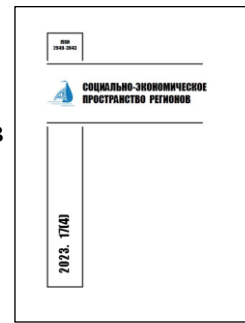


© 2023 Сочинский государственный университет



Издается в Российской Федерации с 2007 г.
Социально-экономическое пространство регионов
Все права защищены
ISSN: 2949-3943
2023. 17(4): 243-251

www.vestnik.sutr.ru



УДК 338.242

Особенности реализации ESG-стратегии в Российской Федерации

Маргарита Михайловна Мартынова ^{a, *}, Екатерина Владимировна Хроль ^b

^a Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
Краснодарский филиал, г. Краснодар, Российская Федерация

^b Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар,
Российская Федерация

Аннотация. В статье рассматривается вопрос применения ESG-принципов в контексте современной Российской Федерации. Исследование фокусируется на особенностях реализации ESG-стратегии в условиях среднего и крупного российского бизнеса. Авторы анализируют влияние экологических, социальных и управленческих факторов на корпоративные стратегии и инвестиционные решения компаний в Российской Федерации. Цель исследования заключается в формировании у читателя полного представления о роли и значении современной ESG-повестки, а также в выявлении форм и особенностей ее внедрения для обеспечения устойчивого развития страны. В статье также рассматривается успешная практика реализации ESG-стратегии на примере компании ПАО «НК «Роснефть»». Представленный анализ призван пролить свет на практические аспекты реализации ESG-стратегии в российских условиях, предоставляя рекомендации для организаций, стремящихся эффективно интегрировать принципы устойчивости в свою деятельность. Особое внимание уделяется значению социальной ответственности бизнеса, подчеркивая ее важность в контексте устойчивого развития. Таким образом, статья представляет собой ценный ресурс для предприятий и исследователей, предоставляя углубленное понимание проблем и перспектив ESG-стратегии в российском бизнес-сегменте и подчеркивая неотложность интеграции устойчивых практик в корпоративные стратегии для достижения более устойчивого и ответственного будущего.

Ключевые слова: стратегия, бизнес, экономическое развитие, социальная ответственность, устойчивое развитие, ESG.

1. Введение

В современном мире управление бизнесом приобретает новые аспекты, предполагая ответственность перед обществом и окружающей средой. В рамках этой эволюции стратегического управления внимание участников рынка все чаще привлекается к ESG-стратегии — подходу, объединяющему экологические, социальные и управленческие аспекты. Несмотря на широкое распространение и актуальность ESG-стратегии в мировом бизнесе, ее реализация в контексте российского корпоративного ландшафта представляет собой сложное и многогранное явление. Настоящее исследование направлено на выявление особенностей реализации ESG-стратегии в России с учетом уникальных социально-

* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: mmartynova2804@gmail.com (М.М. Мартынова),
kat7khrol@gmail.com (Е.В. Хроль)

экономических и правовых условий, а также оценку влияния этого подхода на корпоративную этику и стратегическое планирование в российском бизнес-сообществе.

Стратегия в бизнесе представляет собой долгосрочный план действий, разработанный организацией или предпринимателем с целью достижения определённых целей посредством распределения имеющихся ресурсов. Она определяет общее направление и методы, которые будут использоваться для управления бизнесом.

ESG-стратегия, в свою очередь, представляет собой подход к управлению и ведению бизнеса, ориентированный на интеграцию и учёт трёх основных категорий факторов: экологических, социальных и управленческих ([Рисунок 1](#)). Рассмотрим подробнее каждую категорию:

Экологические (Environment): это оценка влияния на окружающую среду и уровень соблюдения организацией экологических стандартов. Важными аспектами стратегии ESG в этой категории являются сокращение выбросов парниковых газов, эффективное использование ресурсов, управление отходами и другие экологические факторы.

Социальные (Social): в этой категории рассматриваются вопросы, связанные с влиянием компании на общество, её сотрудников и клиентов. Данная категория включает в себя вопросы об условиях труда, здоровье и безопасности сотрудников, инвестициях в социальные проекты.

Управленческие (Governance): эта категория оценивает структуру управления компанией и уровень её корпоративной ответственности. В данном случае рассматривается качество корпоративного управления, отношение к акционерам, раскрытие информации, антикоррупционные меры, система вознаграждений, управление рисками.

