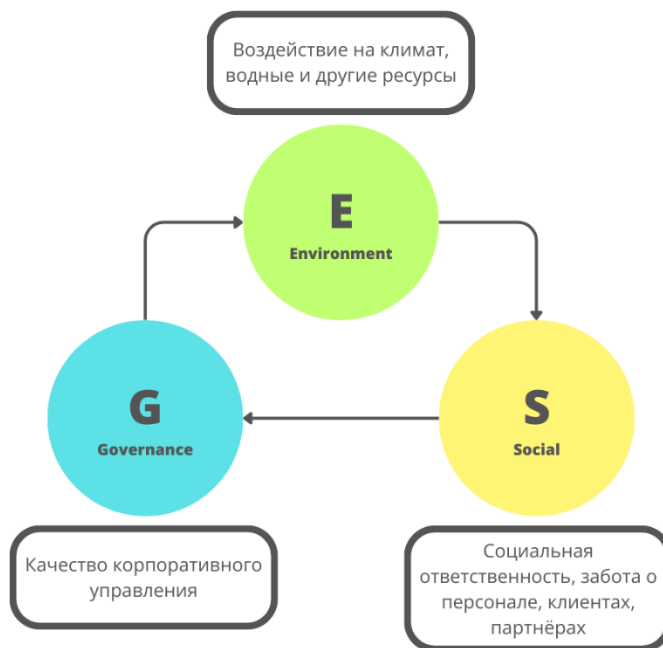
Стратегия в бизнесе представляет собой долгосрочный план действий, разработанный организацией или предпринимателем с целью достижения определённых целей посредством распределения имеющихся ресурсов. Она определяет общее направление и методы, которые будут использоваться для управления бизнесом.

ESG-стратегия, в свою очередь, представляет собой подход к управлению и ведению бизнеса, ориентированный на интеграцию и учёт трёх основных категорий факторов: экологических, социальных и управленческих ([Рисунок 1](#)). Рассмотрим подробнее каждую категорию:

**Экологические (Environment):** это оценка влияния на окружающую среду и уровень соблюдения организацией экологических стандартов. Важными аспектами стратегии ESG в этой категории являются сокращение выбросов парниковых газов, эффективное использование ресурсов, управление отходами и другие экологические факторы.

**Социальные (Social):** в этой категории рассматриваются вопросы, связанные с влиянием компании на общество, её сотрудников и клиентов. Данная категория включает в себя вопросы об условиях труда, здоровье и безопасности сотрудников, инвестициях в социальные проекты.

**Управленческие (Governance):** эта категория оценивает структуру управления компанией и уровень её корпоративной ответственности. В данном случае рассматривается качество корпоративного управления, отношение к акционерам, раскрытие информации, антикоррупционные меры, система вознаграждений, управление рисками.



**Рис. 1.** ESG-принципы

Составлено по данным: [Экология России, 2023: Реализация Национального..., 2023](#)

ESG-подход является частью концепции устойчивого развития, основанной на принципах охраны окружающей среды, роста социальной ответственности и экологизации экономики.

**Научная новизна** заключается в том, что данное исследование представляет комплексный подход к ESG-стратегии, охватывающий все три ключевые категории факторов, что может значительно повысить эффективность управления и создать устойчивые основы для развития организации в современных условиях. Такой глубокий анализ ESG-стратегии, включающий в себя не только общие принципы, но и конкретные практические механизмы интеграции каждой категории, отражает инновационный характер исследования, предоставляя детализированный план действий для корпораций, стремящихся к устойчивому развитию в динамичной и конкурентной бизнес-среде.

## 2. Материалы и методы

Проведен обширный обзор литературы, включая научные статьи, книги и отчеты организаций, посвященные теме ESG-стратегии, корпоративной устойчивости и особенностям их реализации в контексте российского бизнес-сообщества. Этот этап позволил выделить ключевые тенденции, методологии и проблемы, связанные с применением ESG-стратегии в России (Ануфриев и др., 2018; Багрова, Кузнецова, 2023; Юсуфкулова, 2019; Измайлова, 2022; Переладов, 2023; Пилюк, 2022; Челухина, 2022).

На сегодняшний день устойчивое развитие представляет собой важнейший элемент государственной политики Российской Федерации в рамках долгосрочного стратегического планирования. Подтверждением этому являются принятые документы стратегического планирования и нормативные правовые акты в сфере ответственного финансирования и углеродного регулирования. Например, Федеральный закон от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов» обязывает предоставлять углеродную отчетность тем предприятиям, которые имеют годовые выбросы углекислого газа более 150 тыс. тонн.

Следуя нынешней мировой тенденции развития, принципов ESG придерживаются не только крупные экспортно-ориентированные компании, но и средний бизнес, который собирается интегрировать ESG-стандарты в свои бизнес-процессы и реализовывать собственные стратегии развития. Большинство российских инвесторов и крупнейшие банки используют данные стандарты для оценки инвестиционной привлекательности компаний. Этой работой занимаются рейтинговые агентства, в соответствии с собственной методологией, на основе анализа всей доступной информации они составляют специальные рейтинги, которые показывают степень экологической, социальной и корпоративной ответственности бизнеса на основе ESG-критериев. Виктор Николаев, председатель правления банка «Открытие» объясняет, что данная оценка влияет на стоимость средств для клиента-заемщика. Тем не менее, важно признать, что, несмотря на долгий опыт российских компаний в принятии мер и учёте ESG-факторов в своей деятельности, этот процесс отстаёт на несколько лет по сравнению с зарубежными предприятиями (Как российские банки..., 2023; Таблица ESG-рэнкинг..., 2023).

В Таблице 1 представлено 10 лидирующих компаний в России по разным отраслям ESG-рейтинга RAEX-Eurore по данным на сентябрь 2023 года.

**Таблица 1.** 10 лидирующих компаний в России по разным отраслям ESG-рейтинга RAEX-Eurore, сентябрь 2023 года

№	Название	Подотрасль	ESG-рейтинг	E Rank	S Rank	G Rank	Год последней оцененной отчетности
1	Сбербанк	Банки	AA	3	1	3	2022
2	«ФосАгро»	Агрохимикаты	AA	4	2	1	2022
3	НЛМК	Чёрная металлургия	AA	2	5	19	2021
4	«Полюс»	Драгоценные металлы	A	1	16	25	2021
5	«Уралкалий»	Агрохимикаты	A	9	3	7	2021
6	«Норильский никель»	Добыча полезных ископаемых	A	7	6	6	2022
7	«Яндекс»	Программное обеспечение и услуги	A	24	10	17	2021
8	«ЭЛ5-Энерго»	Электроэнергетика	A	10	12	4	2021

№	Название	Подотрасль	ESG-рейтинг	E Rank	S Rank	G Rank	Год последней оцененной отчетности
9	ПАО "МТС"	Беспроводные телекоммуникационные услуги	A	35	8	5	2021
10	«Роснефть», нефтяная организация	Интегрированные нефтегазовые компании	BBB	12	28	23	2021

Составлено по данным: [Пиллюк, 2022](#)

В течение длительного времени государственные органы пытались установить обязательные нормы для раскрытия ESG-информации компании. Так, в 2014 году Банк России опубликовал Кодекс экономического управления, в котором в качестве рекомендаций для российских компаний указывалось на необходимость публикации информации в сфере устойчивого развития в соответствии с международными стандартами. Также в 2018 году появился проект Федерального закона «О публичной нефинансовой отчетности» и проект Постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении перечня ключевых (базовых) показателей публичной нефинансовой отчетности», в который входил список обязательных для раскрытия показателей. К сожалению, эти документы так и не вступили в силу. Однако 26 июня 2023 года свои первые стандарты по ESG-отчетности (МСФО S1 и МСФО S2) выпустил и представил на ежегодной конференции Фонда МСФО в Лондоне Совет по международным стандартам устойчивого развития (ISSB), и поскольку в России официально приняты и действуют МСФО (Международные Стандарты Финансовой Отчетности), а новые стандарты принимаются этим Фондом, есть высокая доля вероятности, что данные стандарты будут также применимы и в России.

### 3. Обсуждение

Несмотря на отсутствие в нашей стране национального законодательства, регулирующего раскрытие ESG-стандартов, одним из главных рычагов перехода от «коричневой» экономики к «зелёной», устойчивой, является отчетность об устойчивом развитии. Данный отчет представляет собой метод, следуя которому предприятие в своём ежегодном отчете излагает влияние своей деятельности на социальные, экологические и экономические сферы общественной жизни. Самыми распространёнными и универсальными стандартами составления данной отчётности, согласно опросам Центрального Банка, были стандарты, разработанные независимой международной организацией Global Reporting Initiative (GRI). Следовательно, любая организация имеет возможность добровольно внедрить стандарты GRI в свою отчетность с целью повышения уровня прозрачности перед заинтересованными сторонами. Для того чтобы понять, в чём заключается суть отчётов об устойчивом развитии, нужно проанализировать один из них. В качестве примера рассмотрим компанию Роснефть.

Роснефть – крупнейшая российская организация, одна из лидеров нефтяной отрасли. Основной деятельностью компании является добыча нефти и газа, их реализация и переработка на территории России и за её пределами. Безусловно, такую деятельность нельзя назвать экологичной. По результатам оценки в июне 2023 года входит в Топ-10 глобальных нефтегазовых компаний по ряду показателей устойчивого развития. Предприятие предоставляет годовой отчет в области устойчивого развития на своём сайте (в данной статье рассмотрен отчет 2021 год) ([Отчет ПАО «НК Роснефть», 2021](#)).

Отчет ПАО «НК «Роснефть» подготовлен в соответствии с международными Стандартами GRI.

На первых семи страницах представлена следующая информация: оглавление, содержание, обращение главного исполнительного директора компании, приоритетные

цели компании в области устойчивого развития, ESG-практики в 2021 году, общая информация об отчёте. Основными темами, которые раскрываются в отчёте, являются:

- Устойчивое развитие;
- Борьба за изменение климата и углеродный менеджмент;
- Сохранение окружающей среды для будущих поколений;
- Обеспечение промышленной безопасности и охраны труда;
- Управление рисками возникновения чрезвычайных ситуаций;
- Управление персоналом;
- Научно-инновационное развитие и цифровая трансформация;
- Содействие социально-экономическому развитию;
- Высокие стандарты деловой практики.

Для каждого из указанных пунктов предоставляется информация о конкретных целях и задачах развития, что было решено за прошедший год, а что только планируется реализовать. Предприятие также указывает, какие стандарты использовались для подготовки отчета и какие из них соотносятся с каждой темой.

#### 4. Результаты

После обобщения всех данных составляется итоговая годовая оценка деятельности. Затем следуют приложения, содержащие ключевые показатели компаний в области развития, информацию о международных стандартах, в соответствии с которыми был проведен анализ работы компании, и сокращения, используемые в отчёте.