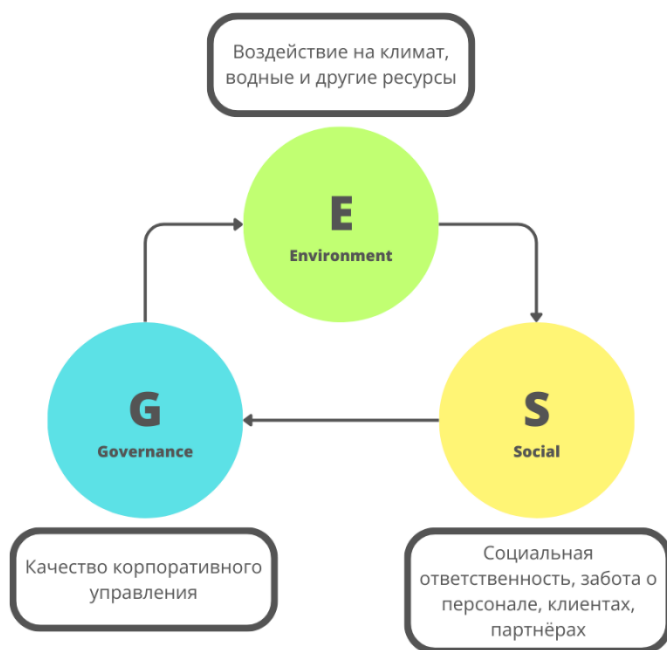


Рис. 1. ESG-принципы

Составлено по данным: [Экология России, 2023: Реализация Национального..., 2023](#)

ESG-подход является частью концепции устойчивого развития, основанной на принципах охраны окружающей среды, роста социальной ответственности и экологизации экономики.

Научная новизна заключается в том, что данное исследование представляет комплексный подход к ESG-стратегии, охватывающий все три ключевые категории факторов, что может значительно повысить эффективность управления и создать устойчивые основы для развития организации в современных условиях. Такой глубокий анализ ESG-стратегии, включающий в себя не только общие принципы, но и конкретные практические механизмы интеграции каждой категории, отражает инновационный характер исследования, предоставляя детализированный план действий для корпораций, стремящихся к устойчивому развитию в динамичной и конкурентной бизнес-среде.

2. Материалы и методы

Проведен обширный обзор литературы, включая научные статьи, книги и отчеты организаций, посвященные теме ESG-стратегии, корпоративной устойчивости и особенностям их реализации в контексте российского бизнес-сообщества. Этот этап позволил выделить ключевые тенденции, методологии и проблемы, связанные с применением ESG-стратегии в России (Ануфриев и др., 2018; Багрова, Кузнецова, 2023; Юсуфкулова, 2019; Измайлова, 2022; Переладов, 2023; Пилюк, 2022; Челухина, 2022).

На сегодняшний день устойчивое развитие представляет собой важнейший элемент государственной политики Российской Федерации в рамках долгосрочного стратегического планирования. Подтверждением этому являются принятые документы стратегического планирования и нормативные правовые акты в сфере ответственного финансирования и углеродного регулирования. Например, Федеральный закон от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов» обязывает предоставлять углеродную отчетность тем предприятиям, которые имеют годовые выбросы углекислого газа более 150 тыс. тонн.

Следуя нынешней мировой тенденции развития, принципов ESG придерживаются не только крупные экспортно-ориентированные компании, но и средний бизнес, который собирается интегрировать ESG-стандарты в свои бизнес-процессы и реализовывать собственные стратегии развития. Большинство российских инвесторов и крупнейшие банки используют данные стандарты для оценки инвестиционной привлекательности компаний. Этой работой занимаются рейтинговые агентства, в соответствии с собственной методологией, на основе анализа всей доступной информации они составляют специальные рейтинги, которые показывают степень экологической, социальной и корпоративной ответственности бизнеса на основе ESG-критериев. Виктор Николаев, председатель правления банка «Открытие» объясняет, что данная оценка влияет на стоимость средств для клиента-заемщика. Тем не менее, важно признать, что, несмотря на долгий опыт российских компаний в принятии мер и учёте ESG-факторов в своей деятельности, этот процесс отстаёт на несколько лет по сравнению с зарубежными предприятиями (Как российские банки..., 2023; Таблица ESG-рэнкинг..., 2023).

В Таблице 1 представлено 10 лидирующих компаний в России по разным отраслям ESG-рейтинга RAEX-Eurore по данным на сентябрь 2023 года.

Таблица 1. 10 лидирующих компаний в России по разным отраслям ESG-рейтинга RAEX-Eurore, сентябрь 2023 года

№	Название	Подотрасль	ESG-рейтинг	E Rank	S Rank	G Rank	Год последней оцененной отчетности
1	Сбербанк	Банки	AA	3	1	3	2022
2	«ФосАгро»	Агрохимикаты	AA	4	2	1	2022
3	НЛМК	Чёрная металлургия	AA	2	5	19	2021
4	«Полюс»	Драгоценные металлы	A	1	16	25	2021
5	«Уралкалий»	Агрохимикаты	A	9	3	7	2021
6	«Норильский никель»	Добыча полезных ископаемых	A	7	6	6	2022
7	«Яндекс»	Программное обеспечение и услуги	A	24	10	17	2021
8	«ЭЛ5-Энерго»	Электроэнергетика	A	10	12	4	2021

№	Название	Подотрасль	ESG-рейтинг	E Rank	S Rank	G Rank	Год последней оцененной отчетности
9	ПАО "МТС"	Беспроводные телекоммуникационные услуги	A	35	8	5	2021
10	«Роснефть», нефтяная организация	Интегрированные нефтегазовые компании	BBB	12	28	23	2021

Составлено по данным: [Пиллюк, 2022](#)

В течение длительного времени государственные органы пытались установить обязательные нормы для раскрытия ESG-информации компании. Так, в 2014 году Банк России опубликовал Кодекс экономического управления, в котором в качестве рекомендаций для российских компаний указывалось на необходимость публикации информации в сфере устойчивого развития в соответствии с международными стандартами. Также в 2018 году появился проект Федерального закона «О публичной нефинансовой отчетности» и проект Постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении перечня ключевых (базовых) показателей публичной нефинансовой отчетности», в который входил список обязательных для раскрытия показателей. К сожалению, эти документы так и не вступили в силу. Однако 26 июня 2023 года свои первые стандарты по ESG-отчетности (МСФО S1 и МСФО S2) выпустил и представил на ежегодной конференции Фонда МСФО в Лондоне Совет по международным стандартам устойчивого развития (ISSB), и поскольку в России официально приняты и действуют МСФО (Международные Стандарты Финансовой Отчетности), а новые стандарты принимаются этим Фондом, есть высокая доля вероятности, что данные стандарты будут также применимы и в России.

3. Обсуждение

Несмотря на отсутствие в нашей стране национального законодательства, регулирующего раскрытие ESG-стандартов, одним из главных рычагов перехода от «коричневой» экономики к «зелёной», устойчивой, является отчетность об устойчивом развитии. Данный отчет представляет собой метод, следуя которому предприятие в своём ежегодном отчете излагает влияние своей деятельности на социальные, экологические и экономические сферы общественной жизни. Самыми распространёнными и универсальными стандартами составления данной отчётности, согласно опросам Центрального Банка, были стандарты, разработанные независимой международной организацией Global Reporting Initiative (GRI). Следовательно, любая организация имеет возможность добровольно внедрить стандарты GRI в свою отчетность с целью повышения уровня прозрачности перед заинтересованными сторонами. Для того чтобы понять, в чём заключается суть отчётов об устойчивом развитии, нужно проанализировать один из них. В качестве примера рассмотрим компанию Роснефть.

Роснефть – крупнейшая российская организация, одна из лидеров нефтяной отрасли. Основной деятельностью компании является добыча нефти и газа, их реализация и переработка на территории России и за её пределами. Безусловно, такую деятельность нельзя назвать экологичной. По результатам оценки в июне 2023 года входит в Топ-10 глобальных нефтегазовых компаний по ряду показателей устойчивого развития. Предприятие предоставляет годовой отчет в области устойчивого развития на своём сайте (в данной статье рассмотрен отчет 2021 год) ([Отчет ПАО «НК Роснефть», 2021](#)).