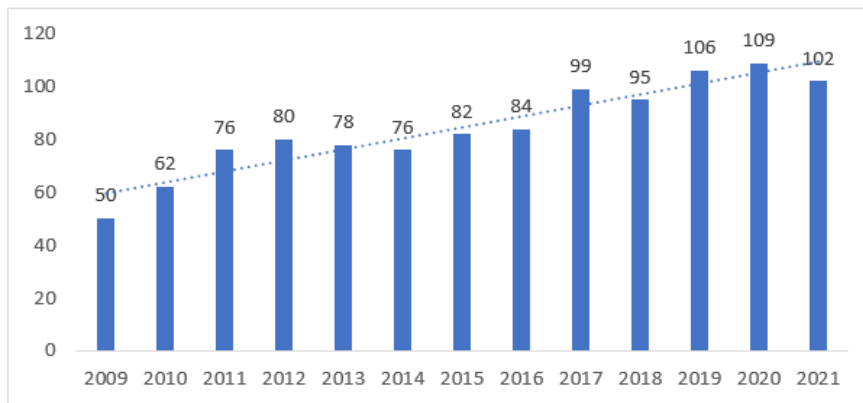
В [Таблице 2](#) представлена обзорная ESG-стратегия ПАО «НК «Роснефть».

**Таблица 2.** Обзорная ESG-стратегия ПАО «НК «Роснефть»

Организация	ESG стратегия		
	экологический аспект:	социальный аспект:	корпоративное управление:
ПАО «НК «Роснефть»	Снижение выбросов парниковых газов	Забота об охране здоровья и создании комфортных условий труда для сотрудников	Эффективное руководство компанией
	Минимизация воздействия на окружающую среду путём внедрения экологичных технологий производственной деятельности, утилизация отходов, очистка сточных вод	Сохранение и увеличение рабочих мест	Прозрачность финансовой отчетности
	Защита экосистем и биоразнообразия, восполнение природных ресурсов, включая рекультивацию нарушенных земель	Поддержка коренных малочисленных народов Севера	Действие системы управления рисками и внутреннего контроля

Составлено по данным: [Отчет ПАО «НК Роснефть», 2021](#)

Ниже, на [Рисунке 2](#), представлена динамика числа опубликованных нефинансовых отчетов российских компаний, которая показывает, что за 12 лет (2009–2021гг.) проявляется общий положительный тренд, и всё больше компаний делают уклон на ESG-трансформацию.



**Рис. 2.** Число российских компаний, которые находятся в национальном регистре РСПП и опубликовавшие свои нефинансовые отчеты (2009–2021 гг.)  
Составлено по данным: [Таблица Библиотеки..., 2023](#)

Подводя итоги, хочется отметить, что с течением времени российские компании всё больше осознают важность внедрения ESG-стратегий в свою корпоративную динамику, наблюдается рост интереса к устойчивому развитию. Однако стоит отметить, что страна пока не обладает методами регулирования в области ESG на законодательном уровне, и предприятия по-прежнему находятся в зависимости от добровольных инициатив. Важным шагом на этом пути является интеграция международных стандартов или разработка и внедрение собственных, что поспособствует долгосрочному успеху в развитии отечественного бизнеса и повышению конкурентоспособности на глобальном рынке.

## 5. Заключение

Несмотря на существующие трудности, внедрение ESG-подхода в России представляет собой перспективную задачу, которая может обеспечить устойчивое развитие не только отдельных компаний, но и всей страны в целом и поможет внести свой вклад в общие усилия всей планеты по сохранению окружающей среды и социальному прогрессу.

## Литература

[Ануфриев и др., 2018](#) – *Ануфриев В.П., Лисиенко В.Г., Чесноков Ю.Н., Лаптева А.В. Возможности реализации углеродной политики в российских регионах / Российские регионы в фокусе перемен: сборник докладов XII Международной конференции, Екатеринбург, 16–18 ноября 2017 года / Министерство образования и науки Российской Федерации; Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Высшая школа экономики и менеджмента. Т. 2. Екатеринбург: ООО "Издательство УМЦ УПИ", 2018. С. 536-550.*

[Багрова, Кузнецова, 2023](#) – *Багрова К., Кузнецова Е. Устоять и выжить: что изменится в российской ESG-повестке в ближайшее время. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/forbeslife/458067-ustoiat-i-vyzit-cto-izmenitsa-vrossijskoj-esg-povestke-v-blizajsee-vrema> (дата обращения: 15.11.2023).*

[Измайлова, 2022](#) – *Измайлова М.А. Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. № 13(2): 185-201. DOI: <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201> (дата обращения: 17.09.2023).*

[Как российские банки..., 2023](#) – *Как российские банки внедряют ESG-принципы в свою работу. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2021/12/09/899929-lideri-predpochitayut/> (дата обращения: 17.09.2023).*

[Об Ассоциации..., 2023](#) – *Об Ассоциации «Национальная сеть участников Глобального договора по внедрению в деловую практику принципов ответственного ведения бизнеса». [Электронный ресурс]. URL: <http://globalcompact.ru/about/globalcompact-russia/> (дата обращения: 18.09.2023).*

**Отчет о результатах..., 2023** – Отчет о результатах экспертно-аналитического мероприятия «Анализ системы государственного управления по внедрению Повестки устойчивого развития за период 2019 года, истекший период 2020 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (дата обращения: 18.09.2023).

**Отчет ПАО «НК Роснефть», 2021** – Отчет ПАО «НК Роснефть» в области устойчивого развития по итогам 2021 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rosneft.ru/press/news/item/211465/> (дата обращения: 17.09.2023).

**Переладов, 2023** – Переладов А. ESG и бизнес: что не так с новыми законами об окружающей среде / *Право.ru*. [Электронный ресурс]. URL: <https://pravo.ru/opinion/236742/> (дата обращения: 18.09.2023).

**Пилюк, 2022** – Пилюк Р.А. Подходы к интегрированному раскрытию информации о капитале в контексте устойчивого развития аграрных формирований // *Бухучет в сельском хозяйстве*. 2022. № 7. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49234205> (дата обращения: 17.09.2023).

**Повестка дня..., 2023** – Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года Резолюции, принятой генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 года. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.un.org/ga/search/view\\_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=R](https://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=R) (дата обращения: 18.09.2023).

**Реализация Национального..., 2023** – Реализация Национального проекта «Экология». [Электронный ресурс]. URL: [https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyu\\_proekt\\_ekologiya/](https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyu_proekt_ekologiya/) (дата обращения: 19.09.2023).

**Таблица ESG-рэнкинг..., 2023** – Таблица ESG-рэнкинг российских компаний (сентябрь 2023 года). [Электронный ресурс]. URL: [https://raex-rr.com/ESG/ESG\\_companies/ESG\\_rating\\_companies/2023.9/](https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2023.9/) (дата обращения: 17.09.2023).

**Таблица Библиотеки..., 2023** – Таблица Библиотеки корпоративных нефинансовых отчетов по состоянию на сегодня. [Электронный ресурс]. URL: <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (дата обращения: 17.09.2023).

**Челухина, 2022** – Челухина Н.Ф. Финансовые аспекты ESG рисков // *Финансовая экономика*. 2022. № 1. С. 150-153.

**Экология России, 2023** – СМИ сетевое издание «Экология России», ESG: что это такое и зачем это российским компаниям? [Электронный ресурс]. URL: <https://ecologyofrussia.ru/egs/> (дата обращения: 17.09.2023).

**Юсуфкулова, 2019** – Юсуфкулова Д.М. Экологический менеджмент нефтяных компаний / *Проблемы антропогенной трансформация природной среды: Материалы международной конференции памяти Н.Ф. Реймерса и Ф.П. Штильмарка, Пермь, 14–15 ноября 2019 года* / Под редакцией С.А. Бузмакова. Пермь: Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2019. С. 293-296.

## References

**Anufriev i dr., 2018** – Anufriev, V.P., Lisienko, V.G., Chesnokov, Yu.N., Lapteva, A.V. (2018). *Vozmozhnosti realizatsii uglerodnoi politiki v rossiiskikh regionakh* [Opportunities for implementing carbon policy in Russian regions]. *Rossiiskie regiony v fokuse peremen: sbornik dokladov XII Mezhdunarodnoi konferentsii, Ekaterinburg, 16–18 noyabrya 2017 goda Ministerstvo obrazovaniya i nauki Rossiiskoi Federatsii; Ural'skii federal'nyi universitet imeni pervogo Prezidenta Rossii B.N. El'tsina, Vysshaya shkola ekonomiki i menedzhmenta*. Т. 2. Ekaterinburg: ООО "Izdatel'stvo UMTs UPI". Pp. 536-550. [in Russian]

**Bagrova, Kuznetsova, 2023** – Bagrova, K., Kuznetsova, E. (2023). *Ustoyat' i vyzhit': chto izmenitsya v rossiiskoi ESG-povestke v blizhaishee vremya* [Resist and survive: what will change in the Russian ESG agenda in the near future]. [Electronic resource]. URL: <https://www.forbes.ru/forbeslife/458067-ustoyat-i-vyzhit-cto-izmenitsa-vrossijskoj-esg-povestke-v-blizajsee-vrema> (date of access: 15.11.2023). [in Russian]

**Chelukhina, 2022** – Chelukhina, N.F. (2022). *Finansovye aspekty ESG riskov* [Financial aspects of ESG risks]. *Finansovaya ekonomika*. 1: 150-153. [in Russian]

**Ekologiya Rossii, 2023** – SMI setevoe izdanie «Ekologiya Rossii», ESG: chto eto takoe i zchem eto rossiiskim kompaniyam? [Media online publication “Ecology of Russia”, ESG: what is it and why do Russian companies need it?]. [Electronic resource]. URL: <https://ecologyofrussia.ru/egs/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Izmailova, 2022** – *Izmailova, M.A.* (2022). Realizatsiya ESG-strategii rossiiskikh kompanii v usloviyakh sanktsionnykh ogranichenii [Implementation of ESG strategies of Russian companies under sanctions restrictions]. *MIR (Modernizatsiya. Innovatsii. Razvitie)*. 13(2): 185-201. DOI: <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Kak rossiiskie banki..., 2023** – Kak rossiiskie banki vnedryayut ESG-printsipy v svoju rabotu [How Russian banks implement ESG principles in their work]. [Electronic resource]. URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2021/12/09/899929-lideri-predpochitayut/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Ob Assotsiatsii..., 2023** – Ob Assotsiatsii «Natsional'naya set' uchastnikov Global'nogo dogovora po vnedreniyu v delovuyu praktiku printsipov otvetstvennogo vedeniya biznesa» [About the Association “National network of participants of the Global Compact for introducing the principles of responsible business conduct into business practice”]. [Electronic resource]. URL: <http://globalcompact.ru/about/globalcompact-russia/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Otchet o rezul'tatakh..., 2023** – Otchet o rezul'tatakh ekspertno-analiticheskogo meropriyatiya «Analiz sistemy gosudarstvennogo upravleniya po vnedreniyu Povestki ustoichivogo razvitiya za period 2019 goda, istekshii period 2020 goda» [Report on the results of the expert analytical event “Analysis of the public administration system for the implementation of the Sustainable Development Agenda for the period 2019, the expired period of 2020”]. [Electronic resource]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (date of access: 18.09.2023). [in Russian]

**Otchet PAO «NK Rosneft'», 2021** – Otchet PAO «NK Rosneft'» v oblasti ustoichivogo razvitiya po itogam 2021 goda [Report of PJSC NK Rosneft in the field of sustainable development based on the results of 2021]. [Electronic resource]. URL: <https://www.rosneft.ru/press/news/item/211465/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Pereladov, 2023** – Pereladov, A. (2023). ESG i biznes: chto ne tak s novymi zakonami ob okruzhayushchei srede [ESG and business: what's wrong with the new environmental laws]. *Pravo.ru*. [Electronic resource]. URL: <https://pravo.ru/opinion/236742/> (date of access: 18.09.2023). [in Russian]

**Pilyuk, 2022** – *Pilyuk, R.A.* (2022). Podkhody k integrirovannomu raskrytiyu informatsii o kapitale v kontekste ustoichivogo razvitiya agrarnykh formirovaniy [Approaches to integrated disclosure of information about capital in the context of sustainable development of agricultural formations]. *Bukhuchet v sel'skom khozyaistve*. 7. [Electronic resource]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49234205> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Povestka dnya..., 2023** – Povestka dnya v oblasti ustoichivogo razvitiya na period do 2030 goda Rezolyutsii, prinyatoi general'noi Assambleei OON 25 sentyabrya 2015 goda [The 2030 Agenda for Sustainable Development Resolution adopted by the UN General Assembly on September 25, 2015]. [Electronic resource]. URL: [https://www.un.org/ga/search/view\\_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=R](https://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=R) (date of access: 18.09.2023). [in Russian]

**Realizatsiya Natsional'nogo..., 2023** – Realizatsiya Natsional'nogo proekta «Ekologiya» [Implementation of the National Project “Ecology”]. [Electronic resource]. URL: [https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyy\\_proekt\\_ekologiya/](https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyy_proekt_ekologiya/) (date of access: 19.09.2023). [in Russian]

**Tablitsa Biblioteki..., 2023** – Tablitsa Biblioteki korporativnykh nefinansovykh otchetov po sostoyaniyu na segodnya [Library table of corporate non-financial reports as of today]. [Electronic resource]. URL: <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Tablitsa ESG-renking..., 2023** – Tablitsa ESG-renking rossiiskikh kompanii (sentyabr' 2023 goda) [ESG-ranking table of Russian companies (September 2023)]. [Electronic resource]. URL: [https://raex-rr.com/ESG/ESG\\_companies/ESG\\_rating\\_companies/2023.9/](https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2023.9/) (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

**Yusufkulova, 2019** – *Yusufkulova, D.M.* (2019). Ekologicheskii menedzhment neftyanykh kompanii [Environmental management of oil companies]. *Problemy antropogennoi transformatsiya prirodnoi sredy: Materialy mezhdunarodnoi konferentsii pamyati N.F. Reimersa i F.R. Shtil'marka, Perm', 14–15 noyabrya 2019 goda*. Pod redaktsiei S.A. Buzmakova. Perm': Permskii gosudarstvennyi natsional'nyi issledovatel'skii universitet. Pp. 293-296. [in Russian]



UDC 338.242

## The Features of the Implementation of the ESG Strategy in the Russian Federation

Margarita M. Martynova <sup>a, \*</sup>, Ekaterina V. Khrol' <sup>b</sup>

<sup>a</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar branch, Krasnodar, Russian Federation

<sup>b</sup> Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, Russian Federation

### Abstract

The article examines the issue of applying ESG principles in the context of modern Russian Federation. The research focuses on the specifics of the implementation of the ESG strategy in the conditions of medium and large Russian businesses. The authors analyze the impact of environmental, social and managerial factors on corporate strategies and investment decisions of companies in Russian Federation. The purpose of the study is to form a complete understanding of the role and importance of the modern ESG agenda in the reader, as well as to identify the forms and features of its implementation to ensure the sustainable development of the country. The article also considers the successful practice of implementing the ESG strategy using the example of PJSC NK Rosneft. The presented analysis is intended to shed light on the practical aspects of the implementation of the ESG strategy in the Russian context, providing recommendations for organizations seeking to effectively integrate the principles of sustainability into their activities. Special attention is paid to the importance of business social responsibility, emphasizing its importance in the context of sustainable development. Thus, the article is a valuable resource for enterprises and researchers, providing an in-depth understanding of the problems and prospects of ESG strategy in the Russian business segment and emphasizing the urgency of integrating sustainable practices into corporate strategies to achieve a more sustainable and responsible future.

**Keywords:** strategy, business, economic development, social responsibility, sustainable development, ESG.

---

\* Corresponding author

E-mail addresses: [mmartynova2804@gmail.com](mailto:mmartynova2804@gmail.com) (M.M. Martynova),  
[kat7khrol@gmail.com](mailto:kat7khrol@gmail.com) (E.V. Khrol')

© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 252-259

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



УДК 502.131.1

## Устойчивое развитие и корпоративная ответственность крупнейших компаний российского ритейла: оценка и тренды

Ксения Андреевна Пляшечко<sup>а, \*</sup>, Вадим Вячеславович Вихарев<sup>а</sup>

<sup>а</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Краснодарский филиал, г. Краснодар, Российская Федерация

**Аннотация.** В статье представлен обзор деятельности российских компаний продуктового ритейла в области устойчивого развития. Рассмотрена нефинансовая отчетность компаний «X5 Retail Group», «Магнит», «Лента», «Ашан», «О'кей», «Metro» и «Mercury Retail». Выделены подходы и проанализированы компоненты нефинансовой отчетности компаний: управление персоналом, охрана труда и производственная безопасность, соблюдение контроля качества и безопасности продукции, поддержка населения, ответственное потребление ресурсов и противодействие изменению климата. Также сделан вывод о том, что некоторые из исследуемых компаний не приводят данные, подтверждающие результаты проводимых работ по направлениям устойчивого развития. Проанализирована динамика нефинансовых показателей деятельности таких компаний, как «X5 Retail Group», «Магнит» и «О'кей». Были выделены тенденции нефинансовой отчетности в секторе продовольственного ритейла.

Проведенный анализ показал, что роль концепции устойчивого развития в деятельности компании дифференцирована. Отдельные компании ответственно подходят к созданию и формированию нефинансовой отчетности, что повышает информационную открытость и прозрачность их деятельности, в то время как другие непоследовательно и несистемно раскрывают нефинансовые показатели проводимых работ в области устойчивого развития.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, ритейл, нефинансовая отчетность, корпоративная ответственность.

### 1. Введение

Концепция устойчивого развития, зародившаяся в 1987 г., рассматривается учеными с разных позиций. Одними, устойчивое развитие воспринимается как управляемое системно-сбалансированное социоприродное развитие, не разрушающее окружающую среду и обеспечивающее безопасное существование цивилизации (Урсул, 2017), а другими авторами – как способность экономической системы сохранять динамическое равновесие в процессе развития, эффективно использовать стратегические ресурсы и экономический потенциал, обеспечивая достижение целевых показателей в условиях воздействия факторов внутренней и внешней среды (Журова, Топорков, 2015).

Концепцию устойчивого развития принято рассматривать в сбалансированной взаимосвязи и взаимозависимости следующих компонентов: экономическое, социальное и экологическое развитие. В усовершенствованной модели устойчивого развития выделяют и

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [plyashechkoksensy@gmail.com](mailto:plyashechkoksensy@gmail.com) (К.А. Пляшечко)

технологическую составляющую (Шимова, 2013), внимание к которой позволит обеспечить конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе.

К числу самых значимых материалов в области устойчивого развития следует отнести Глобальный договор ООН, участие в котором приняли более чем 160 государств и свыше 9500 компаний. Глобальный договор содержит 10 принципов в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией, а также призыв компаний принять меры для достижения социальных целей и целей устойчивого развития (Национальная сеть..., 2023).

В 2004 году была принята Социальная хартия российского бизнеса. В ней раскрываются принципы ответственного ведения бизнеса, которые предполагают повышение информационной открытости деятельности компаний. К основным принципам относятся экономическая свобода и ответственность, партнерство в бизнесе, сохранение окружающей среды и участие в развитии местных сообществ (Российский союз..., 2023).

Идеи концепции устойчивого развития нашли свое воплощение в таких популярных стандартах, как AA1000 AS (AccountAbility..., 2023) и ISO 26000 (Международная организация..., 2023), регламентирующих правила ведения нефинансовой отчетности компаний.

При рассмотрении проблем устойчивого развития на микроуровне особую значимость приобретают такие факторы, как корпоративная культура и системность управления (Вихарев, Семидоцкий, 2010), социальные инвестиции (Иголина, 2013), маркетинговые и PR-аспекты корпоративной социальной ответственности (Вихарев, Бекиров, 2019), уровень развития теневой экономики (Иголина и др., 2023), структурные трансформации (Соболев и др., 2023; Вихарев, 2019) и др.

В настоящей работе представлен обзор нефинансовой отчетности российского продовольственного ритейла в области устойчивого развития.

**Научная новизна** работы заключается в выводах о дифференцированности подходов отечественных компаний продовольственного ритейла в области устойчивого развития

## 2. Материалы и методы

В качестве материалов анализа выступила нефинансовая отчетность крупнейших компаний российского ритейла, таких как «X5 Retail Group», «Магнит», «Лента», «Ашан», «Окей», «Metro» и «Mercury Retail». В процессе исследования использовались методы формальной логики и экономического анализа, статистические методы, графический метод, а также методы сравнительного и структурно-динамического анализа.

## 3. Обсуждение

Произведенный обзор нефинансовой отчетности компаний показал, что подход к ее составлению индивидуализирован. Так, «X5 Retail Group», «Магнит» и «Ашан» публикуют отдельный отчет об устойчивом развитии, «Лента» и «Окей» включают нефинансовые показатели в раздел годового отчета, а «Metro» и «Mercury Retail» предоставляют информацию на соответствующих разделах корпоративных веб-сайтов.

Компании включают различные компоненты в нефинансовую отчетность (Таблица 1). Рассмотрим отчетность каждой компании отдельно.

«X5 Retail Group» выделяет такие разделы, как корпоративное управление, ответственное ведение бизнеса, забота об обществе и планете.

«Магнит» рекомендует рассматривать отчет о корпоративной социальной ответственности совместно с годовым отчетом. В отчетности компании можно выделить следующие разделы: корпоративное управление, охрана труда и производственная безопасность, местные сообщества, противодействие изменению климата и экологическая ответственность.

«Лента» определяет пять компонентов: лидерство в бизнесе, поддержка населения, единение с природой, вовлечение талантов, активный и здоровый образ жизни, формируя при этом уникальную стратегию устойчивого развития.

«Ашан» с каждым годом расширяет количество рассматриваемых направлений. В 2022 г. компания опубликовала результаты деятельности по корпоративной ответственности, соблюдению контроля качества и безопасности продукции, энергоэффективности и управлению отходами, когда отчетность 2018 г. состояла только из описания проводимых социальных акций.

«О'кей» представляет следующие разделы в годовой отчетности: корпоративный состав, социально-экономический вклад компании, экологическая ответственность и противодействие коррупции.