Отчет ПАО «НК «Роснефть» подготовлен в соответствии с международными Стандартами GRI.

На первых семи страницах представлена следующая информация: оглавление, содержание, обращение главного исполнительного директора компании, приоритетные

цели компании в области устойчивого развития, ESG-практики в 2021 году, общая информация об отчёте. Основными темами, которые раскрываются в отчёте, являются:

- Устойчивое развитие;
- Борьба за изменение климата и углеродный менеджмент;
- Сохранение окружающей среды для будущих поколений;
- Обеспечение промышленной безопасности и охраны труда;
- Управление рисками возникновения чрезвычайных ситуаций;
- Управление персоналом;
- Научно-инновационное развитие и цифровая трансформация;
- Содействие социально-экономическому развитию;
- Высокие стандарты деловой практики.

Для каждого из указанных пунктов предоставляется информация о конкретных целях и задачах развития, что было решено за прошедший год, а что только планируется реализовать. Предприятие также указывает, какие стандарты использовались для подготовки отчета и какие из них соотносятся с каждой темой.

4. Результаты

После обобщения всех данных составляется итоговая годовая оценка деятельности. Затем следуют приложения, содержащие ключевые показатели компаний в области развития, информацию о международных стандартах, в соответствии с которыми был проведен анализ работы компании, и сокращения, используемые в отчёте.

В [Таблице 2](#) представлена обзорная ESG-стратегия ПАО «НК «Роснефть».

Таблица 2. Обзорная ESG-стратегия ПАО «НК «Роснефть»

Организация	ESG стратегия		
	экологический аспект:	социальный аспект:	корпоративное управление:
ПАО «НК «Роснефть»	Снижение выбросов парниковых газов	Забота об охране здоровья и создании комфортных условий труда для сотрудников	Эффективное руководство компанией
	Минимизация воздействия на окружающую среду путём внедрения экологичных технологий производственной деятельности, утилизация отходов, очистка сточных вод	Сохранение и увеличение рабочих мест	Прозрачность финансовой отчетности
	Защита экосистем и биоразнообразия, восполнение природных ресурсов, включая рекультивацию нарушенных земель	Поддержка коренных малочисленных народов Севера	Действие системы управления рисками и внутреннего контроля

Составлено по данным: [Отчет ПАО «НК Роснефть», 2021](#)

Ниже, на [Рисунке 2](#), представлена динамика числа опубликованных нефинансовых отчетов российских компаний, которая показывает, что за 12 лет (2009–2021гг.) проявляется общий положительный тренд, и всё больше компаний делают уклон на ESG-трансформацию.

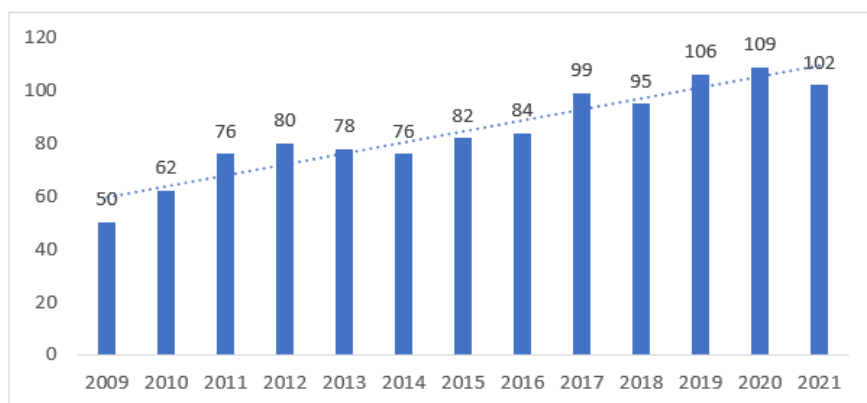


Рис. 2. Число российских компаний, которые находятся в национальном регистре РСПП и опубликовавшие свои нефинансовые отчеты (2009–2021 гг.)
Составлено по данным: [Таблица Библиотеки..., 2023](#)

Подводя итоги, хочется отметить, что с течением времени российские компании всё больше осознают важность внедрения ESG-стратегий в свою корпоративную динамику, наблюдается рост интереса к устойчивому развитию. Однако стоит отметить, что страна пока не обладает методами регулирования в области ESG на законодательном уровне, и предприятия по-прежнему находятся в зависимости от добровольных инициатив. Важным шагом на этом пути является интеграция международных стандартов или разработка и внедрение собственных, что поспособствует долгосрочному успеху в развитии отечественного бизнеса и повышению конкурентоспособности на глобальном рынке.

5. Заключение

Несмотря на существующие трудности, внедрение ESG-подхода в России представляет собой перспективную задачу, которая может обеспечить устойчивое развитие не только отдельных компаний, но и всей страны в целом и поможет внести свой вклад в общие усилия всей планеты по сохранению окружающей среды и социальному прогрессу.

Литература

[Ануфриев и др., 2018](#) – *Ануфриев В.П., Лисиенко В.Г., Чесноков Ю.Н., Лаптева А.В. Возможности реализации углеродной политики в российских регионах / Российские регионы в фокусе перемен: сборник докладов XII Международной конференции, Екатеринбург, 16–18 ноября 2017 года / Министерство образования и науки Российской Федерации; Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Высшая школа экономики и менеджмента. Т. 2. Екатеринбург: ООО "Издательство УМЦ УПИ", 2018. С. 536-550.*

[Багрова, Кузнецова, 2023](#) – *Багрова К., Кузнецова Е. Устоять и выжить: что изменится в российской ESG-повестке в ближайшее время. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/forbeslife/458067-ustoit-i-vyzit-cto-izmenitsa-vrossijskoj-esg-povestke-v-blizajsee-vrema> (дата обращения: 15.11.2023).*

[Измайлова, 2022](#) – *Измайлова М.А. Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. № 13(2): 185-201. DOI: <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201> (дата обращения: 17.09.2023).*

[Как российские банки..., 2023](#) – *Как российские банки внедряют ESG-принципы в свою работу. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2021/12/09/899929-lideri-predpochitayut/> (дата обращения: 17.09.2023).*

[Об Ассоциации..., 2023](#) – *Об Ассоциации «Национальная сеть участников Глобального договора по внедрению в деловую практику принципов ответственного ведения бизнеса». [Электронный ресурс]. URL: <http://globalcompact.ru/about/globalcompact-russia/> (дата обращения: 18.09.2023).*

Отчет о результатах..., 2023 – Отчет о результатах экспертно-аналитического мероприятия «Анализ системы государственного управления по внедрению Повестки устойчивого развития за период 2019 года, истекший период 2020 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (дата обращения: 18.09.2023).

Отчет ПАО «НК Роснефть», 2021 – Отчет ПАО «НК Роснефть» в области устойчивого развития по итогам 2021 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rosneft.ru/press/news/item/211465/> (дата обращения: 17.09.2023).

Переладов, 2023 – Переладов А. ESG и бизнес: что не так с новыми законами об окружающей среде / *Право.ru*. [Электронный ресурс]. URL: <https://pravo.ru/opinion/236742/> (дата обращения: 18.09.2023).

Пилюк, 2022 – Пилюк Р.А. Подходы к интегрированному раскрытию информации о капитале в контексте устойчивого развития аграрных формирований // *Бухучет в сельском хозяйстве*. 2022. № 7. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49234205> (дата обращения: 17.09.2023).

Повестка дня..., 2023 – Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года Резолюции, принятой генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 года. [Электронный ресурс]. URL: https://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=R (дата обращения: 18.09.2023).

Реализация Национального..., 2023 – Реализация Национального проекта «Экология». [Электронный ресурс]. URL: https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyu_proekt_ekologiya/ (дата обращения: 19.09.2023).

Таблица ESG-рэнкинг..., 2023 – Таблица ESG-рэнкинг российских компаний (сентябрь 2023 года). [Электронный ресурс]. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2023.9/ (дата обращения: 17.09.2023).

Таблица Библиотеки..., 2023 – Таблица Библиотеки корпоративных нефинансовых отчетов по состоянию на сегодня. [Электронный ресурс]. URL: <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (дата обращения: 17.09.2023).

Челухина, 2022 – Челухина Н.Ф. Финансовые аспекты ESG рисков // *Финансовая экономика*. 2022. № 1. С. 150-153.

Экология России, 2023 – СМИ сетевое издание «Экология России», ESG: что это такое и зачем это российским компаниям? [Электронный ресурс]. URL: <https://ecologyofrussia.ru/egs/> (дата обращения: 17.09.2023).