«Metro» выделяет такие компоненты, как поддержка малого и среднего бизнеса, сокращение отходов, обеспечение достойных условий труда, ответственное потребление ресурсов и обеспечение высокого качества производимой продукции.

«Mercury Retail» определяет четыре основных области устойчивого развития компании: окружающая среда и климат, сотрудники, потребители и продукт.

**Таблица 1.** Разделы корпоративной социальной отчетности, представленные в официальных источниках компаний

Разделы корпоративной социальной отчетности	«X5 Retail Group»	«Магнит»	«Лента»	«Ашан»	«О'кей»	«Metro»	«Mercury Retail»
Управление персоналом	+	+	+	+	+	+	+
Охрана труда и производственная безопасность	+	+	+	-	+	-	+
Соблюдение контроля качества и безопасности продукции	+	+	+	+	+	+	+
Поддержка населения	+	+	+	+	+	-	-
Ответственное потребление ресурсов	+	+	+	+	+	+	+
Противодействие изменению климата	+	+	+	+	+	+	+

Составлено авторами по материалам нефинансовой отчетности исследуемых компаний «X5 Retail Group», 2022; «Магнит», 2021; «Лента», 2022; «Ашан», 2022; «О'кей», 2022; «Metro», 2023; «Mercury Retail», 2023

**Таблица 2.** Аналитические материалы корпоративной социальной отчетности, представленные в официальных источниках компаний

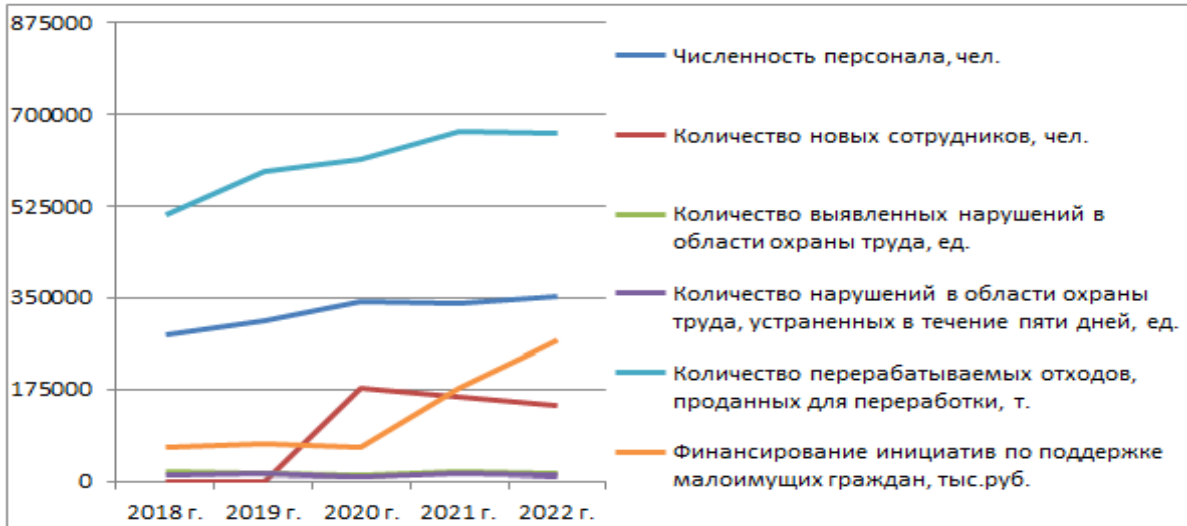
Разделы корпоративной социальной отчетности	«X5 Retail Group»	«Магнит»	«Лента»	«Ашан»	«О'кей»	«Metro»	«Mercury Retail»
Управление персоналом	+	+	+	+	+	-	-
Охрана труда и производственная безопасность	+	+	+	-	-	-	-
Соблюдение контроля качества и безопасности продукции	+	+	+	+	+	-	-
Поддержка населения	+	+	+	+	+	-	-
Ответственное потребление ресурсов	+	+	+	+	-	-	-
Противодействие изменению климата	+	+	+	+	-	-	-

Составлено авторами по материалам нефинансовой отчетности исследуемых компаний («X5 Retail Group», 2022; «Магнит», 2021; «Лента», 2022; «Ашан», 2022; «О'кей», 2022; «Metro», 2023; «Mercury Retail», 2023

Согласно [Таблице 2](#), некоторые из исследуемых компаний не приводят данные, подтверждающие результаты проводимых работ по направлениям устойчивого развития, к таковым относятся «О'кей», «Metro» и «Mercury Retail».

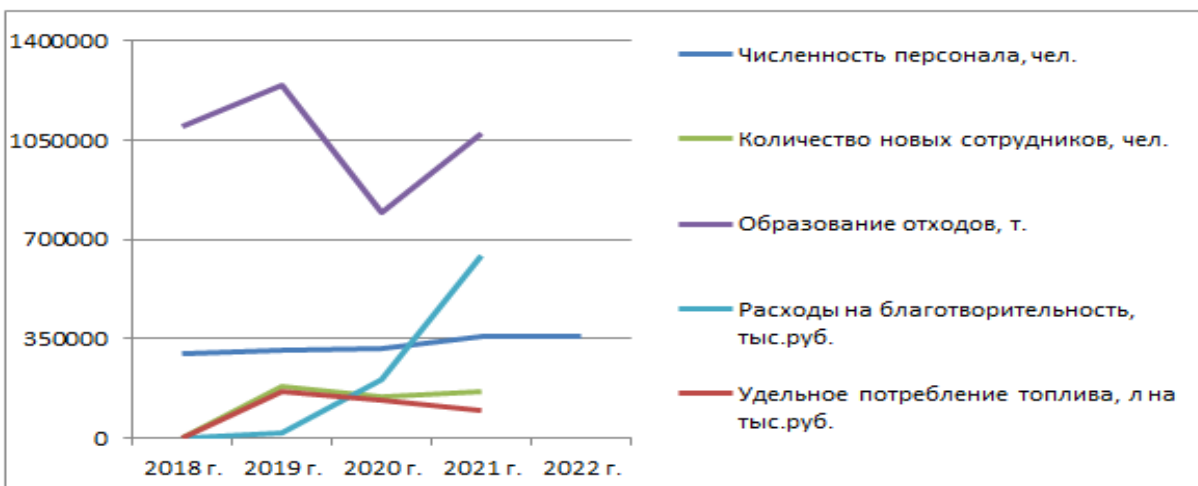
Проанализируем динамику нефинансовых показателей деятельности отдельных компаний.

Компания «X5 Retail Group» развивается по всем направлениям устойчивого развития, принимает участие в социальных и экологических программах, что отражается в росте соответствующих показателей. Отметим, что финансирование компанией инициатив по поддержке малоимущих граждан с 2020–2022 гг. увеличилось в 4 раза ([Рисунок 1](#)).



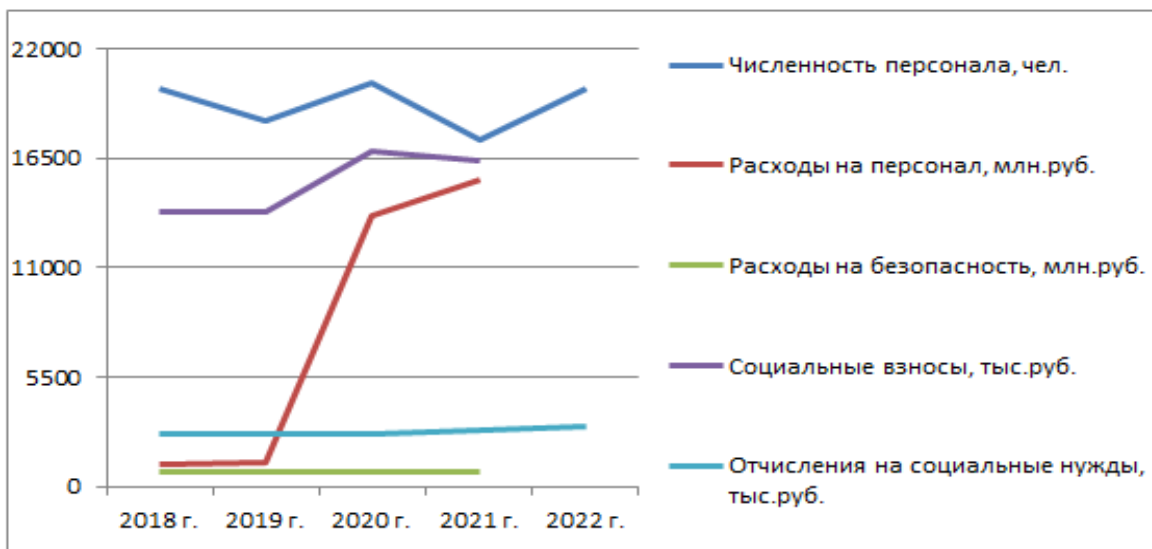
**Рис. 1.** Динамика основных показателей корпоративной социальной отчетности компании «X5 Retail Group» («X5 Retail Group», 2022)

Компания «Магнит» с 2018 г. начала вести активную экологическую деятельность. Так компании удалось сократить удельное потребление топлива и образование отходов с 2019–2020 гг. Также наблюдается рост расходов компании на благотворительность, значение которых увеличилось в 3 раза с 2020–2021 гг. ([Рисунок 2](#))



**Рис. 2.** Динамика основных показателей корпоративной социальной отчетности компании «Магнит» («Магнит», 2021)

Компания «О'кей» концентрируется в основном на социальном и экономическом направлениях устойчивого развития. Отмечается положительная динамика у таких показателей как отчисление на социальные нужды, расходы на безопасность и персонал ([Рисунок 3](#)).



**Рис. 3.** Динамика основных показателей корпоративной социальной отчетности компании «О'кей» («О'кей», 2022)

Следовательно, компании по-разному подходят к определению направлений собственного устойчивого развития. Отдельные компании представляют полную информацию в нефинансовой отчетности по результатам деятельности, в то время как другие рассматривают только определенные компоненты устойчивого развития.

#### 4. Результаты

Проведенный анализ показал, что подход к составлению нефинансовой отчетности компаниями дифференцирован. При этом большинство компаний ежегодно совершенствуют способы представления нефинансовых показателей, благодаря чему можно выделить тенденции нефинансовой отчетности в секторе продовольственного ритейла: увеличение числа компаний, формирующих отчеты, содержащие нефинансовые результаты их деятельности; раскрытие информации в отчетах по триединому итогу, включая экономическую, экологическую и социальную составляющие, интеграция которых обеспечивает конкурентоспособность компании и ее гармоничное развитие и в настоящем, и в будущем; рост необходимости повышения точности и репрезентативности учетно-отчетной информации; в отсутствие регламентации формы представления данных можно констатировать несистемность их раскрытия, что приводит к ошибкам в идентификации информации.

#### 5. Заключение

По результатам проведенного исследования можно сделать вывод, что компании по-разному подходят к составлению нефинансовой отчетности. Так, «X5 Retail Group», «Магнит» и «Ашан» публикуют отдельный отчет об устойчивом развитии, «Лента» и «О'кей» включают нефинансовые показатели в раздел годового отчета, а «Metro» и «Mercury Retail» предоставляют информацию на соответствующих разделах корпоративных веб-сайтов.

Также не все компании в отрасли продуктового ритейла полностью, системно и последовательно раскрывают ключевые показатели по корпоративной социальной ответственности. Наиболее структурировано и точно представляют нефинансовые показатели «X5 Retail Group», «Магнит» и «Лента». В то время как «Ашан» и «О'кей» не рассматривают полностью все направления устойчивого развития, что ведет к отсутствию определенных разделов в нефинансовой отчетности компаний. «Metro» приводит показатели лишь за определенный период времени. «Mercury Retail» не публикует данные, подтверждающие реализацию выделенных целей и приоритетов устойчивого развития.

#### Литература

Вихарев, 2019 – Вихарев В.В. Структурная трансформация экономики России в контексте занятости: анализ тенденций и прогноз // *Экономический анализ: теория и практика*. 2019. Т. 18. № 2 (485). С. 217-233.

**Вихарев, Бекиров, 2019** – Вихарев В.В., Бекиров Р.Р. Социальный маркетинг и PR в системе корпоративной социальной ответственности / В сборнике международной научно-практической конференции: Пространственная и структурная трансформация экономики России: проблемы и перспективы развития. 2019. С. 376-383.

**Вихарев, Семидоцкий, 2010** – Вихарев В.В., Семидоцкий В.А. Системный подход к управлению бизнесом / В сборнике: Экономическое развитие России на современном этапе. Краснодар, 2010. С. 38-41.

**Глобальный договор..., 2023** – Глобальный договор Организации Объединенных Наций: Поиск решений глобальных проблем. Официальный сайт Организации Объединенных Наций. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.un.org/ru/> (дата обращения: 03.11.2023).

**Журова, Топорков, 2015** – Журова, Л.И., Топорков А.М. Анализ подходов к устойчивому развитию интегрированных корпоративных систем // Вестник ВУиТ. 2015. №33. С. 14-24.

**Игонина и др., 2023** – Игонина Л.Л., Соболев Э.В., Вихарев В.В. Оценка теневого сектора рекреационного комплекса Краснодарского края и его влияние на уровень налоговых доходов регионального бюджета // Вестник Академии знаний. 2023. № 4(57). С. 390-399.

**Игонина, 2013** – Игонина Л.Л. Инвестиции: учебник. М.: Магистр. 2013. 749 с.

**Международная организация..., 2023** – ISO 26000: Социальная ответственность / Официальный сайт: Международной организации по стандартизации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.iso.org/ru/iso-26000-social-responsibility.html> (дата обращения: 03.11.2023).

**Соболев и др., 2023** – Соболев Э.В., Вихарев В.В., Михайлов В.В. Трансформация экономики Краснодарского края: структурно-динамический анализ, прогноз и институциональные императивы // Вестник академии знаний. 2023. № 5 (58).

**Урсул, 2017** – Урсул А.Д. Векторы достижения устойчивого будущего // Философские науки. 2017. №7. С. 139-149.

**Шимова, 2013** – Шимова О.С. Устойчивое развитие / Практикум: учебное пособие. 2013. С. 199.

**AccountAbility..., 2023** – AccountAbility's AA1000 Series of Standards / Официальный сайт: AccountAbility. Setting The Standard For Sustainability. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.accountability.org/standards/> (дата обращения: 03.11.2023).

**«Mercury Retail», 2023** – Устойчивое развитие / Официальный сайт: «Mercury Retail». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mercury-retail.ru/ru/ustoychivoe-razvitiye/nas-podxodi-strategiya> (дата обращения: 03.11.2023).

**«Metro», 2023** – Устойчивое развитие / Официальный сайт: «Metro». [Электронный ресурс]. URL: <https://sustainability.metro-cc.ru> (дата обращения: 03.11.2023).

**«X5 Retail Group», 2022** – Отчеты об устойчивом развитии / Официальный сайт: «X5 Retail Group». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.x5.ru/ru/investors/esg-reports/> (дата обращения: 03.11.2023).

**«Ашан», 2022** – Отчет об устойчивом развитии / Официальный сайт: «Ашан». [Электронный ресурс]. URL: [https://www.auchan.ru/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.ru%2F](https://www.auchan.ru/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.ru%2F) (дата обращения: 03.11.2023).

**«Лента», 2022** – Отчетность / Официальный сайт: «Лента». [Электронный ресурс]. URL: <https://lenta.com/o-kompanii/raskrytie-informatsii/otchyotnost/> (дата обращения: 03.11.2023).

**«Магнит», 2021** – Отчеты и результаты / Официальный сайт: «Магнит». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.magnit.com/ru/shareholders-and-investors/results-and-reports/# tabs-reports-type-1> (дата обращения: 03.11.2023).

**«О'кей», 2022** – Годовые отчеты / Официальный сайт: «О'кей». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.okmarket.ru/about/information-disclosure/> (дата обращения: 03.11.2023).

## References

**Global'niy dogovor..., 2023** – Global'niy dogovor Organizatsiy Obyedinenih Natsiy: Poisk resheniy global'nih problem [The United Nations Global Compact: Finding Solutions to Global Problems.] Oficial'nyi sait Organizatsiy Obyedinenih Natsiy. [Electronic resource]. URL: <https://www.un.org/ru/> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**Igonina i dr., 2023** – Igonina, L.L., Sobolev, E.V., Vikharev, V.V. (2023). Otsenka tenevogo sektora rekreatsionnogo kompleksa Krasnodarskogo kraia i ego vliyanie na uroven' nalogovykh dokhodov regional'nogo byudzheta [Assessment of the shadow sector of the recreational complex of the Krasnodar Krai and its impact on the level of tax revenues of the regional budget]. *Vestnik Akademii znaniy*. 4(57): 390-399. [in Russian]

**Igonina, 2013** – Igonina, L.L. (2013). Investitsii: uchebnik [Investments: textbook]. M.: Magistr. 749 p. [in Russian]

**Mezhdunarodnaya organizatsiya..., 2023** – ISO 26000: Sotsial'naya otvetstvennost' otvetstvennost' [ISO 26000: Social Responsibility]. Ofitsial'nyi sait: Mezhdunarodnoi organizatsii po standartizatsii. [Electronic resource]. URL: <https://www.iso.org/ru/iso-26000-social-responsibility.html> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**Shimova, 2013** – Shimova, O.S. (2013) Ustoichivoe razvitiye [Sustainable development]. Praktikum: uchebnoye posobiye. P. 199. [in Russian]

**Sobolev i dr., 2023** – Sobolev, E.V., Vikharev, V.V., Mikhailov, V.V. (2023). Transformatsiya ekonomiki Krasnodarskogo kraia: strukturno-dinamicheskii analiz, prognoz i institutsional'nye imperativy [Transformation of the economy of the Krasnodar Krai: structural-dynamic analysis, forecast and institutional imperatives]. *Vestnik akademii znaniy*. 5(58). [in Russian]

**Ursul, 2017** – Ursul, A.D. (2017). Vektory dostizheniya ustoichivogo budushego [Vectors of achieving a sustainable future]. *Filosofskiy nauki*. (7): 139-149. [in Russian]

**Vikharev, 2019** – Vikharev, V.V. (2019). Strukturnaya transformatsiya ekonomiki Rossii v kontekste zanyatosti: analiz tendentsii i prognoz [Structural transformation of the Russian economy in the context of employment: analysis of trends and forecast]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika*. 18. 2 (485): 217-233. [in Russian]

**Vikharev, Bekirov, 2019** – Vikharev, V.V., Bekirov, R.R. (2019). Sotsial'nyi marketing i PR v sisteme korporativnoi sotsial'noi otvetstvennosti [Social marketing and PR in the system of corporate social responsibility]. *V sbornike mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii: Prostranstvennaya i strukturnaya transformatsiya ekonomiki Rossii: problemy i perspektivy razvitiya*. Pp. 376-383. [in Russian]

**Vikharev, Semidotskii, 2010** – Vikharev, V.V., Semidotskii, V.A. (2010). Sistemnyi podkhod k upravleniyu biznesom [Systematic approach to business management. In the collection: Economic development of Russia at the present stage]. *V sbornike: Ekonomicheskoe razvitie Rossii na sovremennom etape*. Krasnodar. Pp. 38-41. [in Russian]

**Zhurova, Toporkov, 2015** – Zhurova, L.I., Toporkov A.M. (2015). Analiz podkhodov k ustoichivomy razvitiyu integrirovanih korporativnih sistem [Analysis of approaches to sustainable development of integrated corporate systems]. *Vestnik VUiT*. (33): 14-24. [in Russian]

**Accountability..., 2023** – AccountAbility AA1000 Series of Standards [AccountAbility AA1000 Series of Standards]. Ofitsial'nyi sait AccountAbility. [Electronic resource]. URL: <https://www.accountability.org/standards/> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«Auchan», 2022** – Otchiot ob ustoichivom razvitiy [Sustainable Development Report]. Ofitsial'nyi sait «Auchan». [Electronic resource]. URL: [https://www.auchan.ru/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.ru%2F](https://www.auchan.ru/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.ru%2F) (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«Lenta», 2022** – Otchiotnost' [Reporting]. Ofitsial'nyi sait «Lenta». [Electronic resource]. URL: <https://lenta.com/o-kompanii/raskrytie-informatsii/otchyotnost/> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«Magnit», 2021** – Otchioty i rezul'taty [Reports and results]. Ofitsial'nyi sait «Magnit». [Electronic resource]. URL: <https://www.magnit.com/ru/shareholders-and-investors/results-and-reports/#tabs-reports-type-1> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«Mercury Retail», 2023** – Ustoichivoye razvitiye [Sustainable development]. Ofitsial'nyi sait «Mercury Retail». [Electronic resource]. URL: <https://www.mercury-retail.ru/ru/ustoichivoe-razvitie/nas-podxod-i-strategiya> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«Metro», 2023** – Ustoichivoye razvitiye [Sustainable development]. Ofitsial'nyi sait «Metro». [Electronic resource]. URL: <https://sustainability.metro-cc.ru> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«O'key», 2022** – Godoviye otchoti [Annual reports]. Ofitsial'nyi sait «O'key». [Electronic resource]. URL: <https://www.okmarket.ru/about/information-disclosure/> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]

**«X5 Retail Group», 2022** – Otchioty ob ustoichivom razvitiy [Sustainable Development Reports]. Ofitsial'nyi sait «X5 Retail Group». [Electronic resource]. URL: <https://www.x5.ru/ru/investors/esg-reports/> (date of access: 03.11.2023). [in Russian]



UDC 502.131.1

## **Sustainable Development and Corporate Responsibility of the Largest Russian Retail Companies: Assessment and Trends**

Ksenya A. Plyashechko <sup>a,\*</sup>, Vadim V. Vikharev <sup>a</sup>

<sup>a</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar branch, Krasnodar, Russian Federation

### **Abstract**

The article presents an overview of the activities of Russian grocery retail companies in the field of sustainable development. The non-financial statements of the companies “X5 Retail Group”, “Magnit”, “Lenta”, “Auchan”, “O’key”, “Metro” and “Mercury Retail” are considered. Approaches were identified and components of non-financial reporting of companies were analyzed, on the basis of which general sections were formed: personnel management, labor protection and industrial safety, compliance with quality control and product safety, public support, responsible consumption of resources and countering climate change. It is also concluded that some of the companies studied do not provide data confirming the results of the work carried out in the areas of sustainable development. The dynamics of non-financial performance indicators of companies such as “X5 Retail Group”, “Magnit” and “O’key” are analyzed. Trends in non-financial reporting in the food retail sector were highlighted.