Юсуфкулова, 2019 – Юсуфкулова Д.М. Экологический менеджмент нефтяных компаний / *Проблемы антропогенной трансформация природной среды: Материалы международной конференции памяти Н.Ф. Реймерса и Ф.П. Штильмарка, Пермь, 14–15 ноября 2019 года* / Под редакцией С.А. Бузмакова. Пермь: Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2019. С. 293-296.

References

Anufriev i dr., 2018 – Anufriev, V.P., Lisienko, V.G., Chesnokov, Yu.N., Lapteva, A.V. (2018). *Vozmozhnosti realizatsii uglerodnoi politiki v rossiiskikh regionakh* [Opportunities for implementing carbon policy in Russian regions]. *Rossiiskie regiony v fokuse peremen: sbornik dokladov XII Mezhdunarodnoi konferentsii, Ekaterinburg, 16–18 noyabrya 2017 goda Ministerstvo obrazovaniya i nauki Rossiiskoi Federatsii; Ural'skii federal'nyi universitet imeni pervogo Prezidenta Rossii B.N. El'tsina, Vysshaya shkola ekonomiki i menedzhmenta*. Т. 2. Ekaterinburg: ООО "Izdatel'stvo UMTs UPI". Pp. 536-550. [in Russian]

Bagrova, Kuznetsova, 2023 – Bagrova, K., Kuznetsova, E. (2023). *Ustoyat' i vyzhit': chto izmenitsya v rossiiskoi ESG-povestke v blizhaishee vremya* [Resist and survive: what will change in the Russian ESG agenda in the near future]. [Electronic resource]. URL: <https://www.forbes.ru/forbeslife/458067-ustoyat-i-vyzhit-cto-izmenitsa-vrossijskoj-esg-povestke-v-blizajsee-vrema> (date of access: 15.11.2023). [in Russian]

Chelukhina, 2022 – Chelukhina, N.F. (2022). *Finansovye aspekty ESG riskov* [Financial aspects of ESG risks]. *Finansovaya ekonomika*. 1: 150-153. [in Russian]

Ekologiya Rossii, 2023 – SMI setevoe izdanie «Ekologiya Rossii», ESG: chto eto takoe i zchem eto rossiiskim kompaniyam? [Media online publication “Ecology of Russia”, ESG: what is it and why do Russian companies need it?]. [Electronic resource]. URL: <https://ecologyofrussia.ru/egs/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Izmailova, 2022 – *Izmailova, M.A.* (2022). Realizatsiya ESG-strategii rossiiskikh kompanii v usloviyakh sanktsionnykh ogranichenii [Implementation of ESG strategies of Russian companies under sanctions restrictions]. *MIR (Modernizatsiya. Innovatsii. Razvitie)*. 13(2): 185-201. DOI: <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Kak rossiiskie banki..., 2023 – Kak rossiiskie banki vnedryayut ESG-printsipy v svoju rabotu [How Russian banks implement ESG principles in their work]. [Electronic resource]. URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2021/12/09/899929-lideri-predpochitayut/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Ob Assotsiatsii..., 2023 – Ob Assotsiatsii «Natsional'naya set' uchastnikov Global'nogo dogovora po vnedreniyu v delovuyu praktiku printsipov otvetstvennogo vedeniya biznesa» [About the Association “National network of participants of the Global Compact for introducing the principles of responsible business conduct into business practice”]. [Electronic resource]. URL: <http://globalcompact.ru/about/globalcompact-russia/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Otchet o rezul'tatakh..., 2023 – Otchet o rezul'tatakh ekspertno-analiticheskogo meropriyatiya «Analiz sistemy gosudarstvennogo upravleniya po vnedreniyu Povestki ustoichivogo razvitiya za period 2019 goda, istekshii period 2020 goda» [Report on the results of the expert analytical event “Analysis of the public administration system for the implementation of the Sustainable Development Agenda for the period 2019, the expired period of 2020”]. [Electronic resource]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (date of access: 18.09.2023). [in Russian]