The analysis showed that the role of the concept of sustainable development in the company's activities is differentiated. Some companies take a responsible approach to the creation and formation of non-financial reporting, which increases the information openness and transparency of their activities, while others inconsistently and unsystematically disclose non-financial indicators of the work carried out in the field of sustainable development.

**Keywords:** sustainable development, retail, non-financial reporting, corporate responsibility.

---

\* Corresponding author

E-mail addresses: [plyashechkokseny@gmail.com](mailto:plyashechkokseny@gmail.com) (K.A. Plyashechko)

© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.  
Социально-экономическое пространство регионов  
Все права защищены  
ISSN: 2949-3943  
2023. 17(4): 260-268

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



УДК 33

## Научно-технологический потенциал в обеспечении устойчивого социально-экономического развития регионов России

Роман Вячеславович Штуц<sup>a, \*</sup>, Герман Андреевич Клименко<sup>b</sup>,  
Екатерина Васильевна Журавлева<sup>c</sup>

<sup>a</sup> Русское географическое общество, Российская Федерация

<sup>b</sup> Российский центр научной информации (РЦНИ), Российская Федерация

<sup>c</sup> ГК «ЭФКО», Российская Федерация

**Аннотация.** В условиях текущих вызовов для нашей страны регионы должны встраиваться в повестку устойчивого научно-технологического развития, стать опорой для внедрения научно-технологических результатов в реальный сектор экономики регионов. Региональная политика призвана стимулировать инновационную активность в субъектах, поддерживать предприятия и организации, которые разрабатывают конкретные новые высокотехнологичные продукты.

Устойчивое развитие, на наш взгляд, может стать ориентиром для становления государственной научно-технологической политики страны на ближайшие годы как на федеральном, так и на региональном уровне. Его цели и показатели позволяют рассмотреть научно-технологическое развитие (далее – НТР) с разных сторон. Само НТР является сквозной сферой для решения всех 17 глобальных целей устойчивого развития, разработанных Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году.

В данной работе будут рассмотрены некоторые отдельные мероприятия и проекты, которые направлены на регулирование научно-технологической политики на региональном уровне с точки зрения повестки устойчивого развития. Будут проанализированы лучшие практики организации управления научно-технологическим развитием и управлением в сфере устойчивого развития регионов.

Кроме этого, планируется выявить основные недостатки существующей модели управления устойчивым развитием в корреляции с целями.

В заключительной части работы будут представлены основные предложения по совершенствованию модели научно-технологического развития на федеральном и региональном уровне с учетом проанализированного опыта и выявленных недостатков.

**Ключевые слова:** ЦУР, научно-технологическое развитие, РНТР, регионы, НОЦ.

### 1. Введение

Современное развитие Российской Федерации направлено на быстрые темпы роста, создания и внедрения инновационных технологий промышленного производства, включая его цифровизацию, ускоренное развитие социально-экономической сферы через преодоление отставания на своем пути к достижению технологического суверенитета. Это, в свою очередь, повышает роль новой индустриализации страны и развитие цифровой экономики, что ведет к наращиванию производительности хозяйственной деятельности,

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [roman\\_shtuts@mail.ru](mailto:roman_shtuts@mail.ru) (Р.В. Штуц)

увеличивая антропогенную нагрузку на окружающую природную среду, порождая новые экономические и экологические вызовы, а также противоречия между основными общественными потребностями, которые неуклонно растут. Высокий уровень потребления, рост населения планеты делает биосферу уязвимой и неспособной обеспечивать постоянно растущие потребности человечества.

Гармонизация удовлетворения потребностей общества и сохранение баланса биосферы, устранение противоречий – всего перечисленного возможно достичь, лишь обеспечив стабильное социально-экономическое развитие с учетом современных научных знаний, сохраняя при этом природную среду и качество жизни людей. Такое развитие должно быть обусловлено предельной хозяйственной емкостью биосферы, превышение которой разрушает естественную саморегуляцию экосистем и создает глобальные изменения. В этом случае дальнейшее развитие будет гарантировать сохранение благоприятной, сбалансированной среды обитания и безопасность для будущих поколений.

Создание устойчивого развития экономики заключается в сбалансированном сочетании двух важнейших аспектов, которые, подобно спросу и предложению, неразрывно связаны друг с другом и являются гарантом удовлетворения потребностей настоящих и будущих поколений. Такими аспектами являются рациональное сохранение и развитие природно-ресурсного и научно-технологического потенциалов. Их выверенное влияние друг на друга и взаимодополнение смогут обеспечить синергетический эффект устойчивого развития нашей страны.

История устойчивого развития в современной России берет свое начало еще в 1996 году: Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 1996 года была принята Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию ([Указ Президент РФ от 1 апреля 1996 г.](#)). Данный документ должен был стать основой к принятию будущей Стратегии устойчивого развития Российской Федерации. В 2002 г. Государственной Думой Российской Федерации был принят документ «Основные положения устойчивого развития России» ([Основные положения..., 2023](#)). Документ определяет, что достижение стратегического баланса между деятельностью человека и поддержанием воспроизводящих функций биосферы – важнейший критерий устойчивого развития в мире.

В 2021 г. вышло распоряжение Правительства Российской Федерации «О стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года». Целевой сценарий Стратегии связан с сокращением выбросов парниковых газов на 60 % по сравнению с уровнем 2019 г. И на 80 % по сравнению с уровнем 1990 г.

Также стоит обратить внимание и на вышедший в 2016 году Указ Президента РФ (от 1 декабря 2016 г.) № 642 "О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации", в котором определены основные цели и задачи, а также детально описана роль науки и технологий в обеспечении устойчивого будущего нации в развитии России и определении ее положения в мире.

Дальнейшее развитие концепции устойчивого развития трансформировалось от экологической к более комплексной, объединяя в себе три важных аспекта: экономический (оптимальное использование ресурсов), социальный (ориентирован на человека и сохранение устойчивых и стабильных социальных систем) и экологический (целостность биологических и физических природных систем). При этом во всех этих трех аспектах огромную роль играет научно-технологическое развитие на основе фундаментальных и прикладных научных знаний.

**Научная новизна** данного исследования заключается в анализе организации управления научно-технологическим развитием Российской Федерации через призму концепции и целей устойчивого развития. Кроме этого, в исследовании даются практически рекомендации к новым инструментам и подходам в сфере НТР, которые являются наиболее приоритетными для достижения ключевых целей и задач страны, в том числе для достижения показателей технологического суверенитета.

## 2. Материалы и методы

Для написания статьи использованы нормативно-правовые документы и информационно-отчетные материалы, размещенные на официальных сайтах государственных и региональных органов исполнительной власти, а также госкомпаний и юридических лиц и научные публикации по теме исследования ([Журавлева и др., 2020](#);

Митяков, 2023; Носкова, 2021; Савченко и др., 2020). При проведении исследования использованы аналитический, сравнительный, статистический методы.

### 3. Обсуждение

В сентябре 2015 г. 193 страны ООН приняли резолюцию «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года». Документ установил 17 Целей устойчивого развития (ЦУР) и 169 задач для их реализации (Преобразование нашего мира...). Это стало завершающим этапом укрепления концепции устойчивого развития. ЦУР воплотили в себе комплексный подход решения проблем и их неразрывную связь между собой.

Дальнейшим отражением ЦУР в последующих документах Стратегического планирования Российской Федерации относятся: Стратегия экологической безопасности Российской Федерации, принятая в 2017 г., Национальные цели развития Российской Федерации, принятые в 2020 г., а также Стратегия национальной безопасности РФ в 2021 г.

Стоит отметить, что достижение показателей всех 17 ЦУР находятся в полномочиях федеральных органов исполнительной власти. Однако на сегодняшний день наблюдается отсутствие совершенной координации по данному вопросу. Не определены сферы ответственности федеральных органов исполнительной власти для реализации конкретных ЦУР, имеются пересечения ведомственных полномочий практически по всем ЦУР.

Система межведомственного взаимодействия по достижению целей Повестки ООН не сформирована (Носкова, 2021). В Росстате в разделе статуса разработки показателей ЦУР разработано всего 114 из 248 запланированных показателей (Росстат, 2023).

Сегодня очевидно, что показатели ЦУР не достигаются, задачи не выполняются, экономические показатели не работают, так как не отражают реальной картины происходящего.

Сейчас как никогда стало актуальным выстраивание импортозамещающих кооперационных цепочек для достижения технологического суверенитета. В этой связи фундаментом реализации политики в новых условиях являются реальные научные результаты, возможные к быстрому внедрению в реальный сектор экономики. При этом наиболее ценными являются междисциплинарные исследования и разработке на стыках наук – химии, биологии, физики, инженерии и других, что еще больше усложняет взаимодействие участников и фактически замедляет сроки разработки и внедрения как каждого из этих этапов, так и всей цепочки по уровням технологической готовности.

Существует большая проблема с оценкой таких результатов, поскольку смещение акцента в пользу количественной оценки путем измерения публикационной активности в последние годы создает искусственность в отечественной науке, а также приводит к отсутствию научных заделов в приоритетных направлениях.

Помимо решения вопросов снятия межведомственных барьеров, необходимо также использовать результаты деятельности бизнес-структур, включив их в достижение национальных показателей, усилить кооперацию регионов и направить государственную политику на достижение ЦУР. В новой реальности вопросы корпоративного управления приобретают особое звучание. Компании, заинтересованные в устойчивом развитии российских регионов, занимают проактивную позицию, вкладывают силы в реализацию специализированных программ, а топ-менеджмент стремится достигать комплекс ESG-метрик. Большинство крупных отечественных компаний сегодня финансируют специальные программы для достижения результатов по целому комплексу показателей устойчивого развития, ведут собственную статистику, ежегодно делают отдельный отчет об устойчивом развитии (ПАО «Лукойл», ПАО «ГМК «Норильский никель» и другие).

Однако, переходя с федерального на региональный уровень, появляется еще ряд специфических проблем по достижению повестки устойчивого развития. На сегодняшний день ЦУРы необязательны для выполнения: отсутствует как сама проработка ЦУР на региональном уровне, так и корреляция ЦУР с существующими стратегическими документами федерального и регионального уровня.

Эффективная реализация ЦУР возможна только при активном участии регионов с пониманием целостности картины в масштабах страны и мира. Сегодня в отдельных регионах работа движется в данном направлении. Во многих стратегиях регионов начали учитывать ЦУР напрямую, включая устойчивое развитие в цели стратегического долгосрочного развития региона. В качестве примеров стоит привести Ростовскую и

Липецкую области, где существующие стратегии социально-экономического развития ставят во главе их достижение показателей устойчивого развития на региональном уровне ([Постановление Правительства..., 2023](#); [Закон Липецкой области..., 2022](#)).

Устойчивое развитие в сфере НТР

Научно-технологическая и инновационная сфера хоть и имеет собственную цель в наборе ЦУР, но она является сквозной сферой, которая позволяет достичь всех ЦУРов.

Без обеспечения полных замкнутых цепочек научно-инновационного цикла от научной организации до предприятий или от субъекта к федеративному уровню невозможно обеспечить как достойный экономический рост страны, так и развитие инноваций, что, в свою очередь, влечёт невыполнение показателей других целей устойчивого развития. В качестве примера можно привести область медицины: без хорошей науки как в фундаментальной, так и в прикладной медицинской сфере невозможно обеспечить достижение ЦУР 3 (Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте), аналогично можно рассматривать и все другие ЦУР.

Взаимосвязь всех инструментов поддержки, в том числе науки и технологии инновации – это необходимый минимум для обеспечения устойчивости внедрения научных результатов в прикладную и инновационную сферу.

В России, в последние годы активно тестируются различные механизмы, призванные объединить исследователей, производителей, органы власти всех уровней на решение конкретных задач. Это и Федеральные научно-технологические программы, и Научно-образовательные центры мирового уровня (НОЦ) работающие с 2019 года и показавшие свою эффективность ([Савченко и др., 2020](#); [Журавлева и др., 2020](#)). Их консорциумный принцип и положительный опыт работы, заложенный в эти организационные структуры и механизмы, может быть интерпретирован и адаптирован и на достижение ЦУР.

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрий Николаевич Чернышенко на Технопроме-2023 объявил о начале проекта РНТР (РНТР – руководители по научно-технологическому развитию регионов) в регионах, которые должны решать задачи технологического суверенитета на местах в российских субъектах. Именно ЦУР должны стать инструментом для РНТР в субъектах ([Дмитрий Чернышенко..., 2023](#)).

Взаимосвязь всех мероприятий и инструментов поддержки, в том числе в сфере науки и технологии, инноваций – это необходимый минимум для обеспечения устойчивости развития и внедрения научных результатов в прикладную и инновационную сферу. В том числе РНТР должны внедрять инструменты поддержки научного сообщества, предприятий, направленных на инновацию, и образовательных центров по выполнению приоритетных задач государственного развития, в том числе отраженных в показателях и задачах устойчивого развития. Именно благодаря таким консорциумам между образовательными организациями, научными организациями и производственными центрами будет достигнуто и обеспечено устойчивое развитие регионов.

#### 4. Результаты

Региональные государственные программы по НТР сейчас есть не у всех субъектов Российской Федерации. Анализ лидеров демонстрирует, что свои программы НТР есть у отдельных регионов, у части субъектов научная и инновационная сфера интегрирована в региональные государственные программы развития промышленности. В плане развития сферы НТР Татарстан и Томская область демонстрируют лучшие примеры региональных государственных программ: соответствие с СНТР, ГП НТР, обозначение собственных приоритетов ([Постановление Кабинета Министров...; Постановление Администрации...](#)).

В этой связи возникает вопрос о сближении ученых и властей региона, усилении их взаимодействия. Речь идет о новом региональном инструменте поддержки, усиливающим участие в формировании научных исследований с помощью привлечения дополнительных средств бюджетов субъектов Российской Федерации. В прошлом году принят закон № 108-ФЗ о внесении изменений в статью 12 закона № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», дающий право регионам финансировать научные исследования.

Региональные власти должны стимулировать научные организации организовывать научные исследования для решения важных прикладных для региона вопросов. Регионы с организациями реального сектора экономики должны финансировать важнейших научных прикладных проекты и темы для получения научных результатов, готовых к внедрению на предприятиях.

В этой связи мы хотим представить предлагаемый нами показатель, который характеризует взаимодействие реального сектора экономики с учеными, НИОКРоемкость отраслей, то есть общая доля средств, затрачиваемых компаниями отрасли на выполнение научных исследований и разработок.

Повышение НИОКРоемкости отраслей не только увеличивает инвестиции в науку, но и способствует ускорению внедрения инновационных технологий, что позволит достичь импортозамещения и обеспечить переход к импортоопережению.

Ориентиром в развитии научных исследований и разработок служит национальное целеполагание. Национальные приоритеты и стратегия научно-технологического развития определены в Указах Президента Российской Федерации.

Для создания эффективного взаимодействия необходимо выполнение последовательных задач:

- Обновление национальных целей с учетом изменения экономической обстановки как на долгосрочную перспективу, нацелив курс на достижения приоритетов, так и на выполнение срочных и точечных задач.

- Формирование квалифицированного заказа со стороны государства на исследования и разработки.

- Декомпозиция национальных целей и приоритетов, с одной стороны, и артикуляции потребностей отраслей - с другой.

- Раскладывание проблемы отрасли на научные задачи.

Таким образом, мы сможем учитывать потребности реального сектора экономики и создать востребованные научные результаты, усиливая потенциал регионов в научно-технологическом развитии и обеспечении устойчивого и целостного социально-экономического развития регионов России.

Для устойчивого развития системно необходимо:

- ввести и интегрировать понятие «устойчивое развитие» в основные стратегические документы на федеральном и региональном уровне, ввести систему ЦУР и показателей их достижения в документы стратегического планирования на федеральном и региональном уровне.

- адаптировать существующие статистические данные и разработать новые данные по оценке достижения целей устойчивого развития в регионах.

В сфере НТР необходимо:

- внедрить показатели оценки целей устойчивого развития в статистическую отчетность регионов по социально-экономическому развитию, в частности, в систему оценки губернаторов и заместителей губернаторов по НТР, систему рейтинга НТР.

## 5. Заключение

Таким образом, в текущей постановке национальных целей и существующими рассинхронизированными мерами можно достичь лишь видимость достижения технологического суверенитета в краткосрочном периоде, однако без учета достижения показателей по всем ЦУР невозможно будет достичь технологического суверенитета и опережающего лидерства и развития в долгосрочном периоде.

## Литература

[Дмитрий Чернышенко...](#), 2023 – Дмитрий Чернышенко: Интеграция науки и региональных программ развития будет обеспечена профильными заместителями глав субъектов. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/news/49333/> (дата обращения: 12.11.2023).

[Журавлева и др., 2020](#) – Журавлева Е.В., Воробьева Т.Н., Захарова Д. А., Жабинская В.П. Достижение мирового уровня научно-образовательными центрами-тренды, механизмы, результаты // *Достижения науки и техники АПК*. 2020. Т. 34. № 9. С. 112-118.

[Закон Липецкой области...](#), 2022 – Закон Липецкой области от 25 октября 2022 года N 207-ОЗ «Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/406267509> (дата обращения: 16.11.2023).

[Митяков, 2023](#) – Митяков С.Н. Новые цели устойчивого развития России // *Развитие и безопасность*. № 1. С. 22.

- Национальный набор..., 2023** – Национальный набор показателей ЦУР. Росстат. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/sdg/national> (дата обращения: 12.11.2023).
- Носкова, 2021** – Носкова Е. Принципы устойчивого развития в России обретут правовое поле // *Российская Газета*. 2021. 14 июня. [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2021/06/15/principy-ustojchivogo-razvitiia-v-rossii-obretut-pravovoe-pole.html> (дата обращения: 14.11.2023).
- Основные положения..., 2023** – Основные положения устойчивого развития России [Электронный ресурс]. URL: [https://www.socionauki.ru/almanac/noo21v/number\\_2/5\\_4.pdf](https://www.socionauki.ru/almanac/noo21v/number_2/5_4.pdf) (дата обращения: 14.11.2023).
- Отчет об устойчивом развитии..., 2023** – Отчет об устойчивом развитии Группы «ЛУКОЙЛ» за 2022 год. Группа «ЛУКОЙЛ». 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://lukoil.ru/Sustainability/SustainabilityReport> (дата обращения: 16.11.2023).
- Отчет об устойчивом..., 2023** – Отчет об устойчивом развитии ПАО «ГМК „Норильский никель“». ГМК „Норильский никель“. 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://sr2022.nornickel.ru/?ysclid=lpmu8eku4j661235202> (дата обращения: 16.11.2023).
- Постановление Администрации...** – Постановление Администрации Томской области от 27 сентября 2019 года № 359а «Об утверждении государственной программы "Развитие инновационной деятельности и науки в Томской области"». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/467956301> (дата обращения: 09.11.2023).
- Постановление Кабинета Министров...** – Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 27.12.2022 № 1429 «Об утверждении государственной программы Республики Татарстан "Научно-технологическое развитие Республики Татарстан"». [Электронный ресурс]. URL: [https://pravo.tatarstan.ru/npa\\_kabmin/post/?npa\\_id=1184046](https://pravo.tatarstan.ru/npa_kabmin/post/?npa_id=1184046) (дата обращения: 09.11.2023).
- Постановление Правительства..., 2023** – Постановление Правительства Ростовской области от 26.12.2018 № 864 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://investdon.com/ru/strategiya-socialno-ehkonomicheskogo-razvitiya-rostovskoj-oblasti-do-2020-goda/> (дата обращения: 14.11.2023).
- Преобразование нашего мира..., 2015** – Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей 25 сентября 2015 года. [Электронный ресурс]. URL: <http://unctad.org> (дата обращения: 11.11.2023).
- Распоряжение Правительства..., 2021** – Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 года N 3052-р «О Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/726639341> (дата обращения: 16.11.2023).
- Савченко и др., 2020** – Савченко Е.С., Павлова О.А., Журавлева Е.В. Научно-образовательный центр мирового уровня «Инновационные решения в АПК» как драйвер развития региональной экономики // *Достижения науки и техники АПК*. 2020. Т. 34. № 9. С. 5-8.
- Указ Президента РФ от 1 апреля 1996 г.** – Указ Президента Российской Федерации от 1 апреля 1996 г. № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120> (дата обращения: 08.11.2023).
- Указ Президента РФ от 19.04.2017** – Указ Президента Российской Федерации от 19.04.2017 № 176 «О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года». [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/all/111285/> (дата обращения: 08.11.2023).
- Указ Президента РФ от 02.07.2021** – Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046> (дата обращения: 08.11.2023).
- Указ Президента РФ от 21.07.2020** – Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/all/128943/> (дата обращения: 08.11.2023).
- Федеральный закон от 16.04.2022 г.** – Федеральный закон от 16.04.2022 г. № 108-ФЗ «О внесении изменений в статью 12 Федерального закона «О науке и государственной

научно-технической политике» и статью 8 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47726> (дата обращения: 10.11.2023).

**Федеральный закон от 23 августа 1996 года** – Федеральный закон от 23 августа 1996 года № 127-ФЗ "О науке и государственной научно-технической политике". [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9973> (дата обращения: 08.11.2023).