Otchet PAO «NK Rosneft'», 2021 – Otchet PAO «NK Rosneft'» v oblasti ustoichivogo razvitiya po itogam 2021 goda [Report of PJSC NK Rosneft in the field of sustainable development based on the results of 2021]. [Electronic resource]. URL: <https://www.rosneft.ru/press/news/item/211465/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Pereladov, 2023 – Pereladov, A. (2023). ESG i biznes: chto ne tak s novymi zakonami ob okruzhayushchei srede [ESG and business: what's wrong with the new environmental laws]. *Pravo.ru*. [Electronic resource]. URL: <https://pravo.ru/opinion/236742/> (date of access: 18.09.2023). [in Russian]

Pilyuk, 2022 – *Pilyuk, R.A.* (2022). Podkhody k integrirovannomu raskrytiyu informatsii o kapitale v kontekste ustoichivogo razvitiya agrarnykh formirovaniy [Approaches to integrated disclosure of information about capital in the context of sustainable development of agricultural formations]. *Bukhuchet v sel'skom khozyaistve*. 7. [Electronic resource]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49234205> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Povestka dnya..., 2023 – Povestka dnya v oblasti ustoichivogo razvitiya na period do 2030 goda Rezolyutsii, prinyatoi general'noi Assambleei OON 25 sentyabrya 2015 goda [The 2030 Agenda for Sustainable Development Resolution adopted by the UN General Assembly on September 25, 2015]. [Electronic resource]. URL: https://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=R (date of access: 18.09.2023). [in Russian]

Realizatsiya Natsional'nogo..., 2023 – Realizatsiya Natsional'nogo proekta «Ekologiya» [Implementation of the National Project “Ecology”]. [Electronic resource]. URL: https://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyy_proekt_ekologiya/ (date of access: 19.09.2023). [in Russian]

Tablitsa Biblioteki..., 2023 – Tablitsa Biblioteki korporativnykh nefinansovykh otchetov po sostoyaniyu na segodnya [Library table of corporate non-financial reports as of today]. [Electronic resource]. URL: <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Tablitsa ESG-renking..., 2023 – Tablitsa ESG-renking rossiiskikh kompanii (sentyabr' 2023 goda) [ESG-ranking table of Russian companies (September 2023)]. [Electronic resource]. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2023.9/ (date of access: 17.09.2023). [in Russian]

Yusufkulova, 2019 – *Yusufkulova, D.M.* (2019). Ekologicheskii menedzhment neftyanykh kompanii [Environmental management of oil companies]. *Problemy antropogennoi transformatsiya prirodnoi sredy: Materialy mezhdunarodnoi konferentsii pamyati N.F. Reimersa i F.R. Shtil'marka, Perm', 14–15 noyabrya 2019 goda*. Pod redaktsiei S.A. Buzmakova. Perm': Permskii gosudarstvennyi natsional'nyi issledovatel'skii universitet. Pp. 293-296. [in Russian]

UDC 338.242

The Features of the Implementation of the ESG Strategy in the Russian Federation

Margarita M. Martynova ^{a, *}, Ekaterina V. Khrol' ^b

^a Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar branch, Krasnodar, Russian Federation

^b Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, Russian Federation

Abstract

The article examines the issue of applying ESG principles in the context of modern Russian Federation. The research focuses on the specifics of the implementation of the ESG strategy in the conditions of medium and large Russian businesses. The authors analyze the impact of environmental, social and managerial factors on corporate strategies and investment decisions of companies in Russian Federation. The purpose of the study is to form a complete understanding of the role and importance of the modern ESG agenda in the reader, as well as to identify the forms and features of its implementation to ensure the sustainable development of the country. The article also considers the successful practice of implementing the ESG strategy using the example of PJSC NK Rosneft. The presented analysis is intended to shed light on the practical aspects of the implementation of the ESG strategy in the Russian context, providing recommendations for organizations seeking to effectively integrate the principles of sustainability into their activities. Special attention is paid to the importance of business social responsibility, emphasizing its importance in the context of sustainable development. Thus, the article is a valuable resource for enterprises and researchers, providing an in-depth understanding of the problems and prospects of ESG strategy in the Russian business segment and emphasizing the urgency of integrating sustainable practices into corporate strategies to achieve a more sustainable and responsible future.

Keywords: strategy, business, economic development, social responsibility, sustainable development, ESG.

* Corresponding author

E-mail addresses: mmartynova2804@gmail.com (M.M. Martynova),
kat7khrol@gmail.com (E.V. Khrol')