## References

**Dmitrii Chernyshenko..., 2023** – Dmitrii Chernyshenko: Integratsiya nauki i regional'nykh programm razvitiya budet obespechena profil'nymi zamestitelyami glav sub"ektov [Dmitry Chernyshenko: Integration of science and regional development programs will be ensured by specialized deputy heads of subjects]. [Electronic resource]. URL: <http://government.ru/news/49333/> (date of access: 12.11.2023). [in Russian]

**Federal'nyi zakon ot 16.04.2022 g.** – Federal'nyi zakon ot 16.04.2022 g. № 108-FZ «O vnesenii izmenenii v stat'yu 12 Federal'nogo zakona «O nauke i gosudarstvennoi nauchno-tekhnicheskoi politike» i stat'yu 8 Federal'nogo zakona «Ob obrazovanii v Rossiiskoi Federatsii» [Federal Law No. 108-FZ dated 04/16/2022 “On Amendments to Article 12 of the Federal Law “On Science and State Scientific and Technical Policy” and Article 8 of the Federal Law “On Education in the Russian Federation”]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47726> (date of access: 10.11.2023). [in Russian]

**Federal'nyi zakon ot 23 avgusta 1996 goda** – Federal'nyi zakon ot 23 avgusta 1996 goda № 127-FZ "O nauke i gosudarstvennoi nauchno-tekhnicheskoi politike" [Federal Law No. 127-FZ of August 23, 1996 “On Science and State Scientific and Technical Policy”]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9973> (date of access: 08.11.2023). [in Russian]

**Mityakov, 2023** – Mityakov, S.N. (2023). Novye tseli ustoichivogo razvitiya Rossii [New goals for sustainable development of Russia]. *Razvitie i bezopasnost'*. 1: 22. [in Russian]

**Natsional'nyi nabor..., 2023** – Natsional'nyi nabor pokazatelei TsUR. Rosstat [National set of SDG indicators. Rosstat]. [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/sdg/national> (date of access: 12.11.2023). [in Russian]

**Noskova, 2021** – Noskova, E. (2021). Printsipy ustoichivogo razvitiya v Rossii obretut pravovoe pole [The principles of sustainable development in Russia will acquire a legal framework]. *Rossiiskaya Gazeta*. 2021. 14 iyunya. [Electronic resource]. URL: <https://rg.ru/2021/06/15/principy-ustojchivogo-razvitiia-v-rossii-obretut-pravovoe-pole.html> (date of access: 14.11.2023). [in Russian]

**Osnovnye polozheniya..., 2023** – Osnovnye polozheniya ustoichivogo razvitiya Rossii [Basic provisions of sustainable development of Russia]. [Electronic resource]. URL: [https://www.socio.nauki.ru/almanac/noo21v/number\\_2/5\\_4.pdf](https://www.socio.nauki.ru/almanac/noo21v/number_2/5_4.pdf) (date of access: 14.11.2023). [in Russian]

**Otchet ob ustoichivom razvitii..., 2023** – Otchet ob ustoichivom razvitii Gruppy «LUKOIL» za 2022 god. Gruppy «LUKOIL» [Sustainable development report of the LUKOIL Group for 2022. LUKOIL Group]. 2023. [Electronic resource]. URL: <https://lukoil.ru/Sustainability/Sustainability-Report> (date of access: 16.11.2023). [in Russian]

**Otchet ob ustoichivom..., 2023** – Otchet ob ustoichivom razvitii PAO «GMK „Noril'skii nikel“». GMK „Noril'skii nikel“» [Report on the sustainable development of PJSC MMC Norilsk Nickel. MMC Norilsk Nickel]. 2023. [Electronic resource]. URL: <https://sr2022.nornickel.ru/?ysclid=lpmu8eku4j661235202> (date of access: 16.11.2023). [in Russian]

**Postanovlenie Administratsii...** – Postanovlenie Administratsii Tomskoi oblasti ot 27 sentyabrya 2019 goda № 359a «Ob utverzhdenii gosudarstvennoi programmy "Razvitie innovatsionnoi deyatel'nosti i nauki v Tomskoi oblasti» [Decree of the Administration of the Tomsk Region dated September 27, 2019 No. 359a “On approval of the state program “Development of Innovation Activities and Science in the Tomsk Region”]. [Electronic resource]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/467956301> (date of access: 09.11.2023). [in Russian]

**Postanovlenie Kabineta Ministrov...** – Postanovlenie Kabineta Ministrov Respubliki Tatarstan ot 27.12.2022 № 1429 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoi programmy Respubliki Tatarstan "Nauchno-tekhnologicheskoe razvitie Respubliki Tatarstan» [Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Tatarstan dated December 27, 2022 No. 1429 “On approval of the state program of the Republic of Tatarstan “Scientific and technological development of the Republic of Tatarstan”]. [Electronic resource]. URL: [https://pravo.tatarstan.ru/npa\\_kabmin/post/?npa\\_id=1184046](https://pravo.tatarstan.ru/npa_kabmin/post/?npa_id=1184046) (date of access: 09.11.2023). [in Russian]



**Postanovlenie Pravitel'stva..., 2023** – Postanovlenie Pravitel'stva Rostovskoi oblasti ot 26.12.2018 № 864 «Ob utverzhenii Strategii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rostovskoi oblasti na period do 2030 goda [Decree of the Government of the Rostov Region dated December 26, 2018 No. 864 “On approval of the Strategy for the socio-economic development of the Rostov Region for the period until 2030”]. [Electronic resource]. URL: <https://invest-don.com/ru/strategiya-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-rostovskoj-oblasti-do-2020-goda/> (date of access: 14.11.2023). [in Russian]

**Preobrazovanie nashego mira..., 2015** – Preobrazovanie nashego mira: Povestka dnya v oblasti ustoychivogo razvitiya na period do 2030 goda. Rezolyutsiya, prinyataya General'noi Assambleei 25 sentyabrya 2015 goda [Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development. Resolution adopted by the General Assembly on September 25, 2015]. [Electronic resource]. URL: <http://unctad.org> (date of access: 11.11.2023). [in Russian]

**Rasporyazhenie Pravitel'stva..., 2021** – Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 29 oktyabrya 2021 goda N 3052-r «O Strategii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii s nizkim urovnem vybrosov parnikovyykh gazov do 2050 goda» [Order of the Government of the Russian Federation dated October 29, 2021 N 3052-r “On the Strategy for the socio-economic development of the Russian Federation with low greenhouse gas emissions until 2050”]. [Electronic resource]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/726639341> (date of access: 16.11.2023). [in Russian]

**Savchenko i dr., 2020** – Savchenko, E.S., Pavlova, O.A., Zhuravleva, E.V. (2020). Nauchno-obrazovatel'nyi tsentr mirovogo urovnya «Innovatsionnye resheniya v APK» kak draiver razvitiya regional'noi ekonomiki [World-class scientific and educational center “Innovative solutions in the agro-industrial complex” as a driver for the development of the regional economy]. *Dostizheniya nauki i tekhniki APK*. 34(9): 5-8. [in Russian]

**Ukaz Prezidenta RF ot 02.07.2021** – Ukaz Prezidenta RF ot 02.07.2021 № 400 «O Strategii natsional'noi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii» [Decree of the President of the Russian Federation dated 07/02/2021 No. 400 “On the National Security Strategy of the Russian Federation”]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046> (date of access: 08.11.2023). [in Russian]

**Ukaz Prezidenta RF ot 1 aprelya 1996 g.** – Ukaz Prezidenta Rossiiskoi Federatsii ot 1 aprelya 1996 g. № 440 «O Kontseptsii perekhoda Rossiiskoi Federatsii k ustoychivomu razvitiyu» [Decree of the President of the Russian Federation of April 1, 1996 No. 440 “On the Concept of the Russian Federation’s transition to sustainable development”]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120> (date of access: 08.11.2023). [in Russian]

**Ukaz Prezidenta RF ot 19.04.2017** – Ukaz Prezidenta Rossiiskoi Federatsii ot 19.04.2017 № 176 «O Strategii ekologicheskoi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii na period do 2025 goda» [Decree of the President of the Russian Federation dated April 19, 2017 No. 176 “On the Strategy for Environmental Safety of the Russian Federation for the period until 2025”]. [Electronic resource]. URL: <http://government.ru/docs/all/111285/> (date of access: 08.11.2023). [in Russian]

**Ukaz Prezidenta RF ot 21.07.2020** – Ukaz Prezidenta RF ot 21.07.2020 № 474 «O natsional'nykh tselyakh razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda» [Decree of the President of the Russian Federation dated July 21, 2020 No. 474 “On the national development goals of the Russian Federation for the period until 2030”]. [Electronic resource]. URL: <http://government.ru/docs/all/128943/> (date of access: 08.11.2023). [in Russian]

**Zakon Lipetskoj oblasti..., 2022** – Zakon Lipetskoj oblasti ot 25 oktyabrya 2022 goda N 207-OZ «Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Lipetskoj oblasti na period do 2030 goda». [Elektronnyi resurs]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/406267509> (data obrashcheniya: 16.11.2023). [in Russian]

**Zhuravleva i dr., 2020** – Zhuravleva, E.V., Vorob'eva, T.N., Zakharova, D.A., Zhabinskaya, V.P. (2020). Dostizhenie mirovogo urovnya nauchno-obrazovatel'nymi tsentrami-trendy, mekhanizmy, rezul'taty [Achieving world level by scientific and educational centers – trends, mechanisms, results]. *Dostizheniya nauki i tekhniki APK*. 34(9): 112-118. [in Russian]

UDC 33

## Scientific and Technological Potential in Ensuring the Sustainable Socio-Economic Development of Russian Regions

Roman V. Shtuts <sup>a, \*</sup>, German A. Klimenko <sup>b</sup>, Ekaterina V. Zhuravleva <sup>c</sup>

<sup>a</sup> Russian Geographical Society, Russian Federation

<sup>b</sup> Russian Center for Scientific Information (RCSI), Russian Federation

<sup>c</sup> Group of companies “EFKO”, Russian Federation

### Abstract

In the context of current challenges for our country, the regions must integrate into the agenda of sustainable scientific and technological development, become a support for the introduction of scientific and technological results into the real sector of the regional economy. The regional policy is designed to stimulate innovative activity in the regions, to support enterprises and organizations that develop specific new high-tech products.

The sustainable development, in our opinion, can become a guideline for the formation of the state scientific and technological policy of the country in the coming years, both at the federal and regional levels. Its goals and indicators allow us to consider scientific and technological development (hereinafter – STD) from different angles. The STD itself is a cross-cutting area for addressing all 17 global Sustainable Development Goals developed by the UN General Assembly in 2015.

This paper will consider some individual activities and projects that are aimed at regulating scientific and technological policy at the regional level from the point of view of the sustainable development agenda. The best practices of the organization of management of scientific and technological development and management in the field of sustainable development of regions will be analyzed.

Besides this, it is planned to identify the main shortcomings of the existing model of sustainable development management in correlation with the goals.

In the final part of the work, the main proposals for improving the model of scientific and technological development at the federal and regional levels will be presented, taking into account the analyzed experience and identified shortcomings.

**Keywords:** sustainable development goals, scientific and technological development, heads of scientific and technological development of regions, regions, scientific and educational centers.

---

\* Corresponding author

E-mail addresses: [roman\\_shtuts@mail.ru](mailto:roman_shtuts@mail.ru) (R.V. Shtuts)